

財團法人太平洋經濟合作理事會  
中華民國委員會

中華民國 108 年度決算  
(108 年 1 月 1 日至 108 年 12 月 31 日)

財團法人太平洋經濟合作理事會  
中華民國委員會編

# 目次

## 總說明

壹、財團法人概況.....	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果.....	3
參、決算概要.....	38

## 主要表

收支營運決算表.....	40
現金流量決算表.....	41
淨值變動表.....	42
資產負債表.....	43

## 明細表

收入明細表.....	44
支出明細表.....	45
基金數額增減變動表.....	46

## 參考表

員工人數彙計表.....	47
用人費用彙計表.....	48

# 財團法人太平洋經濟合作理事會中華民國委員會

## 總說明

### 中華民國 108 年度

#### 壹、財團法人概況

##### 一、設立依據

1. 法人及夫妻財產制契約登記規則第二十六條第一項、第二十三條第一項、第三十三條第一項、非訟事件法第三十九條。
2. 民國 80 年 12 月 27 日外（80）國二字第 80335131 號函。

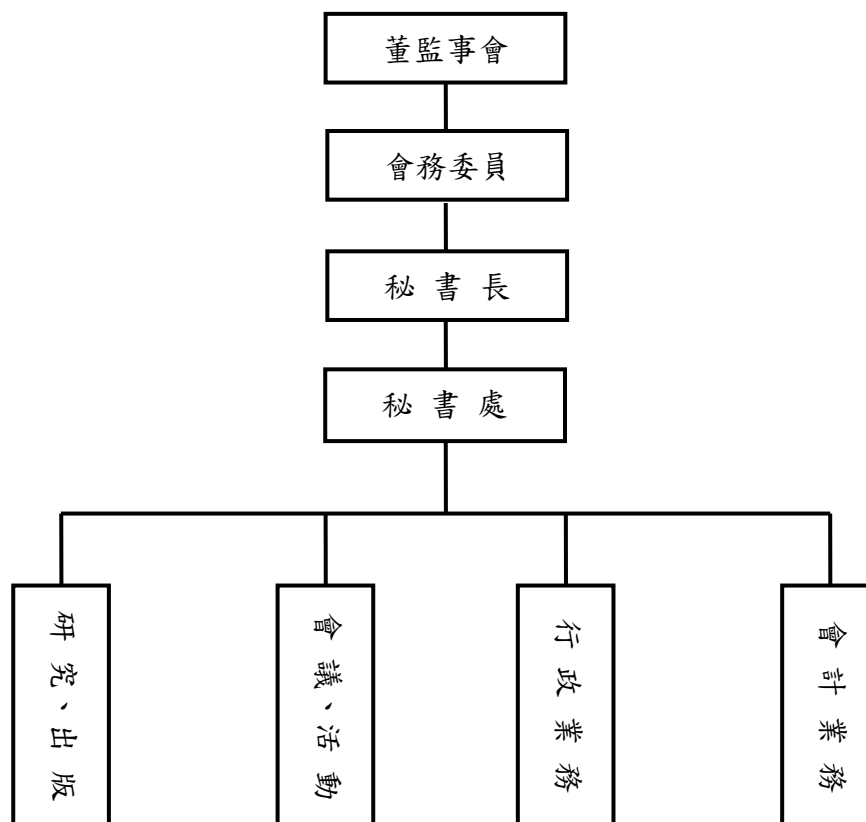
##### 二、設立目的

1. 加強太平洋地區之國際經濟合作關係，促進經濟合作。
2. 國際工作方面，持續並強化「太平洋經濟合作理事會中華民國委員會」（Chinese Taipei Pacific Economic Cooperation Committee, CTPECC）在 PECC 的參與、貢獻以及能見度。希望以參與 PECC 的方式，協助推動我國在 APEC 的倡議或願景。另外，藉由 PECC 平台以及參與國際計畫與亞太區域重要國家建立雙邊合作關係，建構 CTPECC 國際網絡。
3. 國內工作方面，藉由研究、出版、網頁、教育訓練與研討會等方式，持續推廣國內產、官、學對 PECC 以及亞太區域重要議題的認識。

##### 三、組織概況（另附組織系統圖）

1. CTPECC 董監事會由國內產、官、學界人士遴選產生，董、監事皆為無給職，任期三年，期滿得連任，如有改選或出缺，由董事會補選後報外交部核備。本會第十屆董、監事於民國 107 年 7 月 1 日就任，任期至 110 年 6 月 30 日。

組織架構圖如下：



2. CTPECC 秘書處業務運作由台經院國際事務處負責，秘書處設秘書長1位、副研究員4位、助理研究員2位、研究助理2位。

職 稱	名 單
秘書長	邱達生
副研究員	廖舜右（兼任）、蔡靜怡、王聖閔、陳冠瑜
助理研究員	陳翠華、張博欽
研究助理	劉芸甄、蘇山芷(0.5)

## 貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

### 一、108 年度 CTPECC 工作重要成果

1. 舉辦第 34 屆太平洋經濟共同體國際研討會，主題是“Human-Centered Digital Economy- Building a More Prosperous Future”，來自美國、日本、韓國、新加坡、馬來西亞及越南的相關領域專家與國內產、官、學人士針對 The Tech Standoff and its Implications for the Global Digital Economy、Integration 4.0 and the Digital Economy、Human-centered Digital Society Strategy 三大議題主軸，進行熱烈討論。國內學者來自工研院與資策會，也有三篇報告發表，與會人數達 110 人。
2. 組團參加 PECC 智利委員會於 5 月 13-15 日在 Vina Del Mar 舉辦第 26 屆 PECC 大會與相關會議。林董事長建甫主持 PECC 特別基金管理委員會，並參加 PECC 財務委員會，檢視 PECC 財務狀況。邱秘書長達生報告 CTPECC 工作計畫，並預告將於台北舉辦太平洋經濟共同體國際研討會，探討數位經濟與區域經濟整合。
3. 舉辦 2019 亞太事務青年培訓營—Model APEC (SOM)：分別於救國團劍潭青年活動中心舉行北部場，以及國立中興大學舉辦中南部場。訓練課程包括：台灣與國際組織的參與、區域經濟整合與亞太經濟合作介紹、APEC 重要議題、國際經貿情勢分析、國際談判實務、國際禮儀與行銷臺灣、APEC 會議模擬之議題討論及立場演習。錄取並訓練來自全國大專院校青年學員共 110 名（北部場 70 名，中南部場 40 名）。
4. 舉辦四場太平洋企業論壇：一、南臺科技大學，主題「美中貿易戰下 2019 經濟展望」；二、台北公務人力發展學院福華國際文教會館，主題「台商回流與產業升級」；三、國立中興大學，主題「2020 年全球政經脈動與展望」；四、東海大學，主題「金融創新與校務基金發展之未來趨勢」。與會者加總達到 450 人。
5. 參加 PECC 執委會跨國電話會議，與其他 11 國越洋電話連線，會議討論 PECC 三項重點計畫：討論 PECC 重點計畫：「APEC 後 2020 願景」（APEC Beyond 2020）、「聯結性指標」（Connectivity Index）、「貿易利益」（Benefits of Trade）、「區域現況」（State of the Region）。
6. 發行中文刊物：本年度 1-12 月號太平洋企業論壇簡訊。

7. 發行英文刊物：本年度第一、二、三、四季 Asia-Pacific Perspectives 季刊。
8. 發行「太平洋區域年鑑」。
9. 媒體互動：CTPECC 主動投書媒體或接受國內外媒體訪問總共 122 篇/次，互動或合作媒體包括：自由時報、工商時報、旺報、中國時報、聯合報、中央社、蘋果日報、Now News、美國商會 Taiwan Business Topics、商業週刊、South China Morning Post、Forbes、Bloomberg 商業週刊中文版、公視、民視、三立、華視、台視、非凡、寰宇、東森、TVBS、中天、壹電視、IC 焦點觀察電台、中央廣播電臺、中國廣播公司、美國之音、法國 Le Monde、西班牙國家通訊社。
10. 對外宣導演講 15 場，性質包括：外交部國際青年菁英領袖培訓班、經濟部專研中心公務員培訓班、大學校園演講、企業、金融機構與公會演講等等。

## 二、108 年度 CTPECC 工作說明

### 一月

#### ◎ 發行一月號太平洋企業論壇簡訊：

- 2018 APEC Voices of the Future 紀實
- 巴西將邁向自由市場經濟

#### ◎ 「媒體互動」

- 1月6日，公共電視電訪 CTPECC 秘書長邱達生有關 2019 年國際經濟景氣與我國的因應，邱達生表示國際貿易成長趨緩，擴大內需是因應之道。
- 1月10日，美國之音訪問 CTPECC 秘書長邱達生有關美中貿易戰影響，邱達生表示結構性問題在 2019 年難以徹底解決，供應鏈移轉在所難免。
- 1月11日，中天新聞訪問 CTPECC 秘書長邱達生有關物價上漲原因，邱達生表示國際原物料價格處於低檔，物價調整與勞動成本上揚關係較大。
- 1月14日，寰宇新聞訪問 CTPECC 秘書長邱達生有關 2019 年拉抬經濟的建議，邱達生表示落實吸引台商回流是重點。
- 1月15日，TVBS 訪問 CTPECC 秘書長邱達生有關我國加入 CPTPP 的挑戰，邱達生表示第一要爭取主導國日本的支持；第二要設法讓非成員國-中國不至於動用其影響力阻止我國入會。
- 1月15日，公共電視訪問 CTPECC 秘書長邱達生有關服務業物價調漲議題，邱達生表示主要原因有二：第一、去年第二季起廠商的成本上揚、利潤受到壓縮，第二、今年起勞動成本上揚，因此服務業出現調漲價格的現象。
- 1月18日，聯合報刊登 CTPECC 林建甫董事長文章「綠色債券是世界新潮流」。
- 1月28日，公共電視訪問 CTPECC 秘書長邱達生有關貿易戰對我國產業衝擊，邱達生表示雖然貿易戰對電子業產生影響，但

部分隱形冠軍的傳統產業反而受惠於轉單效應。

- 1月29日，工商時報刊登CTPECC林建甫董事長文章「數位信任攻防：法國用GDPR開罰Google」。
- 1月29日，中視新聞、中天新聞與寰宇新聞訪問CTPECC秘書長邱達生有關國發會景氣燈號出現憂鬱藍燈原因，邱達生表示來自中國、歐洲與東南亞的訂單下滑顯著，衝擊到未來出口是主因。
- 1月30日，工商時報刊登CTPECC秘書長邱達生文章「支持台灣加入CPTPP有助啟動安倍第三箭」。

◎ 「演講」

- 1月21日，邱達生秘書長應邀於經濟部專業人員研究中心「國際經濟商務人員專業訓練班」授課，課程分別是「川普政府貿易政策」與「區域經濟整合」。
- 學員共50人，皆為新進政府公務人員，課程中對提升我國經貿環境與加入區域整合策略充滿熱忱，與講者交流、互動頻繁。

◎ 「國際政經座談會」

- 1月22日，CTPECC邀請國內學者專家召開年度第一次政經座談會，討論APEC非正式資深官員會議議題，並展望2019年APEC議題重點。

◎ 「執行委員會國際電話會議」

- PECC於1月31日上午9:00am召開執行委員會國際電話會議。
- 出席者包括：PECC共同主席/加拿大委員會主席 Donald Campbell、PECC共同主席/中國委員會主席 Su Ge（蘇格）、澳洲委員會主席 Ian Buchanan、加拿大委員會副主席 Hugh Stephens、智利委員會主席 Loreto Leyton、印尼委員會共同主席 Yose Rizal Damuri 與 Mari Pangestu、日本委員會主席 Kenichiro Sasae、韓國委員會副主席 Chul Chung、紐西蘭委員會主席 Brian Lynch、新加坡委員會主席 Tan Khee Giap（陳企業）、中華民國委員會（CTPECC）主席 Chien-Fu Lin（林建甫）、美國



委員會代表 Charles Morrison 與 Alex Parle、PECC 國際秘書處秘書長 Eduardo Pedrosa。

- 會議討論 2019 年 PECC 大會，PECC 智利委員會願意主辦 PECC 大會，時間訂於 5 月 6-8 日。PECC 大會前兩天，亦即 6 日、7 日會議將以 APEC 議題為主軸，6 日是 APEC 後 2020 對話，主辦單位是智利天主教大學國際研究中心。7 日進行 APEC 研究中心研討會，則由 Diego Portals 大學商學院亞太中心主辦。8 日當天，由智利太平洋基金會召開 PECC 常務委員會、基金保護委員會，以及財務委員會。
- 此外會議亦討論 PECC 重點計畫：「APEC 後 2020 願景」（APEC Beyond 2020）、「聯結性指標」（Connectivity Index）、「貿易利益」（Benefits of Trade）、「區域現況」（State of the Region）。
- 最後執委會同意通過 2019 年度預算，開始使用新的 PECC 會員經濟體年費計算公式，以利 PECC 永續發展。

◎ 「外賓訪談」

- 1 月 30 日，瑞士商務辦事處處長 Rolf Frei 率團來訪，CTPECC 何振生副董事長、邱達生秘書長，以及台經院國際處周子欽副處長接待與談。
- 雙方就國際政經情勢與台瑞經貿關係廣泛交換意見。

◎ 「國內外經濟情勢分析」

- 觀察近期國際經濟情勢，各項經濟先行指標持續走弱，顯示全球經濟需求放緩。
- 在國內方面，儘管進出口表現不如預期，然受惠於歐美年底需求暢旺，帶動資通與視聽產品出口表現，使得製造業廠商對當月景氣看壞程度較上月為低。不過國際政經情勢紛擾不明，廠商對未來半年景氣看法仍不樂觀。

二月

◎ 發行二月號太平洋企業論壇簡訊：

- 運用區塊鏈打造跨境貿易生態-以海關為例
- 區塊鏈與代幣經濟帶動募資方式創新，淺談 STO 與 ICO
- APEC 區域青年就業政策最佳範例分享（以韓國、新加坡、日本及越南為例）

◎ 「媒體互動」

- 2月12日，TVBS訪問邱達生秘書長有關未來電力政策對電價的影響，邱達生表示電力政策兩大主軸是：一、綠能取代核能；二、提高燃氣、降低燃煤，因此代表供電成本上揚。政府可以反應成本或吸收成本，然吸收成本不利財政條件，恐壓縮未來政策空間。
- 2月14日，邱達生秘書長應邀參加民視「新聞觀測站」節目錄影，討論美中貿易戰與國際經濟前景。
- 2月15日，TVBS訪問邱達生秘書長有關德國 IFO 經濟研究院報告，邱達生表示因為貿易戰與基期關係，IFO 問卷對象認為台灣經濟的出口會受到影響。
- 2月23日，寰宇新聞訪問邱達生秘書長有關跨國零售業未來前景，邱達生表示競爭很激烈，但是優良品管標準是勝出的關鍵。
- 2月26日，TVBS訪問邱達生秘書長有關政府如何協助台商因應貿易戰回流投資，邱達生表示：對內，政府可以擴大公共投資，讓台商參與，形成內需供應鏈。對外，政府積極推廣台灣製造高品質形象，讓廠商覺得加入台灣製造行列有助於行銷國際。

◎ 「國際政經座談會」

- 2月19日，CTPECC 邀請國內學者專家召開年度第二次政經座談會，討論世界經濟論壇「全球化 4.0」的意涵與影響。

◎ 「外賓訪談」

- 2月22日，瑞典北歐斯安銀行（SEB）總經暨信貸分析處處長 Rolf Daniesen 來訪，CTPECC 邱達生秘書長接待與談。

- 雙方就美中貿易戰、英國脫歐議題的影響，廣泛交換意見。

◎ 「演講」

- 2月25日，CTPECC林建甫董事長應邀前往國立中正大學演講。
- 林董事長除了分析最新國際政經情勢，也宣導政府為因應相關情勢所推動之政策意涵。
- 50名中正大學師生聆聽林董事長演講，互動相當熱烈。

◎ 「國內外經濟情勢分析」

- 觀察近期國際經濟情勢，儘管歐元區與日本經濟數據表現不如預期，然美國勞動市場穩健，國際油價與全球股市自今年以來持續反彈，有助於降低全球經濟前景悲觀氣氛。
- 在國內方面，出口與外銷訂單連續三個月負成長，不過受惠於歐美對於資通訊產品需求強勁，減幅已明顯減少，配合國際原物料價格止跌回升，使得製造業廠商對當月景氣與未來半年景氣看法轉為樂觀。服務業方面受惠於農曆春節前備貨需求與尾牙旺季，加上股市跌深反彈，推升相關廠商對當月景氣看法轉強。

三月

◎ 發行三月號太平洋企業論壇簡訊：

- 我國與 APEC 在全球價值鏈的分工—基於國別與產業的分析
- 中美貿易戰，對亞太數位經濟版圖的影響

◎ 「媒體互動」

- 3月5日，美國之音採訪 CTPECC 邱達生秘書長，有關中國經濟出現趨緩問題，邱達生表示北京下調成長目標並執行貨幣寬鬆措施，實際問題相當嚴重。
- 3月9日，華視新聞採訪 CTPECC 邱達生秘書長，有關中國經濟減速對跨國企業的衝擊。

- 3月12日，CTPECC 秘書長邱達生接受遠見雜誌採訪，分析歐洲經貿情勢對我國可能的影響。
  - 3月21日，South China Morning Post 報導對 CTPECC 邱達生秘書長訪談，有關台商因應貿易戰回流投資議題。
  - 3月22日，非凡新聞採訪 CTPECC 邱達生秘書長，有關國際經濟現況下，我國今年的景氣展望。
  - 3月25日，TVBS 採訪 CTPECC 邱達生秘書長，有關我國如何提升供應鏈位階議題。
  - 3月29日，Forbes 刊登對 CTPECC 秘書長邱達生訪談，有關金融企業的跨國營運挑戰。
- ◎ 「國際政經座談會」
- 2月12日，CTPECC 邀請國內學者專家召開年度第三次政經座談會，討論 APEC 衛生工作小組致力於疫苗普及化工作，以及我國可以積極協助的面向。
- ◎ 「演講」
- 3月14日，CTPECC 邱達生秘書長應邀前往東海大學演講。
  - 邱達生演講主題是「全球化與兩岸經貿演變」，東海大學學生共 65 名進場聆聽，現場亦有中國學生。
  - 邱達生從供應鏈角度分析國際經貿情勢，在場學生興趣濃厚、頻頻發問。
- ◎ 「外賓訪談」
- 3月11日，法國在臺協會副主任 Guillaume Delvallée 來訪，CTPECC 邱達生秘書長接待與談。
  - Guillaume Delvallée 表示法國希望藉由 PECC 法屬太平洋群島（FPTPEC）對 PECC 的參與，加強與 CTPECC 對亞太事務與研究的合作。
  - 邱達生敬表歡迎，並期待邀請法國數位經濟的學者專家來台交流，Guillaume Delvallée 也承諾盡力促成。

◎ 「太平洋企業論壇」

- 3月19日，CTPECC於南臺科技大學舉辦年度第一場太平洋企業論壇，主題為「2019年台灣經濟的機會與挑戰」。
- 南臺科技大學賴明財副校長開幕致詞，該校商管學院洪崇文副院長主持專題演講，演講人為台經院景氣預測中心孫明德主任，題目：「美中貿易戰下2019經濟展望」。
- 第二場次由南臺科技大學國際企業系朱美琴教授主持，講者包括CTPECC邱達生秘書長、張博欽助理研究員、外貿協會許伯禕高級專員。
- 除了南臺科技大學師生外，台南市工商發展投資策進會與中小企業榮譽指導協進會多位企業人士也到場與會聆聽，與會人數總共為200人，互動熱烈。

◎ 「演講」

- 3月25日，CTPECC邱達生秘書長應邀前往土地銀行主管研習班演講，講題為「國內外政經情勢分析」。
- 土地銀行各分行主管共60人在場聆聽，並對美中貿易戰議題與主講人交換心得。

◎ 「演講」

- 3月27日，CTPECC邱達生秘書長前往淡江大學對該校國際交換研究生20名演講，主題為“Challenges Facing Asia Pacific Organizations”
- 國際學生對此區域組織包括PAFTAD、PBEC、PECC、APEC、ABAC的發展，感到高度興趣，討論熱烈。

◎ 「演講」

- 3月29日，CTPECC邱達生秘書長擔任經濟部專業人員研究中心「美國經貿政策與趨勢研習班」講師，演講題目為「美國貿易政策對我國之影響與因應之道」。
- 學員共30人，為政府各部會公務人員。

◎ 「國內外經濟情勢分析」

- 觀察近期國際經濟情勢，美國暫緩實施對中國進口商品關稅加徵計畫，加上美中雙方持續營造正面貿易協商氛圍，有利於降低美中貿易不確定因素。然主要國家公布的經濟數據普遍表現不如預期，中國與歐洲同步下調 2019 年經濟成長目標，顯示全球經濟持續放緩。在國內方面，因春節備貨需求高峰已過，加以連假影響工作天數減少，出口連四個月負成長，影響製造業廠商對於當月景氣看法。
- 然市場樂觀看待美中貿易協商結果，加以國際油價回穩走高，使得製造業廠商對於未來半年景氣看法轉為樂觀。服務業方面受惠於股市表現亮眼，連假帶動國人出遊與餐飲需求，但民生物資採購高峰已過，影響廠商看法。營建業方面因原物料漲價與人力缺工問題，導致營造業廠商對未來工程進度出現疑慮，至於不動產業受限於供給擴大、買賣雙方對價格認知有差異等緣故，使得廠商對未來半年景氣看法以持平居多。

◎ 發行第一季 Asia Pacific Perspective 英文季刊：

- APEC Actively Promotes “Certification of AEO” and Taiwan’s Participation,
- Japan-EU Economic Partnership Agreement, and
- Regional Economic Integration: Review and Outlook.

四月

◎ 發行四月號太平洋企業論壇簡訊：

- 我國與 APEC 在全球價值鏈的分工-基於國別與產業之分析
- 前瞻市場觀察-越南

◎ 「媒體互動」

- 4 月 5 日，中央廣播電臺報導對 CTPECC 秘書長邱達生採訪，有關美中貿易談判結果，可能對美國貿易夥伴產生移轉衝擊，邱達生表示歐盟與美國在中國市場的出口結構相似度較接近，意味影響比較大。

- 4月11日，中天新聞訪問邱達生秘書長有關我國薪資成長的問題，邱達生表示問題由來已久，薪資與GDP成長脫勾是產業製造外移、海外生產的結果。
- 4月12日，公共電視訪問邱達生秘書長有關WTO判定南韓限定日本核食進口勝訴議題，邱達生表示這項判例對我國目前的進口措施有利。
- 4月16日，IC焦點電台訪問邱達生秘書長有關美中貿易即將完成協議的影響，邱達生表示正面影響是台商回流投資，負面影響是中方擴大對美採購產生的貿易移轉效果。
- 4月23日，邱達生秘書長參加非凡電視台-錢線百分百節目錄影，分析美中貿易戰發展與對台灣經濟影響。
- 4月30日，公共電視訪問邱達生秘書長有關我國加入CPTPP主動調降農產品關稅議題，邱達生表示我國農產品平均關稅比多數CPTPP成員高，因此展現自由化誠意是爭取入會支持的先決條件。
- 4月30日，非凡新聞訪問邱達生秘書長有關我國今年經濟成長議題，邱達生表示雖然主計處在二月對出口高估，但是貿易戰導致台商回流也超乎預期，所以保二應不成問題。

◎ 「外賓訪談」

- 4月3日，日本貿易振興機構（JETRO）香港產業事務所宮下正己所長來訪，邱達生秘書長接待與談。
- 雙方就美國國會通過之「出口管制革新法案」（The Export Control Reform Act, ECRA）與「外國投資風險評估更新法案」（Foreign Investment Risk Review Modernization Act, FIRRMA）對國際經貿與投資的影響進行意見交換。

◎ 「演講」

- 4月9日，CTPECC秘書長邱達生應邀擔任工業總會「2019會務人員國際經貿專班」講座，演講題目為「美中貿易戰的進展與影響」。

- 聽眾為全國工業總會會務人員共 50 人，30 分鐘的問答與討論，互動熱烈。
- ◎ 「演講」
  - 4 月 10 日、17 日，邱達生秘書長應邀擔任合作金庫台南場與嘉義場之企業巡迴講座，題目為「從台灣世界貿易趨勢」。
  - 台南場與嘉義場與會企業人士達 180 人。
- ◎ 「國際政經座談會」
  - 4 月 16 日，CTPECC 邀請國內學者專家召開年度第四次政經座談會，討論亞太區域災難復原融資機制。
- ◎ 「CTPECC 環境教育課程」
  - 4 月 19 日，CTPECC 舉辦環境教育課程，邀請台灣仿生科技發展協會江佳純秘書長演講，演講主題為「仿生科技-受 38 億年生物智慧啟發的永續方案」。
  - CTPECC 秘書長邱達生主持，秘書處全體人員參與此次課程。
- ◎ 「演講」
  - 4 月 20 日，東海大學產業智慧轉型中心和藍濤亞洲舉辦「產業轉型高峰論壇」。
  - CTPECC 林建甫董事長以「中美貿易下台灣轉型策略」進行專題演講，他分享台灣經濟發展歷程，也談到世界經濟，主要預測機構對於 GDP 的分析看法、2019CES 最值得關注的五大科技趨勢：包括 5G、AR/VR/XR、數位信任、AI 語音助理及智慧駕駛。並提到台灣是小型開放經濟，國際貿易是生存命脈。面對美中貿易戰爭，台灣應有轉型策略，並以科技進步神速、經濟快速發展、掌握變化，改變製造業思維，走向服務業平台經濟。
- ◎ 「演講」
  - 4 月 22 日，邱達生秘書長擔任經濟部專業人員研究中心「全球新興市場研習班」講座。



- 講題為「全球經濟景氣預測及產業動態分析」，學員 30 人，為經濟部與國營事業主管暨研究人員。

◎ 「國內外經濟情勢分析」

- 全球經濟需求轉弱，貿易及製造業活動降溫，主要國家貨幣政策立場轉向寬鬆，增添市場對於景氣趨緩的擔憂。
- 在國內方面，儘管 3 月製造業相關數據表現仍疲弱，然受惠於出貨天數較上月多，加以國際油價上漲、非蘋陣營智慧手機相關晶片出貨回溫，拉貨力道增強，令原物料相關廠商與電子機械廠商對於當月景氣看法轉好；服務業方面因工作天數恢復正常，全球股市表現穩定，拉抬金融產業對當月景氣看法轉好。

五月

◎ 發行五月號太平洋企業論壇簡訊：

- APEC 研究中心聯席會議暨太平洋經濟合作理事會（Pacific Economic Cooperation Council）第二十六屆大會會議報告摘要
- 「應用 AI 釋放數據價值-再創成長動能」會議紀實

◎ 「媒體互動」

- 5 月 4 日，公共電視訪問邱達生秘書長有關自由經濟特區議題，邱達生表示自經區並非自貿協定，比較屬於單向自由化。
- 5 月 5 日，蘋果日報訪問邱達生秘書長有關自由經濟特區議題，邱達生表示自經區屬於自貿協定試水溫前導步驟。
- 5 月 6 日，自由時報訪問邱達生秘書長有關美國川普總統重啟貿易戰議題，邱達生表示會加速台商回流意願。
- 5 月 7 日，聯合報訪問林建甫董事長有關美中貿易戰情況轉急，林董事長分析：目前美中之間陷入三個議題分歧-雙方互相徵收的懲罰性關稅是否保留、中國大陸政府對陸企的補貼政策、中國對雲計算市場開放程度等，並表示短期內全球金融市場及景氣展望恐修正。
- 5 月 7 日，三立電視台訪問邱達生秘書長有關美國川普總統重啟貿易戰議題，邱達生表示，政府應趕快做好準備，先解決

「五缺」問題，營造適合的投資環境，自然能吸引台商回流。

- 5月7日，邱達生秘書長應邀出席中國時報主辦之「運籌2019」兵棋推演，扮演泛綠陣營國安及財經團隊。
- 5月7日，邱達生秘書長應邀參加TVBS「新聞大白話」節目，分析自經區與自貿區的異同。
- 5月8日，IC焦點觀察電台訪問邱達生秘書長有關美中貿易戰進度及影響，以及國際原油價格波動議題。
- 5月9日，TVBS訪問邱達生秘書長有關美中貿易戰加劇，對國際經濟的影響。
- 5月10日，中國時報刊登邱達生秘書長文章「配合美國優先促進台商回流」。
- 5月10日，蘋果日報刊登邱達生秘書長受訪分析自經區優缺點。
- 5月10日，信傳媒刊登邱達生秘書長受訪分析亞洲貨幣近期大多走貶原因。
- 5月15日，彭博商業週刊中文版刊登邱達生秘書長受訪分析美中貿易戰以及台商回流與「台灣製造」再次興起的分析。
- 5月21日，商業週刊刊登邱達生秘書長受訪分析美中貿易戰導致供應鏈位移分析。
- 5月22日，TVBS訪問邱達生秘書長評論有關工商界建言政府加入區域經濟整合事宜。
- 5月23日，壹電視訪問邱達生秘書長有關國外大廠投資台灣事宜。
- 5月24日，工商時報刊登邱達生秘書長文章「台商回流後的下一步」。
- 5月31日，非凡新聞訪問邱達生秘書長有關美國打算對墨西哥進口品課稅，以要求墨西哥強化邊境管制議題，邱達生表示美、墨屬供應鏈夥伴關係，一旦加徵關稅會導致美國通貨膨脹率上揚。

- 5月31日，蘋果日報訪問邱達生秘書長有關貿易戰台商回流議題，邱達生表示除了可以拉抬民間投資，也有助於創造就業機會。

◎ 「PECC 大會」

- 5月13-15日，PECC智利委員會於Vina Del Mar舉辦第26屆PECC大會與相關會議。
- CTPECC林建甫董事長、邱達生秘書長、蔡靜怡副研究員前往Vina Del Mar參加會議。
- 林董事長主持PECC特別基金管理委員會，並參加PECC財務委員會，檢視PECC財務狀況。
- 邱秘書長報告CTPECC工作計畫，並預告將於台北舉辦太平洋經濟共同體國際研討會，探討數位經濟與區域經濟整合。

◎ 「國際政經座談會」

- 5月21日，CTPECC邀請國內學者專家召開年度第五次政經座談會，討論亞太區域經濟整合議題。

◎ 「演講」

- 5月21日，CTPECC蔡靜怡副研究員應邀前往淡江大學國際學院演講，講題：「2019年APEC議題展望與分析」暨「從美中5G競賽看全球5G網路模式與數位主權概念」。
- 講題一：主要介紹APEC以及分析今年議題趨勢，同時檢視APEC歷史與未來APEC後2020年願景的挑戰；講題二：以美中5G競賽為背景，從全球5G網路模式與數位主權的角度切入，分析美國、中國與歐盟的網路治理模式。
- 淡江大學國際學院師生約40人參與，互動熱烈。

◎ 「日本智庫交流」

- 5月27-31日，邱達生秘書長應亞太和平研究基金會邀請，隨團拜會日本智庫，團長為該會董事長許信良先生。

- 拜會智庫包括：日本貿易振興機構亞洲經濟研究所、東京大學東洋文化研究所兩岸關係小組、防衛研究所、日本國際問題研究所。
- 討論議題包括：美中貿易戰的影響、日台經貿關係、印太戰略與兩岸關係演變。

◎ 「國內外經濟情勢分析」

- 儘管主要經濟體今年第一季經濟表現優於預期，然在貿易緊張局勢未解的情況下，經濟合作暨發展組織(OECD)與聯合國(UN)的最新經濟展望報告皆同步下修今年全球經貿成長率，且表示若貿易爭端進一步升級，恐將使得全球經濟放緩程度加大，顯示全球經濟成長前景仍有疑慮。
- 在國內方面，受到國際基本金屬價格走低、塑化原料需求減弱、半導體供應鏈庫存調整，令製造業廠商對當月景氣看法轉為保守；服務業方面雖4月台股表現優異，然證券商因個股投資失利、住宿服務業者表現不如預期、餐飲業營業額年增率下滑，拖累相關服務業對當月景氣看法轉為悲觀；營建業方面受到預算款消化以及工程資金到位與原先預期有出入，且礙於電力能源重大投資計畫因工程複雜度高、整合困難，影響營造業廠商對當月與未來半年景氣看法。

六月

◎ 發行六月號太平洋企業論壇簡訊：

- 大阪 G20 會議議題研析
- 區塊鏈技術在礦業的運用
- 「科技冷戰下的台灣科技產業」會議紀實

◎ 「媒體互動」

- 6月1日，UDN新聞訪問邱達生秘書長有關美墨貿易戰的影響，邱達生表示美墨屬供應鏈夥伴，美國對墨西哥進口中間財課稅將會拉高美國的製造成本。

- 6月1日，民視新聞訪問邱達生秘書長有關美中貿易戰，中國對美國進口值600億美元產品課稅對台灣經濟衝擊，邱達生表示衝擊將不如美對中課稅顯著，因為美國是屬於需求方而非供給方。
- 6月2日，公共電視訪問邱達生秘書長有關中國國務院發布白皮書再次聲明中國在貿易戰立場議題，邱達生表示白皮書內容大致重申北京一貫立場。
- 6月2日，民視新聞訪問邱達生秘書長有關中國對美國進口品課稅反擊議題，邱達生表示美台之間並非供應中國市場的供應鏈夥伴關係，中國對美課稅對台影響有限。
- 6月14日，公共電視訪問邱達生秘書長有關中東阿曼灣發生油輪遭襲事件衝擊，邱達生表示國際油價是有些微的上揚，最主要原因應該是能源期貨投資人的一個預期心態，而不是因為發生這樣的事件，馬上讓國際的石油供需產生了變化。
- 6月17日，TVBS訪問邱達生秘書長有關香港面臨動盪之際，台灣的機會。邱達生表示如果情勢惡化，新加坡比較有機會取代香港成為亞洲金融中心，但台灣也不應放棄努力。
- 6月17日，非凡電視台訪問邱達生秘書長有關台商回流議題，邱達生表示因應貿易戰的台商回流投資，可以創造就業、拉抬成長，且彌補出口與訂單減緩的影響。
- 6月18日，非凡電視台訪問邱達生秘書長有關美中貿易戰是否會出現中國拋售美債或稀土戰的可能，邱達生表示可能性很低，因為美債殖利率上揚或波及中國持有的美債資產，而稀土戰會衝擊中國所在的供應鏈。
- 6月19日，民視新聞訪問邱達生秘書長有關台灣發展中小企業的困境，邱達生表示中小企業規模小，政府可以協助技術勞力的培育。

◎ 「國際政經座談會」

- 6月11日，CTPECC邀請國內學者專家召開年度第六次政經座談會，討論CPTPP與拉美國家經貿關係議題。

◎ 「演講」

- 6月19日，秘書長邱達生應邀前往中國信託松柏學院演講，主題是「世界經貿趨勢及其對台灣的影響」。
- 聽眾為中信金控主管共68人參加。

◎ 「2019亞太事務青年培訓營—Model APEC (SOM)中南部場」

- 6月25-28日，2019亞太事務青年培訓營—Model APEC (SOM)中南部場於國立中興大學舉行。
- 訓練課程包括：台灣與國際組織的參與、區域經濟整合與亞太經濟合作介紹、APEC重要議題、國際經貿情勢分析、國際談判實務、國際禮儀與行銷臺灣、APEC會議模擬之議題討論及立場演習。
- 中南部場錄取並訓練來自全國大專院校青年學員共40名。

◎ 「演講」

- 6月26日，秘書長邱達生應邀前往台灣製衣工業同業公會演講，主題是「美中貿易戰進展與衝擊」。
- 聽眾為製衣工業同業公會理監事共30人，因為貿易戰頗多業者應國際品牌大廠要求，前往東南亞投資。

◎ 「國內外經濟情勢分析」

- 美中貿易衝突再度升溫，加以全球貿易和投資表現未如預期，使得世界銀行的最新經濟展望報告下修今年全球經貿成長率，顯示經濟下行壓力仍大。
- 在國內方面，受到5月國際原物料價格走跌、美中貿易紛爭抑制終端需求等影響，令製造業廠商對於當前景氣看法與未來展望皆偏向保守；服務業方面受惠於國內保險業者匯兌收益挹注及逐步調整商品結構，加以來台旅遊人數持續成長、餐飲業者持續發展中平價餐飲品牌等因素，帶動相關產業對當月景氣看法轉為樂觀；營建業方面儘管建築工程以及各專門營造工務表現相對較佳，且房市買氣持續回溫，然礙於公共建設新增釋案

動能轉弱、經濟景氣前景混沌影響購屋信心，影響營建業廠商對未來半年景氣看法偏向保守。

◎ 發行第二季 Asia Pacific Perspective 英文季刊：

- World Bank and the Technology Innovation Approach Case Toward Sustainable Issues.
- Security Issues in Asia-Pacific Region.
- A New Page for Women's Economic Empowerment and Inclusive Growth at APEC in 2019.

七月

◎ 發行七月號太平洋企業論壇簡訊：

- 亞太青年事務培訓營紀實 (一)
- 亞太青年事務培訓營紀實 (二)
- APEC 與歐盟對消費者權益保護之措施
- 分析泰國汽車產業及中小型廠商發展機會- 以 AutoTex 為案例

◎ 「媒體互動」

- 7月3日，日本經濟新聞 (Nikkei) 報導訪問秘書長邱達生有關國際科技大廠因應貿易戰，重新部屬供應鏈議題。
- 7月4日，美國福斯新聞 (Fox News) 引用日經新聞報導，有關訪問秘書長邱達生國際科技大廠因應貿易戰，重新部屬供應鏈於東南亞議題。
- 7月4日，公共電視新聞訪問秘書長邱達生有關美國對越南進口鋼材課重稅而波及台韓議題，邱達生表示未來美國商務部會更加重視原產地規定的要求。
- 7月29日，八大新聞台訪問秘書長邱達生有關我國對吸引外國人來台投資的優勢，邱達生表示基礎建設先進與技術人力充沛是我國的利基。
- 7月29日，非凡新聞訪問秘書長邱達生有關美國聯準會降息四

套劇本，邱達生表示美國經濟第一季與第二季表現不如預期，且與其他主要央行利差顯著，因此寬鬆劇本比較可能。

- 7月29日，秘書長邱達生參加非凡新聞「錢線百分百」節目錄影，分析歐盟與CPTPP組成自貿區的可能與影響。

◎ 「外賓訪談」

- 7月11日，日本貿易振興機構（JETRO）香港產業研究事務所宮下正己所長與新任的長谷川裕也所長來訪。
- 邱達生秘書長接待訪談，雙方就美中貿易戰以及最新的日、韓半導體貿易糾紛交換意見。

◎ 「演講」

- 7月4日，秘書長邱達生應 Taiwan Business Leaders' Forum 主席 Michael Boyden 邀請，發表演講。主題是“Facing Headwinds: Taiwan's Economic Prospects in a Changing Global Economic and Trade Environments”
- 演講對象是在台經營的歐美企業代表共約 20 人。

◎ 「2019 亞太事務青年培訓營—Model APEC (SOM)北部場」

- 7月9-12日，2019 亞太事務青年培訓營—Model APEC (SOM) 北部場於救國團劍潭青年活動中心舉行。
- 訓練課程包括：區域經濟整合與亞太經濟合作介紹、我國參與 APEC 重要議題、青年參與國際事務經驗分享、國際經貿情勢分析、數位經濟中的數位治理、國際外交與行銷臺灣、數位經濟下的個資保護、APEC 會議模擬之議題討論及立場演習。
- 北部場錄取並訓練來自全國大專院校青年學員共 70 名。

◎ 「國際政經座談會」

- 7月16日，CTPECC 邀請國內學者專家召開年度第七次政經座談會，討論 5G 與國家安全議題。

◎ 「第 40 屆 PAFTAD 國際研討會」

- 第 40 屆 PAFTAD 國際研討會於 7 月 17-19 日在泰國曼谷召開，



主題：“New Dimensions of Connectivity in the Asia Pacific”.

- 林建甫董事長與王聖閔副研究員出席與會。
- 林董事長應邀擔任第四場次：“The Connectivity of Greater Mekong Sub-Region- A View from the Sky”.
- 林董事長與王副研究員亦參加 PAFTAD 管理委員會，一起討論 PAFTAD 未來在亞太區域的方向與定位。

◎ 「國際智庫交流」

- 7月17-19日，邱達生秘書長應韓國產業研究院（KIET）邀請前往首爾參加「貿易戰對東亞供應鏈影響座談會」。
- 邱達生發表報告：“Highly Integrated in GVC, Taiwan’s Economic Prospects in Trade War”，並與 KIET 研究人員進行意見交換。

◎ 「國內外經濟情勢分析」

- 主要國家貿易紛爭尚未完全停歇，全球經濟需求轉弱，市場預期美歐貨幣政策將進一步寬鬆。
- 在國內方面，受惠於轉單效益、供應鏈生產基地轉移與半導體庫存調整接近尾聲，使得6月製造業相關數據表現改善，然美中貿易協商進度與日韓貿易戰後續發展不確定性等，使得製造業廠商對未來半年景氣看法雖較上月樂觀，但仍以看法持平者居多；服務業方面受到股市成交量大減，加以保費收入與投資分別因調降宣告利率及新台幣升值影響業者營收表現，使得金融相關業者對當月景氣看法偏向保守。

八月

◎ 發行八月號太平洋企業論壇簡訊：

- 亞太青年事務培訓營紀實(三)
- 亞太青年事務培訓營紀實(四)
- 貿易戰的灰犀牛與黑天鵝
- Stablecoin and its DeFi Use

◎ 「媒體互動」

- 8月2日，新唐人電視訪問邱達生秘書長有關美中貿易戰的最新發展與衝擊。
- 8月2日，Money DJ 理財網訪問邱達生秘書長有關加入 CPTPP 對我國與產業的優勢。
- 8月2日，TVBS 電視台訪問邱達生秘書長有關我國第二季經濟成長與其他亞洲四小龍國家的比較。
- 8月8日，中國時報刊登邱達生秘書長文章「貿易戰不會擴大成貨幣戰」。
- 8月13日，自由時報、中國時報、NOWnews、鉅亨網等媒體報導林建甫董事長的貿易戰影響觀點，他認為美中貿易戰自5月再度延燒以來，國際情勢動盪加劇，所幸台灣因台商返台投資、轉單效益帶動下，成功拉抬第2季經濟成長率，雖然中國限縮旅客來台旅遊，恐影響觀光產業，但他預估，今年全年經濟成長率，仍可望達2.2%-2.3%。
- 8月14日，華視訪問邱達生秘書長有關香港反送中事件，對區域經貿與金融可能的影響。
- 8月16日，美國商會雜誌 Taiwan Business Topics 出刊對邱達生秘書長訪問內容，有關美中貿易戰引發台商回流投資的效應。
- 8月17日，邱達生秘書長應邀參加民視新聞台「新聞觀測站」節目錄影，分析美中貿易戰的發展與影響。邱達生分析美中貿易戰雖然為全球經濟帶來不確定因素，但是美國市場的轉單以及我國政府政策提供誘因讓台商回流組成自主供應鏈，有效的引導台灣經濟結構健康轉型。
- 8月21日，非凡新聞訪問邱達生秘書長有關「柯博文指數」分析國際經濟景氣的準確度。
- 8月22日，公共電視訪問邱達生秘書長有關美中貿易戰造成的轉單效應與影響。
- 8月26日，中國時報刊登林建甫董事長文章「台灣如何突破無

感經濟」。

- 8月27日，工商時報刊登邱達生秘書長文章「貿易戰的灰犀牛與黑天鵝」。

◎ 「陸委會研討會」

- 8月6日，邱達生秘書長應邀出席，由行政院陸委會委託台灣大學社科院中國大陸研究中心主辦之「兩岸經貿議題座談會」。
- 大陸委員會陳明通主任委員與台大徐斯勤主任擔任主持人。
- 座談會為閉門性質，對北京對台政策、美中貿易戰衍生經貿議題等等進行深入探討。

◎ 「國際政經座談會」

- 8月13日，CTPECC邀請國內學者專家召開年度第八次政經座談會，討論體育結合APEC人力資源發展議題。

◎ 「企業論壇」

- 8月14日，於公務人力發展學院福華國際文教會館召開企業論壇，主題為「臺商回流與產業升級」。
- 曾經參加2017年APEC會議擔任顧問的中華民國工業區廠商聯合總會秦嘉宏總會長開幕致詞，論壇主持人為台北大學黃宗煌教授。
- 工業區廠商聯合總會何智翔專案經理進行引言報告，CTPECC邱達生秘書長則就「貿易戰是否擴大為貨幣戰」發表演說，國家發展委員會李高朝顧問與多位學術界暨企業界意見領袖總共35人與會，討論非常熱烈。

◎ 「國內外經濟情勢分析」

- 觀察近期國際經濟情勢，美國、中國大陸與歐元區第二季的經濟成長均同步下滑，且主要國家貿易紛爭尚未完全停歇，市場將持續籠罩在不確定氛圍下，不利於企業投資信心，加上近期美國公債殖利率出現倒掛，顯示市場擔憂未來經濟衰退的風險仍存。

- 在國內方面，電子機械業受惠於消費性電子即將進入新品備貨旺季，帶動相關廠商訂單成長，惟主要國家貿易衝突未解，致使市場景氣能見度相對有限，令電子機械業對於當前景氣與未來展望仍以持平居多，但較上月看法相對樂觀；服務業方面受到市場對於景氣下滑的擔憂仍存，需求力道不振恐削弱通路接單表現，加上國內外政經局勢混沌不明，影響投資市場氣氛，使得業者對未來半年景氣看法仍以持平居多；營建業方面受惠於傳統民俗月前的交屋潮，配合工作天數較上月多，且重劃區推案帶動整體六都購屋氛圍等因素，推升當月整體房市成交量表現。

## 九月

### ◎ 發行九月號太平洋企業論壇簡訊：

- 全球化 4.0 下的亞太經濟整合
- APEC 30 週年的課題與挑戰
- APEC 後 2020 願景之發展與內容
- 解讀川普貿易戰密碼

### ◎ 「媒體互動」

- 9月9日，民視新聞訪問邱達生秘書長有關美中貿易戰對中國大陸高科技供應鏈的影響。
- 9月9日，TVBS新聞訪問邱達生秘書長有關臺商回流與特定產業無薪假現象的關聯，邱達生表示更多工作機會的釋出可以期待。
- 9月9日，邱達生秘書長應邀參加非凡電視台「錢線百分百」節目錄影，分析美中10月第13輪貿易談判的重點。
- 9月12日，工商時報刊登邱達生秘書長文章「解讀川普貿易戰密碼」。
- 9月16日，TVBS與非凡新聞訪問邱達生秘書長有關國際油價上揚風險。

- 9月16日，三立新聞訪問邱達生秘書長有關非洲民生經濟現況。
- 9月23日，邱達生秘書長參加非凡電視台「錢線百分百」節目錄影，分析RCEP進度及其對我國影響。
- 9月27日，民視新聞訪問邱達生秘書長有關我國在IMD的全球數位科技排名意涵，邱達生表示：名次進步代表國人對數位時代的適應能力很強。

◎ 「演講」

- 9月17日，經濟部108年度第34期國際經濟事務研習班邀請邱達生秘書長擔任講座，題目為：Trumpism, Impacts, and Adequate Policies in Response
- 國內學員為來自經濟部、台電、內政部、財政部、交通部、科技部、教育部、環保署、國發會公務人員。
- 國外學原則來自印尼、越南、印度、尼加拉瓜、巴西、土耳其、俄羅斯、捷克、史瓦帝尼、宏都拉斯公務人員。

◎ 「外賓訪談」

- 9月20日，日本台灣交流協會星野光明首席副代表，以及日本貿易振興機構香港事務所長谷川裕也所長來訪本會秘書長邱達生。
- 雙方對貿易戰對台灣與日本經濟的演講交換意見。

◎ 「演講」

- 9月21日，政治大學外交系邀請邱達生秘書長前往演講。
- 演講題目為「美中貿易戰對台灣的影響」，學員為政大北美研究碩士班在職學生共40人。

◎ 「座談會」

- 9月26日，亞太和平研究基金會舉辦「當前美中貿易戰情勢發展及其影響」座談會。

- 邱達生秘書長應邀出席，並發表「美中貿易戰對於亞太區域經貿之影響」文章，分析相關情勢。

◎ 「國內外經濟情勢分析」

- 隨著美中雙方加徵關稅範圍與金額逐漸擴大，主要國家出口多呈負成長表現，全球貿易動能降溫，全球經濟仍壟罩在不確定氛圍下。
- 在國內方面，儘管傳統產業景氣依舊疲弱，然適逢電子零組件產業旺季，加以 5G 基礎建設帶動，消費性電子新品備貨與高階製程需求強勁，拉抬電子機械業廠商看好當月景氣比例接近 5 成；服務業方面，美中貿易戰升溫、美債殖利率倒掛引發市場恐慌、香港示威事件在國際市場發酵，資金撤離新興亞洲，令投資市場氣氛轉淡，使得金融相關業者對於當月景氣看法較為悲觀。

◎ 發行第三季 Asia Pacific Perspective 英文季刊：

- Gender Inequity Issues in Asia Pacific
- Establishing New Economic and Trade Interactions with the United States through Bilateralism
- The Uncontrolled Housing Price in Real Estate Market

十月

◎ 發行十月號太平洋企業論壇簡訊：

- PECC Statement for APEC MRT
- A Vision for APEC (上)
- 日本推動專案型監理沙盒制度協助新興科技發展

◎ 「媒體互動」

- 10月4日，遠見雜誌刊登秘書長邱達生訪問，有關澳洲經濟發展經驗值得我國借鏡之處。
- 10月7日，秘書長邱達生參加非凡新聞「錢線百分百」節目錄影，分析美日貿易協定的緣由與影響。

- 10月9日，工商時報刊登邱達生秘書長文章「美日貿易協定對台灣的啟示」。
- 10月17日，美國商會 Taiwan Business Topics 雜誌刊登秘書長邱達生訪問，分析中國散客赴台禁令對台灣觀光產業影響。
- 10月21日，中國時報刊登林建甫董事長文章「負笈海外攻博士-沒學位路更寬」。
- 10月22日，民視新聞訪問邱達生秘書長，分析有關我國出口受到貿易戰衝擊不像日韓般嚴重的原因。
- 10月22日，非凡新聞訪問邱達生秘書長有關國際情勢對我國外銷訂單的影響。
- 10月22日，林建甫董事長應邀出席聯合報系願景工程在台北國際會議中心舉辦「永續能源之路高峰論壇」，並擔任「能源轉型實踐與想像」場次與談人。
- 10月24日，ETtoday 新聞雲刊-「雲論」刊登林建甫董事長文章「調漲 10%？日本再次提高消費稅是險棋」。
- 10月28日，公共電視訪問邱達生秘書長有關美中貿易戰對東亞出口影響。
- 10月28日，邱達生秘書長應邀參加非凡電視台「錢線百分百」節目錄影，分析 IMF 公布數據的意涵。
- 10月29日，蘋果日報刊登邱達生秘書長文章「IMF 最新數據-台灣經濟明年還好嗎？」
- 10月31日，TVBS 訪問邱達生秘書長，邱達生舉例盧森堡與新加坡，建議小型經濟體可以考慮發展的產業方向。

◎ 「國際智庫交流」

- 10月14-17日，邱達生秘書長應亞太和平研究基金會許信良董事長、林文程執行長與唐開太副執行長邀請，隨同該會訪問新加坡智庫，其他隨行受邀學者為台大政治系蔡季廷副教授。
- 訪問智庫包括：新加坡國立大學李光耀公共政策學院、新加坡東南亞研究所、新加坡國立大學東亞所、新加坡南洋理工大學

國際問題研究院。

◎ 「座談會」

- 10月21日，邱達生秘書長應邀參加中華經濟研究院「美中貿易摩擦下供應鏈動向與第三國合作研析」座談會。
- 研討議題包括在美中貿易摩擦、中國經濟成長趨緩、生產成本提高等背景下，在中國台商轉移的現況與未來趨勢；再者長期以來，台商在東南亞等新南向國家布局頗深。其中，是否存在第三國市場合作的可行性與契機。

◎ 「太平洋經濟共同體國際研討會」

- 10月22日，CTPECC於台北國賓飯店國際廳舉辦第34屆太平洋經濟共同體國際研討會，主題是 Human-Centered Digital Economy- Building a More Prosperous Future
- 來自美國、日本、韓國、新加坡、馬來西亞及越南的相關領域專家與國內產、官、學人士針對 The Tech Standoff and its Implications for the Global Digital Economy、Integration 4.0 and the Digital Economy、Human-centered Digital Society Strategy 三大議題主軸，進行熱烈討論。
- 與會人數達110人。

◎ 「PECC 研討會」

- 10月28日至30日，PECC法屬太平洋島嶼委員會(FPTPEC)與PECC加拿大委員會(CANCPEC)共同在溫哥華舉辦PECC國際研討會「全球貿易體系的亞太策略」(Asia-Pacific Strategies for the Global Trading System)。
- CTPECC何振生副董事長應主辦單位邀請，前往與會並擔任第三場次「性別與貿易」(Gender and Trade)演講者。

◎ 「演講」

- 10月25日，邱達生秘書長應邀擔任土地銀行高級主管養成班講座，題目為「世界貿易趨勢及其對台灣經濟的影響」。
- 土地銀行全國各分行襄理、經理共50人參與課程。



- ◎ 「座談會」
  - 10月25日，邱達生秘書長應邀出席國安局座談會，並提供文章「美中貿易戰動向及其對 APEC 與亞太區域經濟整合之影響」作為研討依據。
- ◎ 「外賓訪談」
  - 10月29日，駐台北韓國代表部洪淳昌副代表與林珠熙研究員來訪，本會邱達生秘書長接待與談。
  - 雙方就國際經貿情勢下的台韓合作議題，交換意見。
- ◎ 「企業論壇」
  - 10月30日，CTPECC 於國立中興大學舉辦太平洋企業論壇，主題為「2020 年全球政經脈動與展望」。
  - 主持人為中興大學法政學院蔡東杰院長，CTPECC 邱達生秘書長擔任引言人。與談人包括中華台北 APEC 研究中心林映均副研究員、台中科技大學通識中心盧信吉助理教授、中興大學國際政治研究所廖舜右教授。
  - 與會產學人士與中興大學師生共 120 人，互動熱烈。
- ◎ 「國內外經濟情勢分析」
  - 隨著美中新一波互相加徵關稅措施生效，貿易談判的不確定性持續打擊企業投資與信心，使得主要國家製造業動能放緩，全球經濟表現疲弱。
  - 在國內方面，儘管電子產業表現依舊強勁，然受到比較基期偏高、國際原物料行情疲弱、傳統產業廠商保守觀望等因素影響，9月經濟數據表現不如預期，出口與製造業生產指數由正轉負，外銷訂單續呈衰退，令電子機械廠商看好當月景氣比例較上月為低，傳統產業廠商對當月景氣與未來半年景氣仍多以保守看待；服務業方面，零售業業績普遍不如上月，零售業廠商對於當月景氣看法較為悲觀；營建業方面儘管受惠於 928 傳統檔期旺季效應，房市成交量較上月增加，然 9 月增幅不如預期，反映買賣雙方對於房價走勢仍存在分歧，加上民間住宅工

程表現未見突出，使得營建業廠商對當月及未來半年景氣看法較偏向保守。

## 十一月

### ◎ 發行十一月號太平洋企業論壇簡訊：

- 2020 年新一波亞太經濟整合競合再起
- A Vision for APEC (中)

### ◎ 「媒體互動」

- 11月4日，邱達生秘書長接受中央社訪問表示：美中協議洽簽關鍵是中國落實承諾。
- 11月6日，邱達生秘書長接受中央社訪問表示：雖然 RCEP 可能即將上路，但是其原產地規定對台灣出口影響可控。
- 11月11日，林建甫董事長接受聯合報訪問，分析我國央行在今年初的研究報告的無現金社會議題。
- 11月19日，邱達生秘書長接受非凡新聞訪問表示：美元缺乏支撐是日、中脫手部分美債原因。
- 11月19日，工商時報刊登林建甫董事長文章「消費稅收是國際潮流」。
- 11月21日，邱達生秘書長接受非凡新聞訪問表示：川普簽署香港法案的機會高，且美中貿易戰，美國握有現階段經濟優勢。
- 11月26日，ETtoday 新聞雲刊登林建甫董事長文章「苦民所苦 經濟學得諾貝爾獎」。

### ◎ 「演講」

- 11月1日，台灣區玩具暨孕嬰童用品工業同業公會舉辦「美中貿易戰對台灣之影響及契機」研討會。
- 邱達生秘書長應邀出席，並於第二場次發表「貿易戰及其對產業的影響」演講。

- 與會者為玩具暨孕嬰童用品產業界人士共 40 人，出席者多對該產業發展的未來與貿易戰的轉單效應表示關切。

◎ 「企業論壇」

- 11 月 2 日，東海大學、元大投信、中央大學、CTPECC 於東海大學銘賢堂合辦「金融創新與校務基金發展之未來趨勢研討會」。
- 東海大學社科院陳文典院長、東海大學經濟系蕭志同系主任、中央大學產經所王明禮所長致詞。
- 演講者包括：元大投信劉宗聖董事長、東海大學雲創學院吳士駿院長、CTPECC 邱達生秘書長。
- 與會台中地區產官學人士與東海大學師生共 100 人與會，發問踴躍。

◎ 「國際會議參與」

- 11 月 6 日，日本笹川平和基金會與我國遠景基金會於東京舉辦「日台對話」，主題為「美中新冷戰下的日、台合作」。雙方團長分別為：笹川平和基金會茶野順子常務理事，與遠景基金會陳唐山董事長。
- CTPECC 邱達生秘書長應邀出席，並擔任第二場次「台灣新南向政策以及日、台之東南亞合作契機」與談人。

◎ 「研討會」

- 11 月 13 日，國策研究院與台灣民主基金會於張榮發基金會舉辦「中美衝突下的亞太變局」研討會。
- 會議由國策研究院田弘茂院長主持，CTPECC 邱達生秘書長應邀擔任第一場次「中美貿易戰與衝突點」引言人。
- 國內學者與媒體共 30 人參與。

◎ 「演講」

- 11月19日，致理科技大學國貿系邀請CTPECC助理研究員張博欽擔任演講者，主題為「以全球價值鏈的觀點分析台灣經貿對於CPTPP與RCEP的依存關係」。
  - 與會致理科技大學師生共30人與會，互動熱絡。
- ◎ 「產業沙龍」
- 11月21日，台北市進出口商業同業公會舉辦「產業沙龍-聚焦跨境電商與歐美市場」，國內電商共60人與會。
  - CTPECC邱達生秘書長應邀以「美中貿易大戰下的歐美市場佈局與運籌」發表演講。
- ◎ 「國內外經濟情勢分析」
- 觀察近期國際經濟情勢，美、中及歐元區第三季經濟成長依舊疲弱，且美中貿易談判消息反覆未決，使得廠商投資及營運依然保守。
  - 在國內方面，儘管電子資通訊產品出貨依舊強勁，然部分產品報價持續走跌，令電子機械廠商看壞當月景氣的比例較9月為高，加上時序逐漸進入傳統銷售淡季，半導體供應鏈面臨庫存調整階段，也使得電子機械廠商對未來半年景氣看法轉為悲觀的比例升高；服務業方面，受惠於車市與股市交易熱絡，令零售業與證券業廠商看好當月景氣，不過對於未來半年景氣看法仍偏向保守居多；營建業方面受惠於市場資金充沛、房貸利率維持低檔，配合部分區域新成屋完工交屋，10月房市成交量顯著成長，使得不動產業廠商對當月景氣看法轉為樂觀

## 十二月

- ◎ 發行十二月號太平洋企業論壇簡訊：
- RCEP談判上充滿詭譎多變的氣氛
  - A Vision for APEC (下)
  - 韓國公布監理沙盒施行半年成果報告將加強社會共識與區域平衡發展
- ◎ 「媒體互動」

- 12月1日，寰宇電視台「看見新東協」節目播出對邱達生秘書長訪談，分析RCEP的進展。
- 12月2日，邱達生秘書長參加非凡電視台「錢線百分百」節目錄影，討論美中貿易戰後續發展。
- 12月4日，邱達生秘書長接受非凡新聞訪問，分析貿易戰的影響與變數。
- 12月4日，邱達生秘書長接受中央社採訪，評論美中貿易戰下的國際情勢。
- 12月9日，邱達生秘書長接受非凡新聞訪問，分析2020年國際經濟展望。
- 12月11日，法國在海外銷量最大報紙Le Monde刊登對邱達生秘書長訪問，內容是有關美中貿易戰對台灣經濟的影響。
- 12月11日，邱達生秘書長接受公共電視新聞訪問，評論美中貿易戰對企業利潤與薪資的影響。
- 12月11日，邱達生秘書長接受TVBS新聞訪問，評論香港反送中事件對其亞洲金融中心地位的影響。
- 12月12日，邱達生秘書長接受非凡新聞訪問，評論美中貿易戰對台灣經濟的影響。
- 12月15日，自由時報刊登對邱達生秘書長訪談，內容是有關美中對第一階段協議共識的後續發展。
- 12月16日，中國時報刊登林建甫董事長文章「十年資金行情引發全球動盪」。
- 12月16日，邱達生秘書長應邀參加非凡電視台「錢線百分百」節目錄影，分析全球經濟日本化的疑慮與因應。
- 12月22日，非凡新聞訪問邱達生秘書長對英國經濟學人資訊中心長期全球經濟預測的看法。
- 12月22日，民視電視台「台灣演義」節目，播出對邱達生秘書長訪問，分析川普對外經貿政策。

- 12月23日，西班牙通訊社訪問邱達生秘書長對國際經貿前景與發展的看法。
  - 12月24日，民視新聞訪問邱達生秘書長對2020年國內外經濟景氣的看法。
- ◎ 「座談會」
- 12月11日，邱達生秘書長應邀出席亞太和平研究基金會舉辦之「2020台灣大選選情觀察及其對中共對台政策之影響」座談會。主持人為該會陳忠信副董事長。
  - 邱達生發表主題為「選後中共作為（經濟層面）對我可能影響及我國因應之道」。
- ◎ 「演講」
- 12月17日，邱達生秘書長應邀出席經濟日報與中國信託銀行在台南舉辦之「2020趨勢論壇」，邱達生發表「2020經濟情勢及展望」。
  - 與會者多為雲嘉南地區企業人士共100人，與會者對2020年的政經情勢表達高度關注。
- ◎ 「校園演講」
- 12月20日，邱達生秘書長應東海大學經濟系邀請，前往對該系師生發表演講「世界經貿趨勢與區域經濟整合之分析」。
  - 東海大學經濟系蕭志同系主任主持演講，經濟系研究生與會。
- ◎ 「外賓訪談」
- 12月11日，三井住友德思資產管理公司亞洲研究中心潘揚洋經濟分析師來訪，邱達生秘書長接待與談。
  - 雙方就美中貿易戰對亞洲經貿情勢影響交換意見。
- 二、 「國內外經濟情勢分析」
- 美中計畫簽署初步貿易協議，新增關稅得以暫緩執行及調降部份已徵關稅，均有利於提升全球經貿表現。

- 在國內方面，美中貿易緊張情勢緩解，也有助於恢復市場信心，加上半導體先進製程持續更新，使得傳統產業與電子零組件業廠商對未來半年景氣看法轉佳比例高於 10 月調查；服務業方面，由於新車掛牌數、股市漲幅與交易量皆較 10 月下滑，使得零售業與證券業看好 11 月景氣的廠商比例不如 10 月樂觀，對於未來半年景氣看法仍偏向保守。

◎ 發行「太平洋區域年鑑」

- APEC 關鍵議題與會議紀實
- PECC 會議紀實
- 各經濟體政經政策
- 經貿研究、時事分析與會議紀實

◎ 發行第四季 Asia Pacific Perspective 英文季刊：

- Healthy Aging in APEC Region.
- Malaysia Sports Tourism.
- Blockchain Technology in the Current Business Use - Stable Coin and its DeFi Opportunity.

## 參、決算概要

### 一、收支營運實況

(一) 收入總額 13,678,091 元，包括：

1. 業務收入：本年度補助計畫收入 13,624,921 元。
2. 業務外收入：本年度業務外收入 53,170 元，包括：
  - (1) 基金孳息收入 29,089 元。
  - (2) 其他利息收入 24,081 元。

(二) 支出總額 13,631,542 元，包括：

1. 業務支出：本年度補助計畫支出 13,624,921 元。
2. 業務外支出：本年度業務外財務費用 6,621 元。

(三) 本期賸餘：本期收支互抵銷後，計賸餘 46,549 元。

### 二、現金流量實況

(一) 營運活動之淨現金增加 272,534 元，包括本期賸餘 46,549 元。

資產負債調整科目如下：

- 登記基金專戶增加 22,468 元，
- 無預付費用元，
- 應付帳款增加 248,453 元。

(二) 期初現金及約當現金 6733,127 元。

(三) 期末現金及約當現金 7,005,661 元。

### 三、淨值變動實況

本年度淨值 39,008,532 元，包括：

- (一) 基金：創立基金 15,000,000 元。
- (二) 賸餘：賸餘 24,008,532 元，包括累積餘絀 23,961,983 元及本期賸餘 46,549 元。



#### 四、資產負債實況

(一) 資產總額為 39,348,859 元，包括：

1. 流動資產 7,005,661 元。

(1) 銀行存款 7,005,661 元，

包括：支存 2,964,471 元，

活儲 1,619,242 元，

定存 2,077,769 元，

美金帳戶美金 10,917.46 美元(合新台幣 344,179 元)。

2. 創立基金專戶 32,343,198 元。

(二) 負債總額為 340,327 元，為應付帳款 340,327 元。

(三) 淨值為 39,008,532 元，其中包括：

1. 創立基金 15,000,000 元。

2. 累積賸餘 24,008,532 元。

太平洋經濟合作理事會中華民國委員會  
收支營運決算表  
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(一)		說 明
				金 額	%	
		(1)	(2)	(3)=(2)-(1)	(4)=(3)/(1)*100	
14,580,305	收入	14,716,000	13,678,091	-1,037,909	-7.05%	
14,527,271	業務收入	14,662,000	13,624,921	-1,037,079	-7.07%	
14,527,271	補助計畫收入	14,662,000	13,624,921	-1,037,079	-7.07%	
53,034	業務外收入	54,000	53,170	-830	-1.54%	
29,067	基金孳息收入	30,000	29,089	-911	-3.04%	基金孳息收入依第一屆第四次董事會決議不得動用。
23,967	其他利息收入	24,000	24,081	81	0.34%	其他利息收入主要係初期台泥捐款 100 萬放入定存本金不斷累積所產生。
14,533,271	支出	14,542,000	13,631,542	-910,458	-6.26%	
14,527,271	業務支出	14,535,000	13,624,921	-910,079	-6.26%	
14,527,271	補助計畫支出	14,535,000	13,624,921	-910,079	-6.26%	
6,000	業務外支出	7,000	6,621	-379	-5.41%	
6,000	財務費用	7,000	6,621	-379	-5.41%	
47,034	本期賸餘	174,000	46,549	-127,451	-73.25%	

太平洋經濟合作理事會中華民國委員會  
現金流量決算表  
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數	本 年 度 決 算 數	比較增減(-)		說 明
			金額	%	
	(1)	(2)	(3)=(2)-(1)	(4)=(3)/(1)*100	
業務活動之現金流量					
本期賸餘	174,000	46,549	-127,451	-73.25%	
利息之調整	-54,000	-53,170	830	-1.54%	
未計利息之本期賸餘	120,000	-6,621	-126,621	-105.52%	
調整非現金項目：					
增加創立基金--基金專戶	-23,000	-22,468	532	-2.31%	
減少應付帳款		248,453	248,453	0%	
未計利息之現金流出	97,000	219,364	122,364	126.15%	
收取利息	54,000	53,170	-830	-1.54%	
業務活動之淨現金流入	151,000	272,534	121,534	80.49%	
現金及約當現金之淨增	151,000	272,534	121,534	80.49%	
期初現金及約當現金餘額	7,975,000	6,733,127	-1,241,873	-15.57%	
期末現金及約當現金餘額	8,126,000	7,005,661	-1,120,339	-13.79%	

財團法人太平洋經濟合作理事會中華民國委員會  
 淨值變動表  
 中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初餘額	本 年 度		本年度期末餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金	15,000,000	0	0	15,000,000	
創立基金	15,000,000			15,000,000	
累積餘絀	23,961,983	46,549	0	24,008,532	
累積賸餘	23,961,983	46,549	0	24,008,532	
合 計	38,961,983	46,549	0	39,008,532	

財團法人太平洋經濟合作理事會中華民國委員會  
資產負債表  
中華民國 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(一)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	7,005,661	6,733,127	272,534	4.05%
銀行存款	7,005,661	6,733,127	272,534	4.05%
支存	2,964,471	2,651,018	313,453	11.82%
活儲	1,619,242	1,682,429	-63,187	-3.76%
定存	2,077,769	2,056,281	21,488	1.04%
美金帳戶	344,179	343,399	780	0.23%
預付款項			0	0%
其他資產	32,343,198	32,320,730	22,468	0.07%
創立基金-基金專戶	32,343,198	32,320,730	22,468	0.07%
資產合計	39,348,859	39,053,857	295,002	0.76%
負 債	340,327	91,874	248,453	270.43%
流動負債	340,327	91,874	248,453	270.43%
應付帳款	340,327	91,874	248,453	270.43%
其他負債				
淨 值	39,008,532	38,961,983	46,549	0.12%
創立基金	15,000,000	15,000,000	0	0.00%
累積賸餘	24,008,532	23,961,983	46,549	0.19%
負債及淨值合計	39,348,859	39,053,857	295,002	0.76%

註：美金帳戶原幣金額 US\$10,917.46

財團法人太平洋經濟合作理事會中華民國委員會  
收入明細表  
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數	本 年 度 決 算 數	比較增減(—)		說 明
			金 額	%	
	(1)	(2)	(3)=(2)-(1)	(4)=(3)/(1)*100	
業務收入	14,662,000	13,624,921	-1,037,079	-7.07%	
補助計畫收入	14,662,000	13,624,921	-1,037,079	-7.07%	
業務外收入	54,000	53,170	-830	-1.54%	
基金孳息收入	30,000	29,089	-911	-3.04%	基金孳息收入依第一屆第四次董事會決議不得動用。
其他利息收入	24,000	24,081	81	0.34%	其他利息收入主要係初期台泥捐款100萬放入定存本金不斷累積所產生。
總 計	14,716,000	13,678,091	-1,037,909	-7.05%	

財團法人太平洋經濟合作理事會中華民國委員會  
支出明細表  
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度		比 較 增 減 ( - )		說 明
	預 算 數	決 算 數	金 額	%	
	(1)	(2)	(3)=(2)-(1)	(4)=(3)/(1)*100	
業務支出	14,535,000	13,624,921	-910,079	-6.26%	
補助計畫支出	14,535,000	13,624,921	-910,079	-6.26%	
薪資-計畫	7,324,000	7,007,957	-316,043	-4.32%	
稿費及翻譯費-計畫	50,000	38,318	-11,682	-23.36%	國際政經講座專家稿費降低減少經費使用。
國內會議費-計畫	1,635,000	1,435,065	-199,935	-12.23%	本年度於中興大學辦理青年營活動，減少經費使用。
國外會議費-計畫	2,264,000	1,980,616	-283,384	-12.52%	
圖書資訊費-計畫	100,000	83,448	-16,552	-16.55%	資料蒐集方式以網路或電子版以減少經費使用。
郵資及運送費-計畫	72,000	36,116	-35,884	-49.84%	文件資料多以 mail 寄送減少經費使用。
電話費-計畫	21,000	17,186	-3,814	-18.16%	為撙節開支，業務往來多以 mail 溝通以減少經費使用。
文具用品-計畫	37,000	39,017	2,017	5.45%	
印刷費-計畫	562,000	561,246	-754	-0.13%	出版品多以電子版寄送減少經費使用。
租金支出-計畫	1,440,000	1,440,000	0	0.00%	
交際費-計畫	0	0	0	0.00%	
雜費-計畫	92,000	61,990	-30,010	-32.62%	降低第9屆與第10屆董事會交接費用，以減輕支出。
團體會費-計畫	914,000	912,057	-1,943	-0.21%	
電腦使用費-計畫	0	0	0	0.00%	
網站更新及維護費-計畫	0	0	0	0.00%	
車輛使用費-計畫	24,000	11,905	-12,095	-50.40%	開會大多搭乘公共運輸交通工具以減少支出。
業務外支出	7,000	6,621	-379	-5.41%	
財務費用	7,000	6,621	-379	-5.41%	為銀行登記基金信託管理費且自該專戶支用，與業務經費無關。
總 計	14,542,000	13,631,542	-910,458	-6.26%	

財團法人太平洋經濟合作理事會中華民國委員會  
基金數額增減變動表  
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始 捐助基金金 額	本年度期初 基金金額	本年度 基金增 (減-) 金額	本年度期末基 金金額	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始 捐助基金金 額占其總額 比率	本年度期 末基金金 額占其總 額比率	
		(1)	(2)	(3)=(1)+(2)			
一、政府捐助							
中央政府							
經濟建設委員會 --中美社會發展 基金	5,000,000	5,000,000		5,000,000	33.33	33.33	民國 80 年
經濟部國貿局-- 外銷拓展基金	5,000,000	5,000,000		5,000,000	33.33	33.33	民國 80 年
政府捐助小計	10,000,000	10,000,00		10,000,000	66.67	66.67	
二、民間捐助							
企業界人士辜振 甫等人	5,000,000	5,000,000		5,000,000	33.33	33.33	民國 80 年
民間捐助小計	5,000,000	5,000,000		5,000,000	33.33	33.33	
合 計	15,000,000	15,000,00		15,000,000	100	100	



財團法人太平洋經濟合作理事會中華民國委員會  
員工人數彙計表  
中華民國 108 年度

單位：人

職類（稱）	本年度預算數(1)	本年度決算數(2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說明
秘書長	1	1	0	
副研究員	1	3	2	
助理研究員	5	2	-3	
研究助理	2	2	0	
兼任副研究員	1	1	0	
合 計	10	9	-1	

財團法人太平洋經濟合作理事會中華民國委員會  
用人費用彙計表  
中華民國 108 年度

單位:新臺幣 元

科目 名稱  職類(稱)	本年度預算數									本年度決算數									比較增減(-)  (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金	退休、撫 恤金及資 遣費	分攤保險 費	福利 費	其他	合計 (1)	薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金	退休、撫 恤金及資 遣費	分攤保險 費	福利 費	其他	合計 (2)		
秘書長	1,117,000			186,000	70,000	93,000			1,466,000	1,116,996			186,166	69,552	95,400			1,468,114	2,114	註 1
副 研 究 員	960,000			160,000	58,000	85,000			1,263,000	2,376,000			396,000	144,288	237,564			3,153,852	1,890,852	註 2
助 理 研 究 員	2,710,000			450,000	165,000	330,000			3,655,000	1,083,984			180,664	65,952	135,552			1,466,152	-2,188,848	
研 究 助 理	561,000			93,000	35,000	67,000			756,000	561,600			71,557	34,344	70,596			738,097	-17,903	
兼任副 研究員	184,000								184,000	181,742								181,742	-2,258	

註 1：分攤保險費增加。

註 2：副研究員由 1 人變成 3 人。