

ISSN 1605-2404

# 中華民國 太平洋企業論壇簡訊

7 月號  
2011年7月出刊

發行所：太平洋經濟合作理事會中華民國委員會 創刊日期：民國八十五年一月  
發行人：辜濂松 總編輯：洪德生 主編：邱達生 執行編輯：黃暖婷  
地址：台北市德惠街16-8號7樓 電話：(02)2586-5000 傳真：(02)2594-6528  
PECC 網址：<http://www.pecc.org> CTPECC 網址：<http://www.ctpecc.org.tw/>



國內  
郵資已付

本月  
焦點

## 2011年亞太事務青年培訓營紀實

■ 許峻賓、蔡靜怡、吳德鳳、余慕蕙、黃國治、黃暖婷

近年來，太平洋經濟合作理事會中華民國委員會（CTPECC）每年均舉辦亞太事務青年培訓營，以務實推廣國內太平洋經濟合作理事會（PECC）研究與活動、積極參與國際PECC會議之業務，並進一步協助青年深入瞭解國際議事進行方式，提供青年同好互動平台，期藉由亞太事務相關課程及實務相關技能之培訓，厚植青年實際參與國際活動之能力，擴大青年國際視野，踴躍參與國際活動，進而提昇我國地位與形象。此次共有216位青年學子報名，由CTPECC遴選出72位同學參加，學員除來自國內各大專院校之外，並有來自香港、美國大專院校的同學，更有遠自新加坡、墨西哥而來的青年共襄盛舉。

### ● 開幕致詞：CTPECC洪德生副董事長

本年度亞太事務青年培訓營開幕致詞中，

CTPECC洪德生副董事長表示：2001年資訊業泡沫化、2003年九一一恐怖攻擊事件掀起全球的反恐風潮與SARS事件、2008年下半年發生的金融海嘯，改變了二十一世紀全世界的政經平衡；歐美日本等先進工業化國家，紛紛陷於國債與就業問題，經濟表現疲軟，去年爆發的歐債危機與今年三月的



### 本期重要內容

- ◎ 2011年亞太青年培訓營紀實
- ◎ 2011亞太事務青年培訓營學員心得
- ◎ 中國大陸高鐵發展戰略之研析
- ◎ 連結兩岸關係與亞太經濟整合



太平洋經濟合作理事會中華民國委員會 政治大學國際事務學院鄧中堅院長  
洪德生副董事長開幕致詞

日本大地震，更是讓世界經濟雪上加霜。另一方面，新興國家的聲音，隨著經濟力的上升，則越來越受到全世界所關注。除此之外，全球暖化以及糧食、能源等問題也一一浮現，凡此種種，都使得國際事務所涵蓋的議題範圍比以前更加廣泛而複雜，國際情勢也因此比以前更加詭譎多變。

然而，在上述險峻的國際政經情勢之下，目前亞太地區卻被公認為是全球景氣復甦最重要的引擎；引擎的動力，來自於經貿的自由化與便捷化。做為橫跨太平洋兩岸的國際組織，APEC長期集結亞太地區經濟體官員，並邀請產業界與相關學術界人士參與，以促進區域內的各個經濟體在經濟與技術層面上相互合作、共同提升，對亞太地區以至於全世界的經濟復甦，具有相當影響力，而APEC也是我國參與最深、最廣的國際組織。

在APEC成立以前，太平洋經濟合作理事會（PECC）已經扮演著促進亞太地區合作與政策協調的角色，如今也繼續藉由聚集產、官、學各界，共同研究、討論亞太區域的現勢發展，分析並前瞻未來亞太地區的發展方向。所以，做為亞太地區的一員，我們應當在謹慎中抱持著樂觀的態度，藉著深入探索區域內的政經情勢、重要的國際組織，以及我國國際參與的現況，了解自己身處的大環境，從中找到自己未來應該努力的方向，進而掌握並且回應區域以至於整個世界的脈動，這也是CTPECC每年舉辦「亞太事務青年培訓營」的目的。

## ● 第一場次：全球政經情勢與亞太區域整合

### ◎ 2010~2011年全球與亞太政治情勢分析： 政大國際事務學院鄧中堅院長

本場次開始，政大國際事務學院鄧中堅院長首先帶領大家，宏觀國際現勢。鄧院長認為，美國的政治、軍事影響力在伊拉克戰爭與2008年金融海嘯之後，有明顯的轉變：長期以來的軍事支出，或多或少對美國的研發創新費用造成排擠，而美國的國際軍事承諾也因阿富汗戰爭和金融風暴引發的國內經濟問題，有很大的收縮，也因此，在全球議題上，美國勢必要與其他國家合作，其中最重要的一個，就是中國大陸。

中國大陸在國際政治、軍事乃至於經濟的態勢，扮演的角色越來越重要，在經濟層面上，中國大陸除了繼續購買美國公債之外，也大筆購買「歐豬四國」的債券，自然形成對美歐各國與國際金融界的影響力。而從政治、軍事的角度來說，由美中戰略對話的範圍、頻率與速度都在增長當中，已然可見美國在涉及政治軍事的議題上，需要廣泛的與中國大陸磋商。

此外，由IMF新任managing director遴選、茉莉花革命、中國大陸購買俄羅斯瓦雅格號航空母艦，以及南海問題，都可以看到中國大陸與其他國家在政治經濟上複雜的利益與實力交錯。鄧院長認為，由於國際貨幣基金會面臨到歐洲債務的棘手問題，中國大陸的態度目前較為保守，但是未來中國大陸在IMF與世界銀行的影響力增加，應是指日可待。從茉莉花革命看，中國大陸雖然在北非多有投資，利益不小，但是由於自身曾有「六四」的紀錄，直接介入難免尷尬：一方面她想在國際上做有影響力的大國，但是另外一方面，她威權政府的特質，以及世界上其他威權國家所擁有的資源，她也並不想放棄。然而，中國大陸向俄羅斯購買瓦雅格號航空母艦，以及經博斯普魯斯海峽把瓦雅格號運回，仍然展現其軍事與經濟實力提升的事實。

在南海問題方面，鄧院長認為美中雙方在南海的問題，是發言權的問題；真正已在南海顯示出利益的，是從南海石油開採獲利豐厚的越南，而同一時間，中國大陸和越南也在南海有軍事合作。因此，無論從全球還是亞太地區的角度，美中兩國都具有舉足輕重的地位，尤其是我國與中國大陸關係密切，相當值得持續關注美中的關係。

### ◎ 2010~2011年全球與亞太經濟情勢分析： 台灣經濟研究院龔明鑫副院長

台灣經濟研究院龔明鑫副院長則深入淺出的分析目前全球的經濟情勢。就主要國家的經濟成長率來說，先進國家與四小龍、新興市場呈現出明顯的對比：自2011年年初，由於美國失業率沒有明顯下降，經濟指標時好時壞，加上歐債危機、日本311大地震等影響，先進國家的經濟情勢持續不明朗。目前先進國家中，唯一不太受失業率影響的，是可以靠出口汽車、機具支撐的德國，但由於法國、德國、荷蘭等國持有相當多其他歐洲國家的公債，因此歐債危機對歐洲經濟的影響，仍然相當值得注意。相對於先進國家，四小龍與新興市場卻展現出復甦的狀況，出口成長率也仍維持在10-20%左右，而歐元與美元貶值，也對亞洲國家的進口能力提昇有一些幫助。然而，四小龍與新興市場也承受來自2008年起寬鬆貨幣政策所導致的通貨膨脹問題。

金融海嘯後，新興國家經濟實力大幅增長，決定全球財經政策的平台從G8變成G20。值得注意的是中國大陸、印度、印尼、越南。這幾個國家的經濟成長率長期可以維持在一定水準以上，起碼證



台灣經濟研究院龔明鑫副院長

明了其政府有能力應付外來的經濟衝擊，可以提供市場經營上的一些參考。值得進一步注意的是，歐美與亞洲之間順差與逆差的結構，目前還沒有辦法在現有結構下有具體的改善，而且依靠出口來支持中國

大陸的經濟成長率，效率越來越低，投資能夠造成的支持也已經有限，在主要接受最終財貨的先進國家市場受創的前提下，主要依賴出口、外資來支撐經濟的我國，必須重視開拓新興市場的議題，利用原有開發中間零組件、原物料的基礎，經營新興市場。

回到國內，目前台灣經濟問題為人所詬病的問題在於就業與薪資分配的狀況。加薪的幅度比不上物價上漲的幅度，以及服務業將來如何轉換為實質經濟成長的貢獻，是需要注意的問題。從技術層面上來說，未來10年ICT還是一個重要的領域，但是2015年之後，實質產業面是否會因技術創新而有所發展，是值得關注的焦點。最後，龔副院長建議：金融海嘯以後，我國應該有機會開始經營位在新興國家的最終市場，尤其台灣對於華人圈最終消費習性的熟悉，是可以掌握的利基，所以未來台灣將需要四類人才：各領域的專業知識與技術人才、跨領域人才、跨國人才與創意人才。

### ◎ 亞太地區的綠色成長：經濟部能源局陳炯曉科長

經濟部能源局陳炯曉科長梳理了近四十年來，經濟思潮的轉變：1960年代以前，各國重視經濟成長，利用其資源稟賦盡量去賺錢，但是這樣的思潮造成非洲與南美洲的開發中國家經濟崩潰、產量過剩、缺乏規劃、水土流失，土地沙漠化等等問題，所以到了1960年代，人們發現經濟、環境、社會發展等各方面必須並重，加上1970年代起，環保運動的推波助瀾，「永續發展」遂成為主流。近來「綠色發展」的思潮又再興起，而且不同的是，過去經濟、永續的發展都強調development的層面，但是2010年起，growth的概念又重新興起，其原因值得探究。



經濟部能源局陳炯曉科長

世界環境與發展委員會（WECD）在1987年「我們共同的未來」報告中，將永續發展定義為：

「既滿足當代人的需求又不危及後代人滿足其需求的發展（development which satisfies the current needs of society without compromising the needs of future generations）」但是這個定義的缺點在於無法操作，因此陳科長進一步以能源的角度，剖析永續發展的功能與極限。目前世界能源供應有四大挑戰：能源供應安全穩定、資源耗竭、貧窮國家無力購買能源供應，以及使用能源所帶來的環境污染問題。為解決上述問題，聯合國在1992年訂出「Agenda 21」，將永續發展分為三個可操作的層面：

1. 社會的永續發展，要消除貧窮、注意社區發展、防災減災；
2. 經濟的永續發展，包括農村、工業、交通；在能源方面，要注意到能源的生產與消費。
3. 資源與環境保護面，諸如生物多樣性、保護大氣層、廢棄物處理等，可說遍及各個層面。

但是在這麼多的話題下，每個人對於永續發展的認識都極為有限，難以感受全貌。在能源面的永續發展推廣上，各國的策略大致可以下列能源供應安全策略概述：

- 能源多元化：包括「燃料多元化（fuel diversification）」與「來源多元化（source diversification）」。
- 降低需求：能源效率與節約（energy efficiency and conservation）
- 預備（preparedness）：戰略石油儲備

然而，目前全世界面臨能源（尤其是石油）價格的飆漲，使得各國經濟成長不振，難以支付過去的債務，引發各國的金融與財務危機，同時認為2010年石油的產量已經達到頂點，日後石油產量只會往下走的「石油峰值論」也甚囂塵上，加上北非、中東的茉莉花革命，使得石油供應大有問題，帶來新的能源危機。未來觀察上述兩大危機，有以下的方向：

1. 時間的問題：許多能源問題的解決時間可能可以拉長到50、100年，但是這兩個問題卻是當下的問題，卻也可能在各國政治領袖為求當選的前提下，不斷的被拖延。
2. 規模的問題：如果換算貨幣價值，目前的石油價格飆漲已經達到第二次石油危機的水準，而且這次石油危機相較於以往，跟亞洲有更深的連結，且牽涉南海、麻六甲海峽等區域安全問題。

因此「綠色成長(Green Growth)」遂蔚為風潮，也成為各國必要的應對策略。

「綠色成長」意指在自然資本可持續提供資源以及人類福祉所依賴的環境服務條件下，促進經濟成長與發展，希望能在「永續發展」的基礎上，強化經濟成長與發展面向，也結合能源供應安全並導入貿易面向。「綠色成長」進入APEC議程，是從2010年的APEC日本年議程開始，也得到2011年美國的特別單獨重視。目前在APEC對「綠色成長/經濟」提議的重點大致如下：

1. 短程確保能源供應安全：加強對石油供應中斷的因應；核能的安全使用。
2. 中程強化能源效率：更積極的能源效率目標；能源效率政策及策略的同儕檢視；強制性能源效率標準；智慧電網；低碳社區；低排放車輛。
3. 長程追求再生 / 清潔能源發展：有效的財務機制；二氧化碳吸收與封存；生質燃料須再審慎考量。

而在貿易政策意涵上，綠色成長則有下列目標：

1. 更潔淨的能源供應體系：
  - 環境商品與服務，擴大綠能產品的國際市場
  - 發展綠能產品的國際標準
2. 更低耗能的產業結構
  - 在國內發展以外銷為導向的綠能產業
  - APEC在2030年比2005年提升能源生產力50%
3. 提高能源效率
  - 取消無效率補貼，減少化石燃料使用
  - 更積極的「共同」能源效率目標

最後，陳科長認為：綠色成長在國內是產業政策，在國際間是貿易政策，就國內產業方面，我國應以發展綠能產業作為新成長來源，合理化推動經濟成長，並可同時加強能源安全；在國際貿易政策方面，則可強化綠能貿易，如WTO之環境商品與服務，並設法運用非WTO機制，如綠能產品的國際標準調和。

### ◎ 綠色成長、APEC與台灣企業：台灣經濟研究院曹玲玲主任秘書



台灣經濟研究院曹玲玲主任秘書

台灣經濟研究院曹玲玲主任秘書提出「綠色成長對台灣企業的含意？」、「如何幫助企業利用APEC」及「台灣的企業需要什麼？」等面向，使學員們更加了解綠色成長議題以及企業參與APEC的案例。曹主任首先提出英國及聯合國對綠色成長的定義：英國副首相尼克克萊格(Nick Clegg)認為：明確的政策目標與方向才能幫助企業和民衆勇於對低碳產業進行長期投資，如再生能源、電動車或提升住宅能源效率等措施；中國大陸則認為規劃建設低碳生態城市，將可能成為各地應對氣候變化和促進城市可持續發展的新座標。而綠色成長對台灣企業的含義為何？曹主任秘書表示：政府需要制訂明確的政策，以支持民營企業。

針對如何促進企業利用APEC？曹主任秘書以電動車產業為例，對我國企業提出建議，國內企業應

善用APEC作為「主題諮詢平台」、「跨領域諮詢平台」、「商機共享平台」、「聯合投標配對平台」及「研發合作平台」。最後勉勵台灣企業應更積極探索可能參與的組織，並成為其工作小組成員，一方面可展現台灣企業實力，另一方面可藉由APEC建立與其他經濟體的夥伴關係。

### ◎ 資源稀缺、綠能產業及我國策略：台北大學自然資源與環境管理研究所張四立教授



台北大學資源管理研究所張四立教授

台北大學自然資源與環境管理研究所張四立教授首先提出許多的數據，使學員們了解全球資源有限，卻分配不均的現象，例如，美國人口佔全球4.54%，但

CO<sub>2</sub>排放量、能源消耗量及GDP，各約佔全球五分之一。加上隨著許多新興國家經濟的持續發展，全球資源的蘊藏將加速耗竭。由此顯示經濟成長通常伴隨著超高的能源耗竭，但是人類追求成長發展的欲望不會停歇，因此，能源與經濟成長及環境衝擊必須脫鉤(decoupling)，並由此點出低碳與再生能源在此扮演重要角色。

張教授並提出我國再生能源發展策略與目標，我國發展再生能源的法源依據為2009年7月8日公佈「再生能源發展條例」，主要立法精神為突破再生能源市場競爭及設置障礙與傳統能源外部成本內化。此外，經濟部也提出「綠色能源產業旭升方案」行動計畫。

最後，張教授針對發展綠能產業提出以下建議：運用技術突圍、關鍵投資、環境塑造、出口轉進及內需擴大五大策略，引領台灣成為能源科技及生產大國；針對產業已漸具經濟規模、並處於快速成長階段的主力產業，如太陽光電及LED照明，以著重技術突破、提升競爭力、增加投資、拓展海外新興市場為主；就產業規模或應用市場尚處於萌芽階段之潛力產業，如風力發電、生質燃料、氫能與燃料電池、能源資通訊、電動車輛等，以協助研發、取得關鍵技術、建立國內市場示範應用、維持產業活力等為主要策略。

### ● 第二場次：我國參與國際組織之機會與挑戰模擬記者會

本場次是本次青年營的首創之舉，由淡江大學美洲研究所博士生陳奕帆同學扮演媒體主持人，



外交部國際組織司徐儷文司長



中央研究院胡勝正院士



威瀚科技黎少倫總經理（ABAC代理代表）



模擬記者會主持人：淡江大學美洲研究所美國組陳奕帆同學

並邀請中央研究院暨前APEC領袖代表顧問胡勝正院士、我國APEC資深官員暨外交部國際組織司徐儷文司長，以及我國ABAC代理代表暨威瀚科技公司黎少倫總經理主講，並由各組學員分別扮演21個經濟體所屬的媒體代表，針對三位講者的講演內容，以中英文進行提問與回答，藉由三位充分瞭解我政府參與APEC運作的講者，並經由媒體主持人的引介與穿針引線，讓各學員充分掌握APEC的實務機制，以及我國參與國際事務之機會與挑戰。

首先，胡院士指出，我國參與國際最重要的挑戰有三，分別是我國非屬聯合國成員、中國大陸的衝擊，以及中國大陸的崛起影響中美對台參與國際組織的態度。我國的最大契機是台灣是民主國家，在國際經濟上有其重要性，再加上近來兩岸關係緩和，皆有助於台灣參與國際組織。因此，我國應善用國際情勢，推動活路外交，做好準備，等待機會。

徐司長從我國參與的政府間國際組織(IGO)經驗，說明參與各國際組織對我國之影響，包括：增進我與邦交國互動、培育外交人才，以及爭取擔任國際組織各項職務等。面對我國在外交上的障礙，我國應採活路外交原則，以務實、重視功能性，以及專業參與等方式積極參與國際組織。

黎總經理從私部門參與APEC的經驗說明我國的三位ABAC代表，即國泰金控蔡宏圖董事長、聯華神通集團苗豐強董事長，以及台灣威盛及宏達國際王雪紅董事長，參與ABAC會議與積極任事的經驗。同時，黎總經理亦從身兼王董事長代理代表的身分，簡述其在ABAC場域所提出之相關計畫，如ABAC創新成長倡議等。

經三位講者講演結束後，媒體主持人接著引導現場所有學員以模擬記者身分發問，分別代表路透社、新華社、澳洲、俄羅斯、馬來西亞、香港的媒體主動向三位講者提問，問題包括：台灣有無可能自創一國際組織、ECFA簽訂後對台灣的影響、企業如何突破政治瓶頸參與國際，以及台灣主辦國際大展的可能性等。三位講者妙語如珠的一一回答各個媒體的問題，同時，亦再次彰顯出我國積極參與國際組織的重要性。

本場次在模擬媒體主持人、三位講者，以及學員們高度配合模擬演出下，圓滿結束。部分學員勇於以英文提問，在講者們流利的英文答覆下，提供所有學員國際化的模擬場域，也為本次研習營締造一個新穎的良好成果。

### ● 第三場次：APEC介紹

中華台北APEC研究中心詹滿容執行長以活潑的互動問答方式介紹了APEC的各種面向。詹執行長首先請學員思考，APEC做為一個國際組織，其存在的意義與目的為何？各會員體為何要耗費大量時間與資源參與APEC？接著，詹執行長介紹了APEC目前有21會員經濟體，環繞太平洋東西兩岸，且成員包括已開發經濟體與開發中經濟體，相當能夠代表國際目前的情況，而非只是某一類國家的俱樂部。在此背景下，各會員體在APEC會提出、會關心的議題與角度皆會有所不同，反映出各會員體不同的情況與條件。

詹執行長介紹了APEC的三大支柱，包括：貿易與投資自由化（Trade and Investment Liberalization）的目標是減免包括關稅與非關稅在內的各種障礙；貿易與投資便捷化（Business Facilitation）的目標是解決通關延遲、程序繁瑣等種種問題，促使貿易與投資更加便捷；經濟與技術合作（Economic and Technical Cooperation），例如透過已開發國家與未開發國家的合作，讓各國擁有掌握發展所需的技術與資源。這些工作都需要進行持續的說服才能推動，同時技術合作與貿易投資自由化更需要同時並行，才能讓會員體了解自己在其中可以獲得確實的利益，願意共同參與努力，如果這兩者沒有併行，單單強調市場開放將無法取得成果。

同時，APEC具有共識決、自願性、非拘束性、彈性與同儕檢視的特點。自願性要求各會員體要提出具有說服力的建議，讓其他會員體了解自己在其中的利益。非拘束性是指APEC的共識，若個別會員體有特殊因素無法達成，也不致受到懲罰。同儕檢視則是將提案交由各國檢視，這會形成同儕壓力，但並無拘束力。

詹執行長也說明，我國已參與APEC 20年，在加入時就已經接受了Chinese Taipei的名稱，雖不滿意但可接受。APEC用經濟體為單位而非國家，已是一種擱置爭議之後的妥協。我國參與APEC至今，以人的比喻來說已經逐漸長大成人了。過去我們在APEC經常只談中共打壓，或者只會談我們自己如何如何，現在則逐漸學會傾聽別人的意見，並思考自己如何回應，如何提出同意或不同意的意見，或者使其更好，做出更實質的貢獻。

此外，詹執行長也提醒學員注意一些APEC討論

的注意事項，例如不使用underdevelopment來描述發展中國家等等。並回答學員的許多提問，鼓勵學員在接下來的課程中好好學習。

## ● 第四場次：PECC介紹暨與青年對話



太平洋經濟合作理事會中華民國委員會邱達生秘書長

太平洋經濟合作理事會中華民國委員會邱達生秘書長向同學介紹太平洋經濟合作理事會(PECC)並與青年對話。PECC現有23個經濟體，國際秘書處設於新加坡，現任主席為美國的Charles Morrison與印尼的Jusuf

Wanandi。PECC現為APEC的智庫，之前經過2001年的第一次組織改造，主要以三大論壇為主，2005年再度組織改造，以計畫方式做為推動會務的主軸，包括重點計畫、國際計畫與國內計畫。PECC除了全員均參與的常務委員會之外，還有由13各經濟體參與的執行委員會，是PECC推動會務最主要單位。

邱秘書長並請各位學員提出對於青年營的建議，相關建議例如：多進行實務演練、模擬會議、在課堂上討論問題、可拉長青年營的時間擴大舉行。

在本場次尾聲，邱秘書長也請台經院何振生副研究員介紹APEC的實務與規範，讓各位學員可以充分瞭解第二天演練APEC會議的相關情況。

## ● 第五、六場次：Model APEC (SOM) 國際會議模擬、講評及討論

本場次由中華台北APEC研究中心詹滿容執行長扮演SOM Chair，主持模擬國際會議，並由台灣經濟研究院國際事務處何振生副研究員扮演ABAC Chair，外交部國際組織司APEC小組張謙彥組長扮演APEC Secretariat Executive Director。與會學員均遵照前一天各講員所解說的APEC規範進行討論，並提出報告及提案，討論相當熱烈。

會後講評中，中華台北APEC研究中心詹滿容執行長首先點出模擬會議「What is / What to be」的問題，向學員闡述自身角色扮演的揣摩之道。參加會議之前，應先閱讀會議相關資料，對議題有所了解，以表達我方立場，在會議中提出些值得討論



SOM Chair：中華台北APEC研究中心詹滿容執行長

ABAC Chair：台灣經濟研究院國際事務處何振生副研究員

APEC Secretariat Executive Director：外交部國際組織司APEC小組張謙彥組長

的問題，對於講者也要表達鼓勵其發言的態度。在國際會議中，主席通常是開會前最早到的人，以藉機與與會者互動，確定所有擺設不會被抗議，或是可以先找到一些小問題，例如，有人可能會因重要事情遲到。與會者則要準時並安靜的進入會場，以尊重主席和其他與會者。會議中，有人舉牌準備提出問題時，係由主席決定發言先後順序，而主席也應嘗試將問題分類，例如依預算類或是緊急應變類等，以聚焦特定議題，讓討論一氣呵成。

詹執行長也表示，實務上，在資深官員會議(SOM)中討論的議題，要經過工作小組討論，再提到資深官員會議中。PECC代表在APEC場合中，會比較低調，所以不會做任何太積極的提案。值得一提的是，過去兩年兩岸在會議中提出共同倡議，台北提出，北京即呼應表示贊同，是重大的突破。

針對上述詹執行長的講評，台灣經濟研究院國際事務處何振生副研究員也表示：在APEC場合中，應使用「經濟體(Economy)」稱呼對方，千萬不要在公開會議中，指出哪個經濟體在某方面有問題，維持禮貌。此外，在實務上，資深官員會議不曾有部長級代表參與。

外交部國際組織司APEC小組張謙彥組長首先稱許來參加會議的同學們都很出色，頗有大將之風，接著提醒學員：參加國際會議，在會前要有充足的準備，以對會議討論內容、APEC進行的Practice和Guideline有某種程度的了解。此外，會中的發言與互動，也要事先培養和訓練：意見表達要精確，發言簡短但語氣和緩，肢體語言也要注意。

實務上，由於APEC成員中有全球前三大經濟體，並包括開發中和已開發國家，所以張組長特別表示：APEC會議中比較能達成協議的是諸如綠色成長等

「原則性」的問題，但是如果談到實質內容，如未來要推的行動計畫內容，各經濟體意見會較為分歧。開發中國家



學員模擬APEC (SOM)會議情形

通常比較希望有多一點的經濟與技術合作計畫，以及能力建構計畫，並保留一些對自己有利的部份。此外，由於主辦國通常會捨棄無法在年底前達成共識的議題，因此在APEC場合中發言時，要針對經濟體目前經濟等情況，提出較符合其立場與利益的建議，比較容易獲得支持。此外，出席APEC會議後，各會員體代表要寫出國報告書，主席也會發Summary Report，讓APEC各成員們可以再次檢視並追蹤。

## ● 第七場次：國際禮儀與實練

本場次由外交部禮賓司何建功副司長主講。何副司長以其豐富的經驗娓娓道來，讓許多學員深覺受益良多。在食的禮儀方面，由於宴客通常多是為了達成商業或



外交部禮賓司何建功副司長

是政治目的，吃飯時話題不要涉及隱私、宗教和政治問題。菜單的安排、四種杯子都有不一樣的拿法。女性飲酒要酒精成份較低的，如果食物味道，搭配紅酒吃。食具排列方式採取BMW原則(B指Bread，M指Meal，W指Water或Wine)，由外向內使用。餐巾若不小心掉到地上，由服務生代勞，不要大呼小叫叫服務生。中途離席，將餐巾紙放在椅背或是椅墊上，表示還要回座位，如果放在桌上，表示要離開了。

在穿著禮儀方面，男士一般都以穿著西裝為主，白天和晚上都可以穿著；鞋子、鞋面和鞋跟都要擦拭。女性若參加晚宴，要帶小皮包，並穿著小晚禮服。何副司長也提出了十五種致命穿衣方式，例如，若穿涼鞋就不宜穿襪子，衣服不合身，露出內褲、顏色過於複雜等。總而言之，穿著要注意TPO原則，也就是Time, Place和Occasion的差異。

## ● 第八場次：青年參與國際事務經驗分享與Q & A

本場次的與談人之一，元科科技公司鄭慕涵工程師具有國際義工的經驗，也曾在外商Fairchild擔任亞太區域部門的協調人，而她個人的環保背景，也讓她有機會參與環保署的專案。她特別提到：國際會議的訊息需要靠平日不同的媒介蒐集。在參加UN會議討論永續成長議題時，她深深覺得可以在會議中好好學習如何提出有價值和有建設性的建議；其中新加坡代表雖然在會中發言不多，但

卻能在會議快結束時，以英語做好摘要的能力，值得學習。平日主管與各相關單位代表開會的經驗，也要多看多聽。鄭小姐也建議學員平日多閱讀英文



元科科技公司鄭慕涵工程師

書報雜誌以增加敏感度，並積極參與政府部門及其他單位舉辦的相關培訓課程。

另一位與談人，彰化師範大學翻譯研究所的劉主強同學，則曾在紐西蘭待過五年的時間，以英文了解不同國家的文化與社會背景，並曾參加海峽兩岸口譯大賽，與大陸進行學術交流。他並曾參與模擬聯合國會議，由於該模擬會議時值911之後，美國積極倡議反恐，因此他參與的政治委員會討論相當熱烈，也讓他更進一步了解國際議事規則如何進行。他認為：會議發言也是一種探索和經驗，有個開頭之後自然會比較能掌握其要點，針對討論之議題找出其中的關鍵進行論述，讓其他代表明瞭自身所欲表達之立場。

此外，劉同學認為這次營隊較2010年增加了模擬記者會的場次，在實務練習方面的比例確有增加，

是一個很好的變革。若能增加舉辦的天數以及實務面的比例，相信營隊會吸引越來越多青年學子參加，也能夠培育更多有意願投入國際事務的人才。



彰化師範大學翻譯研究所劉主強同學

## ● 閉幕致詞：CTPECC洪德生副董事長

營隊尾聲，CTPECC洪德生副董事長誠摯期許學員：參與國際會議，不是只是一杯雞尾酒，更要抱持好奇心，不斷深入地觀察了解自己國家的相關議題，對於各國的總體經濟、產業政策、以及個人專業都要更深入的研究。最後洪副董事長也祝福學員們都有美好的收穫，並頒發結業證書給所有學員，為本年度的亞太事務青年培訓營，畫下了美好的句點。

(本文作者均為台經院國際處助理研究員)

# 2011 亞太事務青年培訓營 學員心得

2011亞太事務青年培訓營獲得許多學員的熱烈迴響，許多學員紛紛表示收穫豐富，本刊特別登載學員撰寫之心得感想，以饗讀者。

— 編按

## ● 鄒宗佑：亞太事務青年培訓營推展國際視野

此次亞太事務青年培訓營首先是聯貫性的專業課程，分析國際政治及經濟走向、APEC與PECC的介紹、以及產業界如何參與APEC中的各項會議，以及模擬國際記者會的進行。這讓身為國際政治專業的筆者來說，是個參與課堂之外實務課程的良好機會，也算是為了營隊的重頭戲：「模擬APEC中的SOM會議並扮演不同的會員體」，做了提前的準備工作。



再者，在會議舉行的前晚，學員們都各自依照所扮演的會員體進行提案書的撰寫，以及拉攏共同提案及支持的友邦。這也讓我們體會了在真正的外交場域上，為了有效建立本國的影響力及維繫本國利益的目標，事前準備的工作是非常必要以及嚴肅看待的。而為了會員體各自的長遠目標及利益，學員們也都努力的進行外交斡旋及協調工作，讓我們在整個營隊的活動流程中都無時不感到逼真以及箇中意義。

最後，在詹滿容執行長的主持之下，會議順利的進行，而筆者所扮演的日本也成功的推行了我方的綠色成長目標計畫書，稍後也獲得了盟友的奧援，紛紛發言表示支持之意。而在會議進行當中也有互相提問以及議題的攻防等插曲，讓整體氣氛更加的熱絡。而在會議結束後的講評時間以及外交禮儀的課程也都讓學員們進行了檢討以及學習，獲益

不少。

在兩天一夜的營隊中筆者除了學習到專業領域的知識外，也模擬了實務的進行，更結交了不少好友，也希望未來能有機會繼續參與這項活動。另外，由於筆者本身是台北人的緣故，參加本次活動在交通上仍算方便，但對於中南部的同學們來說就需要通車前往，因此也建議未來能將活動場次舉辦在中部或南部的學校，以利更多同好及同學參加，也能藉此擴展國際交流的視野和推動國民外交。

（作者為中興大學國際政治研究所碩士，  
扮演日本代表）

## ● 陳怡玟：Two Days in CTPECC Youth Camp

The two-day journey in CTPECC Youth Camp was extraordinary and impressive. It was a nice start of my summer vacation. I am grateful that CTPECC offered me the opportunity to join the camp. In the camp, I learned a lot from the experienced speakers and also from many outstanding working partners. They gave me inspiration and showed me passion. From them, I realized that there was still a bunch of passionate and enthusiastic people on this island keeping devoting themselves to public and foreign affairs.



The most impressive part of the camp was of

course Model APEC though speeches delivered by several prestigious professionals on the first day of the camp were magnificent too. The session for Model APEC was a time when trainees could indeed present what they had prepared and acquired. It was also a time for us to show. Three trainees making up a group and each group representing an economy or a committee, the whole conference was serious but undoubtedly fun! I learned not only techniques to run an official conference but also experience to cooperate with others. Before the camp, I had already been excited about the model conference. After that, I would have to say it not at all fell below my expectations! The whole process was satisfying and thrilling. I thought I became very courageous to speak up in front of so many unfamiliar people. Things were going smoothly and I observed that every trainee was getting more and more accustomed to the atmosphere and became pretty involved. That was miraculous and quite different from the very beginning when everybody was still shy and quiet.

The camp was a valuable experience. I believe that words alone could never fully explain it. Though two days were short but the effect it had on me would last forever. I am extremely thankful to CTPECC, the speakers and all trainees in the camp for what they had inspired me by sharing with me their information, passion and deep insights into foreign and public affairs. The two days were nice. I think that I would always be the one who best recommend it!

(作者為中正大學外國語文學系學生，  
扮演日本代表)

### ● 洪立全：活動專業深入，學員經驗背景多樣化

很高興，在軍旅生涯中發現了這個接受非學生參加的活動，在抽空利用休假時間寫了報名表獲得的參加的機會。在大學時期，參加過大大小小的活動，也曾經赴上海擔任台灣館的親善領航員，但相

較於這次的活動，特別有深刻的體認。

從活動開始的第一堂課，就深刻的感受到活動的專業性，因為是CTPECC所主辦的，所以探討的問題以及所授課的講師都會比較深入及專業，雖然剛開始會因為太久沒有吸收新知識而不習慣，但進入狀況後就不得不佩服每位講師獨到的看法跟分析。

在活動的過程中，輔導員一直扮演很重要的角色。由於是模擬APEC國際會議，而輔導員又是專業的APEC研究員，在我們思考如何扮演好自己所分配到的國家的時候，輔導員總是提供非常有用的意見。

在營期間，認識了很多不同經驗、不同背景的學員，兩天的議程，很快的就結束了，雖然還沒完全的認識所有的學員，但我相信，分離，是為了下一次美好的相聚。

(作者為台灣大學農業經濟學系畢業生，  
扮演香港代表)

### ● 黃品超：投身公眾事務，我們絕非邊緣

「對生活充滿積極熱情的人們，往往被容易被視為不幸的身影…」赫塞讓德密安 (Demian)就這麼不起眼地說出口。然而，往往正是此般的團體，毫無猶豫肩負發起倡議的決心，並穩健扎實地將每個世代帶領上發展的軌道。

亞太青年培訓營就是一個這樣子的陣線。在這兩天短暫但無比精實的營隊中，令人熱血沸騰的不只是各位前輩先進們所帶來的醍醐灌頂，更多的是一群志同道合朋友間，對彼此的提攜打氣，因為這讓人意識到，在投身公眾事務這條路上，我們絕非邊緣團體——這對我而言是最實在的收穫。謝謝CTPECC！

(作者為政治大學歐洲語文學系德文組學生，  
扮演俄羅斯代表)



## ● 詹凱晶：信念與主動的態度，是養成國際觀的基石

感謝主辦單位在短短兩天的營隊期間安排了許多關於現今亞太情勢、全球焦點等議題講座，透過主講人及與談人深入淺出地解說，讓我們了解到許多亞太議題從發掘到成為焦點、進一步取得共識需要多少時間及心力的灌溉與耕耘。在亞太現勢中，各個經濟體均占舉足輕重、動見觀瞻的地位，且於國際合作走向的計畫擬定面及落實面上亦居關鍵性要角，值得深入去研究及揣摩其在國際事務上之利益衡量及策略擬定，相信這也是主辦單位精心設計模擬記者會及Model APEC (SOM) 單元的原意所在。



在Model APEC (SOM)中，我很幸運被分配到扮演APEC工作執行小組之一的貿易暨投資委員會(CTI)一員，不同於個別經濟體，這個角色必須綜觀亞太區域2011年經濟整合的推動進程，省視經濟整合在亞太地區經貿面呈現的成果，並進一步擬定對2012年的工作建議。此外，Model APEC (SOM)發人深省之處，尚在於對國際同儕間不同價值(各別利益考量)之等同尊重，以及為促成共識所展開的和諧平等對談。

參與這個營隊就像在古希臘公民廣場上尋寶一樣，總能遇見來自不同背景、有理想及抱負的朋友。以往總是認為國際事務遙遠不可及，直到認識許多非外交系或政治系(或研究所才順利轉換跑道考上相關科系)的學員也對國際事務投注許多關注，並有計畫地培養自己成為一個國際人時才改觀。他們的故事使人深信知識是基石，態度則是開拓眼界的一把鑰匙。比所學更重要的是理想及熱情，只要張開雙手，就能擁抱世界。國際觀，不應被動地靠環境形塑，而要主動地靠信念及態度養成。

參與這個營隊就像在古希臘公民廣場上尋寶一樣，總能遇見來自不同背景、有理想及抱負的朋友。以往總是認為國際事務遙遠不可及，直到認識許多非外交系或政治系(或研究所才順利轉換跑道考上相關科系)的學員也對國際事務投注許多關注，並有計畫地培養自己成為一個國際人時才改觀。他們的故事使人深信知識是基石，態度則是開拓眼界的一把鑰匙。比所學更重要的是理想及熱情，只要張開雙手，就能擁抱世界。國際觀，不應被動地靠環境形塑，而要主動地靠信念及態度養成。

(作者為中央大學產經研究所法律組碩士，  
扮演 APEC 貿易暨投資委員會)

## ● 賴慧穎：營隊兼具理論與實務的深度及廣度

過去在國際關係的課堂上曾學習過APEC相關的知識，但自己卻在實際的應用場合理解甚少；即便有機會躬逢其盛，卻是像霧裡看花一樣，難有具體的掌握與了解。我抱持著這些疑惑，參加了本次的亞太青年營。結果遠遠超出我預期之外，營隊兼具理論與實務的深度及廣度，將整個精華盡可能的濃縮在短短兩天的行程之內。在排程上隨處可窺見主辦單位的用心：亞太經濟與綠色成長專題、模擬記者會，再輔以APEC及PECC組織的介紹，具體而微的把會議的架構及脈絡呈現出來，當要準備隔天Model APEC時，對小組負責的議題亦有更深切的掌握。



此外Model APEC的事前演練及實際的運作皆令我獲益良多：事前演練最有趣的階段莫過於將自己小組的想法，跟其他經濟體溝通；光對自身利益與處境有高度熟悉是不夠的，因為APEC是共識決，理解相關利益者的考量，事前磋商的工作勢在必行；是故如何打造出「多贏」的局面，是整體計畫發展的核心。到了實際運作會議，此時敏捷的反應與流暢的英語表達能力，則為自身經濟體掌握優勢的關鍵要素。

最後除了感謝與會講者精闢的講演之外，我還想謝謝所有小組輔和工作人員，在忙碌之餘還不忘給予我們小組員鼓勵和指導，這次亞太營真的是很美好的經驗，也讓我認識了許多優秀的學員們。希望下次有機會可以再參加亞太青年營！

(作者為成功大學創意產業設計研究所品牌與行銷組碩士生，扮演日本代表)

## ● 汪念儀：收穫豐富，希望營隊時間可以拉長

很榮幸這次能夠從眾多報名者中被徵選出來參加這次二天一夜的營隊。

因為我不是政治、外交系所相關科系的學生，所以對這塊領域其實滿陌生的，當初懷著一顆既期待



又有點害怕的心情去參加這次營隊。在營隊中，很高興能夠有機會聽到這麼多優秀的專業人士分享自己的實務經驗及專業的知識，雖然一整天的課程上下來好累，但也好充實！

第二天的APEC模擬會議是一個很好的機會運用第一天的課程學到的東西，也可以練習自己的英文口說能力。這是一個很難忘的體驗，讓我知道國際會議怎麼進行，希望以後我能有機會可以參加真正的國際會議。

謝謝主辦單位辛苦籌劃這個營隊，在這二天一夜裡我學到很多東西，很可惜時間太短暫了，希望下次營隊的時間可以長一點。

（作者為英國伯明罕大學碩士，扮演太平洋經濟合作理事會代表）

## ● 陳均旻：理論知識綜合實務演練，與世界脈動接軌

兩天一夜的亞太事務青年培訓營，雖然短暫，但緊密且環環相扣的課程卻在最短的時間內、帶給我們理論知識綜合實務演練的啟發和訓練，從各領域專家及教授深入淺出的授課中，非本科系或是相關



專長的學生的我，也能跟隨著各經濟體的脈動一探究竟；而晚上和隊輔的請益時間，更讓我在一來一往的討論中，釐清自己代表的組織的角色以及依據客觀的立場撰寫報告書；最後一堂的實務演練，更是在專業的前輩帶領之下，讓我們有身歷其境於國際會議開會中的感受，觀摩大家精湛的表現以及踴躍的發表，不僅讓我反觀自己的不足、也更了解需要加強的能力。

總結這一次的培訓活動，讓我深刻的體會到，當還是學生的我們埋首於書本的一隅，正汲汲營營於清理過去的包袱之際，也不要忽略這個世界的局勢正在如何變形，資訊的傳遞正在如何瞬息萬變、如何遠離我們而去，而我們又該如何和世界接軌、甚至期許自己能夠有這樣的能力可以讓這個世界更加美好和諧。

（作者為中央大學英美語文學系學生，扮演 APEC 經濟暨技術指導委員會）

## ● 林劭遠：打破思考框架，充實自己以期自信表達

參加完這次兩天一夜的活動真的讓我學到很多，不僅對國際會議與APEC各經濟體有了初步的了解和認識，也對區域整合與綠能經濟的議題有更多的想法。以下從個人以及群體兩部份闡述我參與這次營隊的感受：



### ◎ 個人：

在這次活動中，主辦單位邀請到多位著名的學者來替我們授課，其中台北大學張四立教授提到經濟成長與能源脫鉤這議題，給了我許多想法：現今我們的企業在追求高獲利發展的同時，應同時考慮到資源使用的效率，以及思考如何有效率的使用資源達成企業最終的目標，因為與環境共存，企業才有可能永續經營。在模擬APEC會議上，講評老師提到：當我們代表一個經濟體時我們必須要proud of our country，使我想到了我們平常在任何場合有機會發言時，我們也必須要保有這種心態，要有自信把自己最好的一面表現出來，因此我們平常就必須多充實自己，吸收多方面的知識，等到機會來時，我們才能展現出十足的自信心，而透過模擬APEC，我了解到國際會議的規則，以及如何訓練自己的膽量與台風，使我受益良多。

### ◎ 群體：

當第一天晚上為隔天的模擬APEC準備時，因為每位學員幾乎都是來自不同的背景，所以每個人都有不同的見解，使我可以聽到許多不同的想法，我也可以跳出平常既有的思考框架。而在兩天的營隊之中，每位學員的英文能力都非常優秀，因此我覺得現今語文能力再也不是激勵因子，只能成為保健因子；在任何國際場合中，想要替自己或國家或代表的公司發聲或爭取機會，沒有良好的語言能力是不可能的，因此持續提升自我的語言能力是必須的。

（作者為中正大學企業管理研究所碩士生，扮演泰國代表）

## ● 楊政華：「我欠缺的東西還太多了！」

在知道報名人數眾多而我竟然被錄取之後，莫名地感到很不踏實，但也很開心我有這個機會能夠

參加這個營隊。這個營隊讓我學到很多也見識到很多，首先是認識了許多學員，他們各個都好厲害，讓我也充滿了動力去學習每樣事物；而在這兩天一



夜的課程與討論中，大家積極參與的過程讓我吸收了許多不同的思維，並刺激了我腦袋中塵封已久的思考神經！尤其是Model APEC，整場下來我最大的感想竟然是：「啊，我好慚愧。我欠缺的東西還太多了！」這次的培訓營給了我很多人生的第一次：第一次參加學術性營隊、第一次上全英文的課、第一次寫英文自傳、第一次參加模擬會議、第一次上課帶著筆電，還有……（怎麼好像我沒念過大學一樣…），總之，我學習著每個第一次，以及將來的第二次、第三次，感謝這兩天一夜。

我相信參加營隊的每個學員們，都對國際事務有一定的熱忱，希望大家將來都能繼續抓著它，努力向前！同時，感謝舉辦營隊的所有工作人員，也謝謝每個參加的學員！因為有大家，才會讓這兩天一夜過得很美麗；也因為有大家，我的腦海裡才能繪出一幅充實的回憶！

（作者為中山大學政治經濟學系學生，扮演香港代表）

## ● 何雅雯：“Overdose” APEC Yet A Really Great Time

I am Yawen major Tourism and Hospitality. Definitely I "overdose" APEC these two days, but it was a really great time because we were here to concern about global issues and dedicate to do something for globalization. Seriously I had no idea what APEC is doing, but through the camp, I really learn something. I appreciate everybody's participation and great to know all the economics especially on behalf of Peru, Antonio, Roy and me. It was my pleasure to get to know you two.



As we know, being aware of global issues is every citizen responsibility; needless to say, I believe that taking regional economic and green growth program in consideration is important to add more values for our earth in any case or whatever industry. Last but not least, I got so much fun with you guys... Cheers for the 2011 APEC camp!

（作者為義守大學國際學院觀光餐旅系學生，扮演祕魯代表）

## ● 林泓廷：建議增加營隊舉辦時間與互動

在參加今年的亞太事務青年培訓營活動之前，我從曾參加過的學長姐獲得消息，他們大都對這活動有不錯的評價。很高興能有機會參與這次活動，雖然短短兩天，對我來說收穫良多。很幸運地，這次活動也遇到之前參與Model UN夥伴。這次活動中令我印象深刻的，是大家一起討論努力合作準備Model APEC的活動，所以許多參與這次營隊的夥伴也舉辦活動繼續來敘舊。



這次活動不僅讓我了解APEC的運作與未來展望，模擬會議也讓我更加認識APEC與模擬聯合國的異同，但除了認識APEC，這活動的成員夥伴與講者也擁有不同的豐富經驗，從休息時間認識各位並得到不同的經驗談，讓我更加認識一些有趣的經驗。

再完美的活動其實還是會有一些小的瑕疵，這次活動我想給的建議是時間能多幾天，再來這次活動有點很像上課，希望未來可以增加影片協助與實務模擬經驗來更加認識APEC這個組織。最後很感謝主辦單位安排這個十分不錯的活動，也很榮幸主辦單位能給予我這個得來不易的機會來認識APEC與營隊活動夥伴，希望之後有機會還能夠參與CTPECC的活動。

（作者為東海大學政治學系國際關係組三年級學生，扮演越南代表）

## ● 陳慕璇：更加認識APEC，交到優秀的新朋友

這次的研習營活動令慕璇獲益良多，除了對於亞太區域內的政治、經濟與APEC本身有更多的認識與了解外，也認識了許多來自不同學術背景且相當優秀的新朋友們！



研習營中令慕璇最印象深刻的場次是模擬APEC的部分，雖然之前有機會親自觀察到APEC會議的進行，但對於上場模擬卻是第一次。模擬會議進行時，雖然一開始各經濟體對於其他經濟體的議案無太多回應，包括代表中國大陸的我們在內，但在組輔進一步對於會議進行的說明後，大家便很熱烈的舉牌發言並討論！

然而可惜的是，不論是講授的課程或是實務的會議演練，都因為時間的有限而無法持續的對每一個議題更深入的認識與討論。儘管如此，還是非常感謝主辦單位舉行這次兩天一夜亞太事務研習營，因為這個研習營讓慕璇對於APEC有進一步的了解，也感謝所有工作人員及我們的組輔在研習營期間的照顧與指導！

（作者為政治大學外交學系碩士班學生，  
扮演中國大陸代表）

## ● 王偉丞：人才濟濟，要繼續努力

六月三十日早上七點搭乘最早班的高鐵前往台北天母國際會議中心。我這次代表的國家是菲律賓。第一天的專題演講，其內容都是最新的時事，這點我是肯定的，但是除了讓學員吸收資訊以外，建議以後可以增加學員與講者的互動。



第一天中餐時間，我們這桌，可說是各校社科院的代表的聚餐，有政大外交系、暨大東南亞研究所、台大政治系、淡江經濟系等學員，討論著國際時事。晚上，大家都在準備第二天的模擬APEC，我們菲律賓組跟其他東協國家的代表討論我們東協五國對這兩個議題的看法。第二天的模擬會議時，討論很熱絡，如果會議能再延長至下午或隔天，我們也許能更了解APEC其他的會議形式。

結論是這次看到更多比我們更厲害的人，也結交各校的朋友。所以身在東海的我們，不能鬆懈，必須繼續努力。

（作者為東海大學政治系國際關係組學生，  
扮演菲律賓代表）



學員大合照

中國大陸的高鐵京滬線開通，既是一種發展「陸權」的戰略佈局，也是啓動中國式新幹線經濟圈的第一步；儘管日前發生福溫動車因雷擊釀成撞車事故，但動車和高鐵的系統不同，中國大陸的高鐵未來仍將扮演「陸權」戰略和經濟產業發展的關鍵角色。

— 編按

## ● 前言：京滬高鐵的登場

7月1日適逢中國共產黨建黨90年，中國大陸於當天將京滬高鐵全線啓用，頗有藉此向全世界宣傳其國威及國力之用意。對於京滬高鐵的登場，日本以發展新幹線經濟圈歷史經驗，將中國高鐵視為「中國版的新幹線經濟圈開始啓動」，特別是北京到上海及湖南到廣州等高鐵路線，均具有推進區域經濟發展的經濟效應，並成為拉動中國內需的重要火車頭。

## ● 高鐵網帶動中國經濟更大發展

目前中國大陸積極在建構高鐵網，這過程已加快高鐵沿線周邊地區的城市化，並帶動觀光、飲食、購物和住宅產業的需求。加上高鐵的產業鏈很長，從前期投資設備之機電、列車、土地開發、廠站及通訊設備等，到開始營運後所帶動之旅遊、觀光、飯店及運輸等，甚至高鐵產業的出口國外，整個高鐵產業發展將帶動中國大陸經濟更大的發展。

隨著中國大陸「高鐵經濟」的崛起，將會帶動中國大陸的社會流動加速，商務旅客、公務員及新興中產階級的搭乘，並創造龐大的商機及利潤，在某種程度上也保障了高鐵的收入效益。尤其是，中國大陸「十二五規劃」強調建立綠色經濟的低碳社會，而大規模建設高鐵網，這種綠色交通運輸戰略，既符合本身經濟格局轉變之需要，更能迎合國際綠色經濟發展大趨勢，並在全球搶得頭籌。

## ● 「高鐵泡沫」危機會不會出現？

中國大陸在短期內大規模布陣高鐵網，投入與產出之間的關係值得關切。從台灣的高鐵經驗看，短期內可能因高鐵收益率低而導致財政過度負擔，甚至有過度投資的「高鐵泡沫」危機。根據世界銀行的調查，全世界的高鐵投資幾乎沒有一條可以完全回收。粗估，大陸高鐵的投資回收期約在5年後，亦即從2014年開始，大陸國家鐵道部將面臨還債高峰，但目前仍看不到大陸對這方面的說明。有鑒於中國大陸鐵路建設基金、發行債券或銀行融資等，都牽涉到複雜的財務規劃，相信大陸的鐵道部應該已有審慎風險控管才對。

另外，中國大陸的高鐵產業發展模式，先是引

進外國先進的高鐵技術，再將技術轉化為自主創新技術，最後反過來挾其強大的資本和價格競爭力，積極「走出去」，搶奪國際高鐵市場，希望打造成為「高鐵強國」，這對日本和歐美等高鐵輸出國家可是一大挑戰。但中國大陸高鐵技術創新被日本新幹線質疑中國大陸高鐵技術涉及「抄襲」，將來是否能順利在國外取得專利許可，並將高鐵技術輸出，仍值得進一步觀察。

## ● 高鐵網是中國發展「陸權」戰略佈局

中國大陸和其他18個國家協商興建高鐵網絡，打算將高鐵系統向外延伸，預計將與東南亞、中亞、俄羅斯及歐洲等國家高鐵接軌，其整套戰略佈局可謂一種亞歐大陸「陸權」戰略。近來美國及日本等國家在太平洋西岸的「海權」戰略已經逼迫到中國大陸東南沿海。因此，建設高鐵網是中國大陸的國家總體戰略重要的一環，也是發展「陸權」戰略最具體、最實際的方式。

除了發展「陸權」戰略佈局，中國大陸高鐵延伸至中亞及東南亞等國家，另外一個實際的目的，就是為了更便捷而安全地取得其他國家能源、礦產等資源，以降低中國大陸能源、礦產運輸在海路運輸可能面臨的波斯灣海域和麻六甲海峽的戰爭和恐怖襲擊風險。其中，在東南亞部份，銜接越南的南北高鐵線計畫正陷入膠著，雖準越南政府備採用日本高鐵系統，但因價格偏高，目前在國會尚未通過。從區域整合發展的角度看，在東協與中國大陸的10+1區域整合發展，以及未來泛亞洲鐵路發展大趨勢之下，越南最終勢必要面對與中國大陸鐵路網連結的相關問題。

## ● 結語：台灣是否有新思維和對策？

總之，「中國版新幹線經濟圈」開始啓動之後，其經濟活動和內需的活絡是可以預期的，對臺商布局大陸市場的區位和投資項目選擇影響很大。尤其是，在大陸顯然把鋪設高鐵網作為「陸權」戰略來思考，台灣面對大陸此一國家發展戰略的新佈局，是否應該有新思維和對策？建議政府權責單位應對中國大陸「陸權」戰略作進一步研究和瞭解。

（作者現任台經院國際處副處長）

# 連結兩岸關係與亞太經濟整合

■ 許峻賓

自2008年至今，亞太地區經濟整合的景況不斷變化，其中也包括兩岸關係發展在內。本文將以時間為縱軸，分析2008年至今亞太區域整合發展的趨勢，輔以區域內各主要行為國家的政策與多邊機制為橫軸，交叉分析兩岸與亞太區域經濟整合的相互關係，對台灣的政經影響。

## ● 2008年：亞太戰略格局改變之始

本文首先大膽的將亞太戰略格局改變的起始點切在2008年，以此為切點的原因在於，亞太地區主要行為國家的領導人多在此一時期更換，包括：

- 1、澳洲陸克文（Kevin Rudd）總理：2007年12月上任，提出建立「亞太共同體」（Asia Pacific Community, APC）的倡議。
- 2、韓國李明博（Lee Myung-bak）總統：2008年2月上任，全面推動對外洽簽FTA策略，至今已與歐盟、美國、印度等完成協商與簽署作業。
- 3、中華民國馬英九總統：2008年5月就任，在兩岸政策上以「九二共識」為主軸，恢復兩會對話機制，緊密並活化兩岸關係；在外交層面上，則推動對中國大陸的「外交休兵」與對國際社會的「活路外交」。
- 4、美國歐巴馬（Barack Obama）總統：2009年1月上任，積極運作美國加入東亞高峰會與跨太平洋經濟夥伴協定（Trans-Pacific Economic Partnership, TPP），希望藉此同時參與亞太地區的會議與機制。歐巴馬總統希望藉此實現其所宣示的「太平洋的總統」的目標。
- 5、日本鳩山由紀夫（Yukio Hatoyama）首相：2009年9月上任，大力倡導「東亞共同體」（East Asia Community, EAC）的理念，在東亞高峰會（East Asia Summit, EAS）的架構下推動「廣泛的東亞經濟夥伴協議」（Comprehensive Economic Partnership of East Asia；CEPEA）。

上述國家的新領導人上任，也代表著執政黨的更換，國家政經與外交政策也隨之改變。而其中對於亞太區域整合提出新觀點或政策的國家包括：澳洲、美國與日本；而馬英九總統上任後的兩岸政策，則影響現階段兩岸關係發展至深。

## ● 亞太區域情勢發展的決定要素：美中關係？

由上述的時間縱軸與各主要行為國政策的橫軸交叉分析，在歐巴馬總統上台之後所推動的亞太政策，對美國經濟發展而言，希望可以提升國內出口貿易與增加就業機會，但對於美國亞太戰略而言，則是落實歐巴馬重返亞洲的誓言。美國似乎也試圖結合鳩山首相的「東亞共同體（EAC）」與陸克文總理的「亞太共同體（APC）」，並由美國接手在APEC透過TPP推動「亞太自由貿易區」（Free Trade Area of Asia Pacific, FTAAP），且藉由參加東亞高峰會影響東亞主義的發展。

在2010年的領袖宣言中曾提及，達成FTAAP的三個路徑（pathway）包括：ASEAN+X（含東協加三、東協加六）、TPP與APEC茂物目標，或可由此推論，在APEC架構下，已出現亞太主義與東亞主義競合的情勢，而非僅是發展亞太主義的平台。在「ASEAN+X」的機制發展上，今（2011）年11月的東亞高峰會將因為美、俄兩國的加入，意味著「東協主義」的擴張，似有意與APEC相互抗衡，但似乎也凸顯代表亞太主義的勢力在東亞的平台上發展。

亞太主義與東亞主義將可能在APEC及EAS兩大平台上產生激烈的競爭關係，但也可能如鐘擺效應，兩大主義的鐘擺幅度將逐漸縮小而最終靜止，代表亞太主義與東亞主義完全的融合。

就美國現階段的政策操作，鎖定APEC是推動經濟整合與對話的平台，而政治與國防安全等議題則將提到東亞高峰會上進行討論；日本則基於日美同盟關係，以配合美國政策為主軸；中國大陸則是積極發展與東協關係，推動ASEAN+3機制與東亞自由貿易區（EAFTA），並關注APEC持續以經貿為主軸的發展方向。依部分國際關係學者的推論，亞太區域發展的未來動向，可判定將由美、中兩國的行動為觀察指標。

現階段的美國政府外交政策，多採取雙邊與多邊的合作與協商，透過與區域強權的共同合作，維持其全球霸權地位，但也不排除協助其他區域強權的發展。在東亞地區，美國與中國大陸及日本的關係便是在此一架構下推進。美國不排除中國大陸成為東亞強國，但為避免中國大陸過於強大而威脅美國在該區域的支配力，美國也不斷維持美日同盟的

互助戰略關係。最重要的是，在今（2011）月舉行的第三輪中美戰略經濟對話中，兩國決議建議「中美亞太事務磋商機制」，此機制將可能成為兩國處理亞太事務的優先溝通平台。

## ● 兩岸關係與亞太區域整合的相互影響

細思馬政府上台後所採取「活路外交」的意涵實際上非常之廣泛，既包含過去的「務實外交」作法，也採取「彈性外交」的作為，最重要的是「因國、因地制宜」，而「低調、不扭曲事實、不擴大解釋」則是現階段對外交往最基本且必要的態度。其實這也是建構兩岸關係良性發展、營造兩岸信心建構紛圍的最好作法。

自兩岸ECFA簽署完畢之後，中國大陸對我方日後對外經貿政策的態度逐漸有所改變。中國大陸態度的轉變或可歸論到2009年12月31日胡六點的內容：「建立更加緊密的兩岸經濟合作機制進程，…有利於探討兩岸經濟共同發展同亞太區域經濟合作機制相銜接的可行途徑。」除了胡六點的戰略方向指示外，從中國大陸官方的言論也看出其內部已逐漸認同「九二共識」，而「一個中國」的意涵在中國大陸內部似有正在進行「化學變化」之跡象。而且在現任馬政府以不誇張態度且凸顯主權意涵的政策下，只要在兩岸持續和平發展的基礎上，我國可與他國發展不涉及「主權解釋」的各種活動與關係，而此政策走向就如同馬總統於2011年5月30日之言：「兩岸相互不承認主權，不否認治權」，而雙邊與區域經濟合作便是屬於兩岸各自的「治權」範疇。

經濟合作是兩岸信心建構發展過程的一部份，有了彼此的互信基礎，我國在推動FTA/ECA便可更為主動且積極，也可公開的說明目前可能的對話國，對手國也可無憂慮的表達意願，例如歐盟、菲律賓與印度等。但是現階段我國洽簽FTA/ECA

阻礙之一，是自身的經濟因素。一旦與他國洽簽FTA/ECA，便可能對我國的產業發展造成傷害，尤其是農業部門。

從2000年至今的10年觀察，兩岸關係和平發展是有助於我國參與區域經濟整合，不僅中國大陸的阻力減少，其他各國對於中國大陸的戒心也會降低，而我國洽簽FTA/ECA的關鍵自然也將回歸到經濟層面。

## ● 兩岸關係與亞太區域整合緊密連結

兩岸關係正常化正式起始於2008年5月，至今的三年間，是亞太區域發展快速變化的時期：

1、2007年至2010之間，澳洲陸克文總理積極推動APC，企圖在APEC與東協+X的架構之外，另成立一個整合性的組織。

2、2008年10月時，中日韓三國首次於東協高峰會會期之外獨立召開三國高峰會議，決議加強三國間的合作關係，促成東北亞共同體的實踐，並作為實現EAFTA的步驟之一。2010年的中日韓三國高峰會即宣布加速三國FTA的聯合研究，今（2011）年的高峰會更決定提前展開官方談判作業。

3、2009年，美國歐巴馬總統上任，開始為前進東亞佈局，而且身為今年度APEC東道主，美國似乎也希望可以為APEC的發展奠定日後20年的發展基礎，試圖以TPP形塑21世紀的發展議程與經貿合作議題。

由上述的多項事件，雖然我們沒有直接證據證明各國政策與區域情勢的變動，與我國推動兩岸關係正常化有關，甚至是受到兩岸關係發展的影響，但是我們可以認知兩岸關係發展正處在區域變動的環境中，且是其中重要的一環。我國應妥善應用現階段良善的區域及兩岸環境，爭取參與亞太區域整合的契機，但面對國內產業可能遭受的衝擊，我國政府應思考並加速產業改革的政策。

（本文作者為中華台北 APEC 研究中心助理研究員）

## 意見箱

◎「中華民國太平洋企業論壇簡訊」係由太平洋經濟合作理事會中華民國委員會出版，為國內產官學所組成的非營利性區域經濟合作組織，對於本刊內容有任何指教者，請逕洽本會編輯部執行編輯黃暖婷（分機 544），更改收件資料請洽林金鳳小姐（分機 529）。

◎ 歡迎由 CTPECC 網站，加入「太平洋經濟合作理事會中華民國委員會」Facebook 粉絲頁。

連絡地址：台北市德惠街16-8號7樓  
連絡電話：(02) 2586-5000 分機 529、544  
傳真：(02) 2594-6528  
PECC 網址：<http://www.pecc.org>  
CTPECC 網址：<http://www.ctpecc.org.tw/>

