

財團法人太平洋經濟合作理事會  
中華民國委員會

109 年度決算

(109 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日)

財團法人太平洋經濟合作理事會中華民國委員會編



# 目次

## 總說明

壹、財團法人概況.....	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果.....	3
參、決算概要.....	28

## 主要表

收支營運決算表.....	30
現金流量決算表.....	31
淨值變動表.....	32
資產負債表.....	33

## 明細表

收入明細表.....	34
支出明細表.....	35
基金數額增減變動表.....	36

## 參考表

員工人數彙計表.....	37
用人費用彙計表.....	38



總

說

明

# 財團法人太平洋經濟合作理事會中華民國委員會

## 總說明

### 中華民國 109 年度

#### 壹、財團法人概況

##### 一、設立依據

1. 法人及夫妻財產制契約登記規則第二十六條第一項、第二十三條第一項、第三十三條第一項、非訟事件法第三十九條。
2. 民國 80 年 12 月 27 日外（80）國二字第 80335131 號函。
3. 財團法人法

##### 二、設立目的

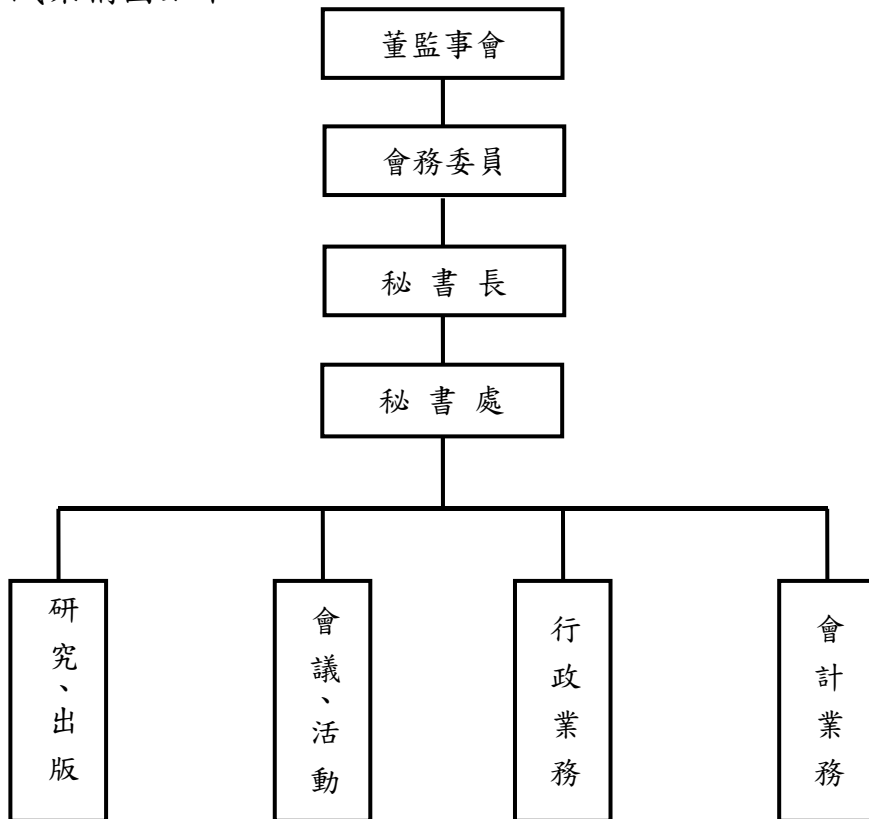
1. 加強太平洋地區之國際經貿合作關係，促進我國與區域各國之實質經貿交流與合作。
2. 國際合作重點：持續並積極推動「太平洋經濟合作理事會中華民國委員會」（Chinese Taipei Pacific Economic Cooperation Committee），而「太平洋經濟合作理事會」（Pacific Economic Cooperation Council, 以下簡稱 PECC）這一產、官、學區域經貿合作平台的參與、貢獻以及能見度的提升。參與並主辦 PECC 國際計畫，並建構國際合作網絡，強化資訊蒐集、研究、探討，並協助落實我國參與多邊區域經濟整合。
3. 國內研究與推廣：藉由研究、出版、網路、教育訓練、智庫交流與研討會等方式，與國內大專院校與企業界菁英維持聯繫合作，整合並提供各界建議，協助政府掌握決策先機。

##### 三、組織概況（另附組織系統圖）

1. 太平洋經濟合作理事會中華民國委員會之董監事由國內產、官、學界人士遴選產生，董、監事皆為無給職，任期三年，期滿得連任，如有改選或出缺，由董事會補選後報外交部核備。根據太平洋經濟合作理事會中華民國委員會之捐助章程，董事會置

董事七人至十五人，監事二至五人。太平洋經濟合作理事會中華民國委員會第 10 屆董、監事於民國 107 年 7 月 1 日上任，任期至 110 年 6 月 30 日。

組織架構圖如下：



2. CTPECC 秘書處業務運作由台經院國際事務處負責，秘書處設秘書長 1 人、副研究員 4 位、助理研究員 2 位、研究助理 2 位。

職 稱	名 單
秘書長	邱達生
副研究員	蔡靜怡、王聖閔、陳冠瑜、廖舜右（兼任）
助理研究員	陳文彬、張博欽
研究助理	劉芸甄、蘇山芷(0.5)

## 貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

### 一、109 年度 CTPECC 工作重要成果

1. 12 月 14-17 日，PECC 常務委員會暨第 27 屆大會以視訊會議方式舉行。12 月 15-16 日召開 PECC 第 27 屆大會，邀請多位區域重量級學者，分成六大主要場次對疫情下的經濟復甦、區域經濟整合氣候變遷因應、青年就業問題、數位經濟與基礎建設，以及中小企業在新的數位時代推動創新等議題進行深入探討。12 月 17 日召開 PECC 信託基金保護委員會、財務委員會，以及常務委員會等 PECC 行政相關會議。
2. 10 月 28 日舉辦「第 35 屆太平洋經濟共同體國際研討會」，主題是 Multi-Stakeholder Dialogue on Engagement in the Age of COVID-19，來自美國、日本、韓國、新加坡、馬來西亞及越南的相關領域專家與國內產、官、學人士針對 The Global Economic and Social Impacts of COVID-19、The Digital Economy in a Post-COVID-19 World、An Agenda for Cooperation under the New Normal 三大議題主軸進行討論及交流，與會人數達 80 人，互動相當熱烈。
3. 2020 亞太事務青年培訓營—Model APEC (SOM)：分別於沃田旅店舉行北部場，以及國立中興大學舉辦中南部場。訓練課程包括：區域經濟整合與亞太經濟合作介紹、我國參與 APEC 重要議題、國際經貿情勢分析、台灣推動國際醫療與國際合作、後疫情時代之 APEC 後 2020 議題、數位科技下的個資保護、國際談判實務、國際禮儀、亞太糧食安全、APEC 會議模擬等。錄取並訓練來自全國大專院校青年學員共 120 名（北部場 80 名，中南部場 40 名）。
4. 舉辦四場太平洋企業論壇：一、南臺科技大學，主題「疫情下中小企業的機會與挑戰」；二、清華大學，主題「亞太經貿合作展望與商機」；三、國立中興大學，主題「APEC 的現況、挑戰與未來」；四、東海大學，主題「年輕世代投資新趨勢與台股展望」。與會者加總達到 430 人。
5. 參加 PECC 執委會跨國電話會議，與其他 11 國越洋電話連線，會議討論 PECC 三項重點計畫：「APEC 後 2020 願景」（APEC Beyond 2020）、「聯結性指標」（Connectivity Index）、「貿易利益」



(Benefits of Trade)、「區域現況」(State of the Region)。

6. 發行中文刊物：本年度 1-12 月號太平洋企業論壇簡訊。
7. 發行英文刊物：本年度第一季至第四季 Asia-Pacific Perspectives 季刊。
8. 媒體互動：本會研究人員主動投書媒體或接受國內外媒體訪問總共 122 篇/次，互動或合作媒體包括：自由時報、工商時報、旺報、中國時報、聯合報、中央社、蘋果日報、Now News、美國商會 Taiwan Business Topics、商業週刊、South China Morning Post、Forbes、Bloomberg 商業週刊中文版、公視、民視、三立、華視、台視、非凡、寰宇、東森、TVBS、中天、壹電視、IC 焦點觀察電台、中央廣播電臺、中國廣播公司、美國之音、法國 Le Monde、西班牙國家通訊社。
9. 國際智庫交流：日台交流協會訪談與匈牙利貿易辦事處訪談。
10. 對外宣導演講 11 場，聽眾加總人數 1,020 人。

## 二、109 年度 CTPECC 工作說明

### 一月

◎ 發行一月號太平洋企業論壇簡訊：

- 中印的 RCEP 之爭
- 「2019 APEC 運動城市論壇:國際賽事 X 運動創新」摘要報告
- 美國經濟表現及其影響分析 (上)

◎ 「座談會參與」

- 1 月 6 日，國安局邀請 CTPECC 邱達生秘書長出席座談會。
- 主題是「2019 年美經濟表現暨展望之研析」。

◎ 「PECC 國際會議參與」

- 1月20-22日，PECC法屬太平洋島嶼委員會（FPTPEC）於法屬玻里尼西亞的帕皮提舉辦 PECC「亞太韌性島嶼暨區域」國際研討會(Resilient Islands and Territories in the Asia Pacific Seminar)。
- CTPECC 何振生副董事長應主辦單位邀請，擔任第二場次「天然災害、海平面與居住」(Natural risks, sea level and housing) 演講者，演講主題為「APEC 韌性工作：中華台北的參與」(APEC Resilience Work: Chinese Taipei's Participation)。

◎ 「國內外經濟情勢分析」

- 觀察近期國際經濟情勢，儘管美中雙方簽署第一階段貿易協議，有助於緩解市場觀望氣氛，然主要國家各項經濟先行指標仍顯疲弱，顯示全球經濟需求尚未明顯回溫。
- 在國內方面，時序進入產業淡季，且部分科技供應鏈進入庫存調整，然受惠於5G通訊等新興應用熱潮，廠商持續擴增在台產能，令電子機械業廠商對當月景氣仍維持一定的樂觀程度。傳統產業則受惠於美中貿易情勢趨於緩和，國際油價、鋼價回升，有助緩解市場觀望氣氛，使得傳統產業對當月景氣與未來半年景氣較先前調查樂觀。服務業方面受惠於選舉造勢、企業尾牙、耶誕旺季及跨年活動，拉抬零售業、餐旅業與證券業對當月景氣看法轉強。

二月

◎ 發行二月號太平洋企業論壇簡訊：

- 美國經濟表現及其影響分析（下）
- APEC 衛生工作小組 2020-2021 疫苗接種工作計畫
- 「亞太衛生議題區域合作的現況與展望」會議紀實
- 資料經濟時代 GDPR 不可少

◎ 「執行委員會國際電話會議」

- PECC 於 2 月 5 日上午 9:00am 召開執行委員會國際電話會議。
- 出席者包括：PECC 共同主席/加拿大委員會主席 Donald Campbell、PECC 共同主席/中國委員會主席 Su Ge (蘇格)、澳洲委員會主席 Ian Buchanan、加拿大委員會副主席 Hugh Stephens、智利委員會主席 Loreto Leyton、印尼委員會榮譽主席 Jusuf Wanandi 共同主席 Yose Rizal Damuri 與 Mari Pangestu、日本委員會主席 Kenichiro Sasae、馬來西亞委員會主席 Tan Sri Rastam Mohd Isa、紐西蘭委員會主席 Brian Lynch、新加坡委員會主席 Tan Khee Giap (陳企業)、中華民國委員會 (CTPECC) 秘書長邱達生代理出席、美國委員會主席 Richard Cantor、PECC 國際秘書處秘書長 Eduardo Pedrosa。
- PECC 對 APEC 提報事宜：PECC 國際秘書處秘書長 Eduardo Pedrosa 向執委會報告：2019 年 PECC 相關計畫對 APEC 提報事宜。
- 2020 年 PECC 會議：過去 PECC 大會暨常委會依慣例，都由當年 APEC 主辦國承辦，是以 2020 年的馬來西亞委員會主席 Tan Sri Rastam Mohd Isa 表示願意主辦 PECC 大會暨常委會，時間訂於 8 月 16-18 日，地點在吉隆坡。印尼委員會榮譽主席 Jusuf Wanandi 則表示，印尼計畫於 2020 年 9 月 1-3 日，在雅加達舉辦「戰略與國際研究中心 (CSIS) 全球對話」會議，議題將鎖定在貿易、金融、科技等領域。
- 遴選 PECC 共同主席：PECC 共同主席的產生原則，是亞太的東太平洋與西太平洋地區，各由一位經濟體主席擔任。PECC 目前兩位共同主席分別是加拿大委員會主席 Donald Campbell 與中國委員會主席蘇格，由於 Donald Campbell 任期延長屆滿，因此執委會討論取代 Donald Campbell 的共同主席遴選事宜。Donald Campbell 是在 2012 年 4 月新加坡常委會開始出任 PECC 共同主席，其連續兩任的任期已於 2018 年屆滿。然而 2018 年 5 月雅加達常委會決議讓 Donald Campbell 任期再延長一年，協助另一位新上任的共同主席蘇格，因為一則蘇格當時尚在考慮是否接受此職務；再則 Donald Campbell 較有經驗、熟悉 PECC 事務。而

在 2018 年 6 月，蘇格同意接受擔任 PECC 共同主席，因此目前為他的第一屆任期。Donald Campbell 推薦由美國委員會主席 Richard Cantor 擔任他的繼任者，獲得執委會的初步同意。

- PECC 重點計畫：「APEC 後 2020 願景」(APEC Beyond 2020) 由紐西蘭委員會與馬來西亞委員會共同主導。「聯結性指標」(Connectivity Index) 由加拿大委員會與印尼委員會主導。「Benefits of Trade」(貿易的利益) 由澳洲委員會副主席 Christopher Findley 擔任計畫協調人，並與 ABAC 進行合作，目標是研究跨國貿易如何讓個體經濟面向的企業獲得利益。「區域現況」(State of the Region) 由 PECC 國際秘書長 Eduardo Pedrosa 擔任計畫協調人。

◎ 「國內外經濟情勢分析」

- 儘管美中雙方於 1 月中正式簽署第一階段貿易協議，有助於降低全球經濟不確定性，然受到 2019 新型冠狀病毒(COVID-19)疫情逐漸升溫影響，病毒擴散恐將衝擊全球經濟表現。
- 在國內方面，受到農曆春節因素影響，令工作天數減少，加上新冠病毒疫情擴大，使得製造業廠商不僅看壞當月景氣，對於未來半年景氣看法亦偏向保守；
- 服務業方面，原本受惠於農曆春節連假，有利刺激銷售買氣與出遊聚餐商機，不過新冠病毒疫情使得民眾外出消費意願更加謹慎保守，故零售業與餐旅業廠商看壞未來半年景氣表現。

三月

◎ 發行三月號太平洋企業論壇簡訊：

- APEC 組織運作建制化的發展：以「半拘束性決議」的出現與「秘書處強化」為例(上)
- APEC 循環經濟議題之發展
- 從美墨加協定談數位貿易發展

- ◎ 「經濟部專業人員研究中心講座」
  - 3 月 11 日，秘書長邱達生應邀擔任經濟部專業人員研究中心「國際政經情勢及政府政策研習班」講座。
  - 主題是「美中貿易戰對我國之機會與挑戰」，兼論新冠病毒疫情衝擊國際經濟的影響。
- ◎ 「日台交流協會訪談」
  - 3 月 20 日，日台交流協會首席副代表星野光明、經濟部主任小川晶子、經濟室資深專員簡蕙茹訪問本會。
  - CTPECC 秘書長邱達生接待與談，主題是協助台灣加入 CPTPP。
  - 星野光明副代表表示他將協助遊說日本政府，推動促成台灣成功加入 CPTPP。邱達生則提供台灣加入該協定的經濟動機，以及對促進台日經濟合作的機會。
- ◎ 「遠景基金會座談會」
  - 3 月 24 日，遠景基金會執行長賴怡忠邀請本會秘書長邱達生出席「武漢肺炎對臺灣及兩岸經貿關係影響評估」座談會。
  - 邱達生從（一）臺灣 2020 年 GDP 成長預測、（二）武漢肺炎對臺灣產業衝擊評估、（三）武漢肺炎對台商回流及新南向政策影響等三個面向，提出分析。
- ◎ 「校園演講」
  - 3 月 27 日，邱達生秘書長於東吳大學經濟系「經濟與投資分析」課程，向該校大學部經濟系學生發表專題演講。
  - 講題是「2020 國際經貿情勢與我國參與區域經濟整合的機會與挑戰」。
- ◎ 「國內外經濟情勢分析」
  - 新冠病毒疫情自亞洲擴散至世界各地，使得 2 月亞洲製造業景氣全面萎縮，且因近期國際油價崩跌，更使得全球金融市場劇烈震盪，儘管 3 月美國聯準會及多國央行緊急降息與寬鬆貨幣

政策因應，但市場恐慌情緒持續蔓延，疫情恐對全球經濟造成衝擊，也使得各國國際預測機構紛紛下修 2020 年全球經濟成長率。

- 在國內方面，由於 2 月工作天數較上月增加，有助於製造業廠商支撐對當月景氣看法，廠商對當月看壞比例並無明顯提升，不過受到疫情擴散至歐美，恐不利於終端需求，影響製造業廠商對於未來半年景氣看法多以持平與轉差居多；服務業方面受到疫情干擾，國際航班大幅縮減，來台人潮驟降，國內民眾也減少公共場所群聚意願，使得餐旅業者看壞當月與未來半年景氣。

◎ 發行第一季 Asia Pacific Perspective 英文季刊：

- The Strategic Alliance and Balance of Power in the Indo-Pacific Region.
- China and Taiwan-Japan Relations: challenges and opportunities.
- A Brief Review on the US-China Tech Cold War.
- The Stereotype Role of Women Compliments Glass-Ceiling in Asia-Pacific.

#### 四月

◎ 發行四月號太平洋企業論壇簡訊：

- APEC 組織運作建制化的發展：以「半拘束性決議」的出現與「秘書處強化」為例（中）。
- 面對疫情，數位轉型迎來新機運。

◎ 「校園演講」

- 4 月 7 日，秘書長邱達生赴東海大學，擔任校際合作講座- 香港理工大學「台灣科技與創新-遠距講座與企業交流座談研習班」。
- 主題是「國際經濟回顧與展望」，對象是 66 名香港理工大學科技管理系師生。
- 香港理工大學師生對近年我國經濟發展成就感到興趣，於演講結束後的問題與討論中，發問熱烈，互動過程達 45 分鐘。

- ◎ 「CTPECC 第十屆第四次董監事聯席會」
  - 4 月 16 日，CTPECC 召開第十屆第四次董監事聯席會，選舉台經院張建一院長擔任 CTPECC 董事長兼主任委員。
  - 通過比照財團法人法之 CTPECC 捐助章程修改。
  - 通過 2019 年 CTPECC 決算書。
  - 通過 CTPECC 內部控制及稽核制度。
- ◎ 「研討會」
  - 4 月 16 日，CTPECC 副董事長何振生應邀出席遠景基金會「新冠肺炎對全球糧食安全影響及我因應之道」研討會。
  - 何振生發表論文「APEC 糧食安全對策及對我之影響」。
- ◎ 「研討會」
  - 4 月 28 日，CTPECC 秘書長邱達生應邀出席亞太和平研究基金會「亞太 2020 政軍兵棋推演」。
  - 主持人為亞太和平研究基金會副董事長陳忠信先生。
  - 與會學者總共 13 人，每個動次時間為 90 分鐘，主題圍繞在新冠病毒疫情對亞太區域局勢的影響。
- ◎ 「校園演講」
  - 4 月 29 日，CTPECC 秘書長邱達生赴淡江大學台灣與亞太碩士班演講，主題為：“Challenges Facing Asia Pacific Regional Integration”
  - 淡江大學台灣與亞太碩士班導師林若零教授主持，碩士班修課學生來自日本、韓國、德國、菲律賓與越南。
- ◎ 「國內外經濟情勢分析」
  - 疫情蔓延歐美地區，多國採行封鎖措施防止疫情擴散，企業面臨大規模的停工與減班，導致經濟需求大減。為此，各主要國際預測機構同步下修 2020 全球經濟展望，預期世界經濟將陷入衰退。

- 國內方面，受到國際油價重挫，疫情衝擊市場需求，使得傳統產業廠商看壞當月與未來半年景氣的比例較高；服務業方面受到觀光住宿與出外用餐人潮銳減，加上金融市場波動加劇，故餐旅業與金融相關行業看壞當月與未來半年景氣；營建業方面因營造業者對於工料人力短絀之處仍有疑慮，且不動產業買賣雙方對於價格認知仍有差距，故多數營建業廠商看壞未來半年景氣。

## 五月

### ◎ 發行五月號太平洋企業論壇簡訊：

- APEC 組織運作建制化的發展：以「半拘束性決議」的出現與「秘書處強化」為例（下）。
- 數位轉型對台灣經濟產業的影響。

### ◎ 「校園宣導演講」

- 5 月 15 日，CTPECC 邱達生秘書長赴國立清華大學通識課程演講。主持人是清華大學林若雱兼任教授，演講題目為「中美貿易戰分析-國內外經濟回顧與展望」。
- 清華大學學生 50 名在場聆聽，同學對疫情過後的美中關係與台灣的角色感到興趣，發問踴躍、與講者互動熱絡。

### ◎ 「校園宣導演講」

- 5 月 20 日，CTPECC 蔡靜怡副研究員赴淡江大學國際學院演講，演講題目為「APEC 重要議題與行銷台灣經驗分享」。
- 包括線上參與的學生約 50 名，同學們對於我國參與 APEC 的歷程有了更進一步的了解，蔡副研究員從自身參與 APEC 的經驗出發，說明如何成為一個專業的幕僚。最後鼓勵在場青年踴躍報名今年的亞太事務青年培訓營。

### ◎ 「區域現況（SOTR）特別問卷」

- PECC 旗艦計畫-區域現況（SOTR）針對 COVID-19 危機啟動特別問卷。



- 5 月 18 日，CTPECC 建議 PECC 秘書長 Eduardo Pedrosa 在「APEC 與其他國際組織應該因應疫情加強合作的議題」項目，增加一項議題：“Promoting digital health and sharing best practices”，當下受到歡迎採納。
- 5 月 19 日，Eduardo Pedrosa 公佈更新版 SOTR 問卷，已將 CTPECC 建議納入。

◎ 「國內外經濟情勢分析」

- 近期歐美疫情逐漸趨緩，各國開始規劃逐步重啟經濟活動，有助於需求回溫，製造業生產活動逐漸增加。
- 在國內方面，受到外銷市場需求大幅下滑影響，加上 4 月國際油價重挫，令製造業廠商看壞當月景氣，然疫情因素可望逐步淡化，需求重回正軌，使得製造業廠商對未來半年景氣看法稍有好轉；服務業方面疫情影響民眾出門消費意願，令零售業與餐旅業者看壞當月景氣，不過隨著國內社交活動陸續鬆綁，加上政府刺激消費方案適時進場，有助於帶動國內消費需求，拉抬服務業廠商對未來景氣看法。

六月

◎ 發行六月號太平洋企業論壇簡訊：

- WTO 面臨必須改革之壓力與難題
- 台灣如何因應美中貿易戰
- 英國脫歐新局及對台灣之影響

◎ 「宣導演講」

- 6 月 4 日，CTPECC 王聖閔副研究員前往文化大學曉峰學苑進行宣導演講。
- 主題是「新冠肺炎(COVID-19)疫情對於全球經濟結構及工作之影響」。
- 對象為文化大學師生共 50 人，現場互動熱烈。

◎ 「研討會」

- 6月29日，秘書長邱達生應中華經濟研究院邀請，出席「後疫情時代，美中關係發展趨勢與對我國經貿之影響」座談會。
- 座談會議題包括：後疫情時代美中關係趨勢之觀察、對全球供應鏈之衝擊與影響、對美中台或區域總體與金融市場之影響、對全球貿易發展之影響。

◎ 「國內外經濟情勢分析」

- 隨著歐美主要國家陸續重啟經濟活動，各項實體經濟數據亦顯示經濟已從谷底反彈，不過仍未回復到疫情前的水準。
- 在國內製造業方面，先前因疫情而遞延的訂單陸續回籠，加上產油國減產，國際原油價格反彈，石化產品需求緩步復甦，且遠距商機持續發酵，帶動相關資通訊產品需求熱絡，使得製造業廠商對當月與未來半年景氣看法轉為樂觀。
- 服務業方面儘管國際觀光仍受到疫情限制，不過受惠於國內防疫得宜，政府陸續放寬社交活動，使得民眾外出用餐和旅遊意願回升，餐旅業大多看好當月景氣表現。
- 營建業方面受惠於公部門工案量增加，新增招標需求持續升溫，在建工程執行進度可望加快，加上疫情對於房市的負面衝擊已趨近尾聲，多數的營建業廠商對景氣看法逐步朝向樂觀。

◎ 發行第二季 Asia Pacific Perspective 英文季刊：

- Priorities of APEC 2020 and the Implications on the Post-2020 Vision
- India Taiwan robust bilateral relations

七月

◎ 發行七月號太平洋企業論壇簡訊：

- 新加坡資料共享法制環境建構簡介
- 歐洲資料保護委員會於2020年GDPR實施情形的報告
- 後疫情時代的經濟挑戰與作為
- 後疫情時代新一波全球經濟競爭情勢

◎ 「亞太青年培訓營-Model APEC (SOM)」

- 北部場於 7 月 7-11 日，在沃田旅店舉行；中南部場於 7 月 14-17 日，在國立中興大學舉行。
- 課程包括：區域經濟整合與亞太經濟合作介紹、我國參與 APEC 重要議題、國際經貿情勢分析、台灣推動國際醫療與國際合作、後疫情時代之 APEC 後 2020 議題、數位科技下的個資保護、國際談判實務、國際禮儀、亞太糧食安全、APEC 會議模擬等等。
- 致詞與演講貴賓包括：衛生福利部陳時中部長、我國 ABAC 代表廣達電腦張嘉淵技術長、國立中興大學薛富盛校長、台中市議會顏莉敏副議長、前駐法代表呂慶龍大使、CTPECC 董事長台經院張建一院長等多位國內產、官、學知名人士。
- 2020 亞太青年培訓營-Model APEC (SOM) 總共訓練 120 名學員。

◎ 「亞太與兩岸研討會」

- 7 月 8 日，CTPECC 秘書長邱達生與兼任研究員暨國立中興大學國際政治研究所教授廖舜右，參加由國立中興大學當代中國研究中心主辦之「新冠疫情下亞太區域與台海情景」研討會。
- 會議由國立中興大學法政學院蔡東杰院長主持。
- 邱達生秘書長發表論文「疫情衝擊下的亞太經濟發展」。
- 廖舜右教授發表論文「亞太區域合作前景：CPTPP vs. RCEP」。

◎ 「台日經貿合作座談會」

- 7 月 16 日，貿易局舉辦「研商推動加強台日貿易往來之策略與具體作法」研討會。
- 貿易局李冠志副局長擔任主持人，並邀請台大陳添枝教授、公平會衛杏芳委員、輔大何思慎教授、台日關係協會林慶鴻副秘書長、中經院李淳副執行長與王素鸞研究員，以及 CTPECC 邱達生秘書長出席，擔任與談人。
- 邱達生從強化台日供應鏈合作面向，提供意見。

◎ 「環境洞察研習班講座」

- 7 月 21 日，行政院人事行政總處公務人力發展學院邀請 CTPECC 秘書長邱達生擔任環境洞察研習班第五期講座。
- 學員為行政院所屬中央及地方機關 10 職等以上的簡任公務人員，共 30 名。
- 邱達生授課主題為「國內外經濟情勢分析」。

◎ 「國內外經濟情勢分析」

- 儘管全球疫情尚未得到有效控制，不過隨著各國陸續重啟經濟活動，並輔以大規模的財政與貨幣政策支撐，各項實體經濟數據已較先前明顯改善。
- 在國內方面，全球需求回升，有助於傳統產業接單止跌回穩，然疫情衝擊，加上美中爭端再起，恐影響終端需求，故多數的製造業廠商對景氣看法偏向持平；服務業方面受到國旅復甦與聚餐人潮湧現，加上金融市場表現亮眼，政府亦適時推出多項振興消費方案，故零售業、餐旅業與證券業看好當月與未來半年景氣。

八月

◎ 發行八月號太平洋企業論壇簡訊：

- 臺美貿易協定之展望與契機
- 「新冠肺炎」加速數位時代來臨
- 衛生合作從全球多邊轉向區域

◎ 「研討會參加」

- 8 月 5 日，行政院主計總處舉辦「110 年總資源供需估測外部評估會議」。
- 會議由蔡鴻坤副主計長主持。
- 多位國內智庫學者及 CTPECC 秘書長邱達生應邀出席會議，邱達生表示匯率會影響 2021 年出口表現，應關注美國財政部「主要貿易夥伴總體經濟暨匯率政策報告」。

◎ 「區域現況 (SOTR) 視訊會議」

- SOTR 於 8 月 6 日召開 “The Impact of Covid-19 Crisis” 視訊會議。
- 與會講者包括：Richard Cantor (USPECC 主席)、Rebecca Fatima Sta Maria (APEC 秘書處執行長)、Christopher Findlay (AusPECC 副主席)、Cindy Hook (德勤亞太區域執行長)、Alex Parle (US-PECC 執行長)、Eduardo Pedrosa (PECC 國際秘書處秘書長)。
- CTPECC 參與會議並記錄要點：PECC 於 5/19-6/12 期間執行一份問卷調查，並取得來自 710 位區域政策專家 (政府、企業、學術界、非政府組織) 的回饋。該份報告羅列四大重點分別為：  
(一) 對經濟前景的高悲觀程度、(二) 國際合作的重要性、  
(三) 疫情加速數位經濟的發展、(四) APEC 的機會。
- 本次會議凸顯 Covid-19 對亞太區域的衝擊屬前所未有，持續提升國際合作實有必要。有鑑於此，CTPECC 也規劃於 2020 年 10 月 27 日，舉辦第 35 屆太平洋經濟共同體國際研討會，主題設定為 “Multi-Stakeholder Dialogue on Engagement in the Age of Covid-19”。而此次會議的關鍵與談人 Richard Cantor、Rebecca Fatima Sta Maria 與 Eduardo Pedrosa 都在邀請之列，透過視訊方式，與國內專家進行互動、交流。

◎ 「研討會參加」

- 8 月 15 日，國立高雄大學舉辦「後疫情時代的產業因應與轉型」研討會。
- 國立高雄大學翁銘章教授主持「國際佈局之歐美及南向觀點」場次。
- 場次與談人包括：資策會蕭博仁副執行長、華豐橡膠公司王嶠奇總經理、CTPECC 邱達生秘書長。
- 議程大綱包括：1. 美中貿易戰與疫情肆虐之後，台灣企業的中國與東南亞佈局該如何調整；2. 許多企業開始思考，是否該轉進投資美國或歐洲各國，過去許多企業所強調的低成本概念，

企業該如何改變經營思維；3. 如果疫情持續無法回穩，高度依賴國際貿易的台灣企業，該如何改變其營運模式。

- 國立高雄大學師生暨南部企業界人士共 101 人與會。

◎ 「研討會參加」

- 8 月 22 日，逢甲大學舉辦「國際新情勢下如何為台灣經濟把脈」研討會。
- 逢甲大學 EMBA 何晉璋執行長主持；
- 與談人包括：全國工業總會蔡練生秘書長、中華經濟研究院 WTO 及 RTA 中心李淳副執行長、CTPECC 邱達生秘書長；
- 逢甲大學師生暨中部企業界人士共 100 人與會。

◎ CTPECC 「新南向的機會與挑戰」座談會

- 8 月 27 日，CTPECC 舉辦「新南向的機會與挑戰」座談會，秘書長邱達生主持與談人為清華大學通識教育中心方天賜副教授發表「近期臺印關係展望」；政治大學國際關係研究中心李瓊莉特聘研究員發表「從『瀾湄合作』反思我國『新南向政策』」；淡江大學外交與國際關係學系林若雱榮譽教授發表「疫情之後的台灣新南向 2.0 策略」；台灣師範大學東亞系林賢參教授兼系主任發表「台灣新南向政策與印太戰略的連結」；臺灣矽谷創業家協會趙式隆首席顧問暨創會理事長發表「新南向 2.0 時代之人才外匯存底」；淡江大學未來研究所鄧建邦教授兼所長、中心主任發表「南向移動的技術工作者：以前往印尼及越南的台籍工作者為例」。

◎ 「國內外經濟情勢分析」

- 儘管近期全球疫情面臨第二波威脅，但主要國家重啟經濟方向不變，經濟數據持續改善，惟疫情再度爆發恐拖累全球景氣復甦速度。
- 在國內方面，由於全球需求持續回升，帶動國際原油與原物料價格溫和走高，半導體高階需求依舊強勁，使得 7 月出口由負轉正、製造業生產表現維持正成長態勢，製造業廠商對當月景

氣看法轉為樂觀；服務業方面，時序進入暑假出遊旺季，且政府多項振興方案陸續上路，加以國內股市交投熱絡，有助於拉抬零售業、餐旅業與金融相關產業的景氣。

## 九月

### ◎ 發行九月號太平洋企業論壇簡訊：

- 台灣新南向政策與印太戰略的連結
- 從「瀾湄合作」反思我國「新南向政策」
- 新南向 2.0 時代之人才外匯存底

### ◎ 「國立中興大學 EMBA」

- 9月3日，國立中興大學 EMBA 國際經貿組織講座邀請 CTPECC 秘書長邱達生演講。
- 國立中興大學國際政治研究所廖舜右教授主持。
- 國立中興大學 EMBA 高階班學員對國際組織運作，以及當前情勢下我國的機會與挑戰感到高度興趣，與講者互動熱烈。

### ◎ 「宣導演講」

- 9月8日，CTPECC 秘書長邱達生赴彰化勞資關係協進會進行宣導演講。
- 邱達生表示人力資源發展是亞太地區重要國際組織，包括 APEC 與 PECC 重視的議題。而勞資關係協議則是提升勞動力品質的重要關鍵；邱達生分享亞太國家最佳運作範例。
- 彰化勞資關係協進會會員共有 150 人出席該會議。

### ◎ 「CTPECC 參與外交部凱達格蘭論壇」

- 外交部以及國防安全研究院於 9 月 8-9 日，舉辦凱達格蘭論壇「2020 亞太安全對話」。
- CTPECC 秘書長邱達生應邀主持經濟安全場次「後疫情時代的經濟安全」(Economic Security after COVID-19)。

- 與談人包括：美國卡內基國際和平基金會研究副會長 Evan Feigenbaum、日本同志社大學法學部教授 Nobukatsu Kanehara、韓國延世大學榮譽教授 Ku-Hyun Jung、歐洲國際政治經濟中心主任 Hosuk Lee-Makiyama

◎ 「座談會」

- 9月15日，CTPECC 出席台灣大學政治系承接陸委會計畫，主辦之「美國總統大選對美中及兩岸關係之影響觀察座談會」。
- 主持人為台大政治系蔡季廷副教授，與會者包括：台大政治系左正東教授、政大國關中心柯玉枝教授、政大選研中心俞振華副教授、文化大學行政管理系王順文副教授、中央警察大學公共安全系陳偉華教授，以及 CTPECC 邱達生秘書長。
- 討論議題涵蓋：美中結構問題、美國國內選舉、台美與兩岸關係。

◎ 「CTPECC 太平洋企業論壇」

- 9月29日，CTPECC 與南臺科技大學合辦太平洋企業論壇，主題為「疫情下中小企業的機會與挑戰」。
- 南臺科技大學盧燈茂校長開幕致詞後，南臺科技大學商管學院周德光院長主持專題演講場次。
- 我國 ABAC 代表，也是廣達電腦技術長暨副總經理張嘉淵博士發表論壇主題專題演講。
- 「疫情衝擊下國內外經貿情勢分析」場次則由南臺科技大學商管學院洪崇文副院長主持。
- 三位與談人分別是：CTPECC 助理研究員程明彥發表「2020 年 ABAC 重要議題」、CTPECC 秘書長邱達生發表「疫情下的國內外經濟情勢」、天逸集團境外金融事業部副總監陳皇任發表「疫情下，中小企業如何運用供應鏈模式進行貿易融資」。
- 論壇與會人數達 120 人，此外經濟部南區聯合服務中心、臺南市工商發展投資策進會、台南市中小企業榮譽指導員協進會代表多人共襄盛舉，提問互動相當踴躍。



- ◎ CTPECC 參與「美中對立下國際新情勢研析與建議」論壇
  - 9 月 30 日，外交部研究設計委員會與國立台灣師範大學國際與社會科學學院舉辦「美中對立下國際新情勢研析與建議」論壇。
  - 論壇分為印太經貿、區域安全、美中角力三個場次。
  - CTPECC 秘書長邱達生應邀出席印太經貿場次，並發表「疫情下的印太區域經貿新秩序-台灣的機會與挑戰」。
- ◎ 「國內外經濟情勢分析」
  - 觀察近期國際經濟情勢，美、歐同步上修今年第二季經濟成長率，加上各國解封後的需求回溫速度超過先前預期，故經濟合作暨發展組織(OECD)上修今年全球經濟成長率，顯示今年全球經濟的萎縮幅度，未如先前預期悲觀。
  - 在國內方面，由於全球需求持續回升，帶動國際原油與原物料價格走高，加上時序進入電子產品傳統旺季，又有陸廠急單挹注，使得 8 月製造業經濟數據轉強，製造業廠商對當月與未來半年景氣看法皆較上月樂觀；服務業方面，暑假出遊人潮湧現，配合政府振興方案助攻，帶動國旅與外食業績表現翻揚，且隨著各國陸續恢復經濟活動，使得全球貨運業務大幅成長，有助於餐旅業與運輸倉儲業對當月景氣看法維持樂觀。
- ◎ 發行第三季 Asia Pacific Perspective 英文季刊：
  - Combating COVID-19 using digital technology in APEC region (I)
  - State of the Region (SOTR): Special Report on Covid-19 Executive Summary
  - Skilled Migrants Go South: Taiwanese Expatriates in Indonesia and Vietnam

## 十月

### ◎ 發行十月號太平洋企業論壇簡訊：

- 疫情之後的台灣新南向 2.0 策略
- 近期台印關係展望
- RCEP 簽署對我國可能影響與因應

### ◎ 「宣導演講」

- 10月20日，CTPECC 秘書長邱達生應邀對土地銀行海外高階主管研習班，進行宣導演講，主題是「COVID-19 疫情下的總體經濟與供應鏈重組現況」。
- 土地銀行海外高階主管共 60 人於國立台灣博物館土地銀行展示館三樓簡報室聆聽。
- 邱達生表示亞太區域最重要的國際組織-APEC 相當重視區域供應鏈重組問題，而其對台灣經濟提供了機會，但亦有不確定性甚高的挑戰。

### ◎ 「第 35 屆太平洋經濟共同體國際研討會」

- 10月27日，CTPECC 於國賓飯店舉辦第 35 屆太平洋經濟共同體國際研討會，主題為「因應 COVID-19 時代的多方利害關係人對話」(Multi-Stakeholder Dialogue on Engagement in the Age of COVID-19)。
- 開幕式由外交部國際組織司陳龍錦司長致歡迎詞，並邀請 2021 年 APEC 主辦國-紐西蘭駐台之商工辦事處副處長 Aimee Jephson 發表專題演講，講題為「2021 年 APEC 主辦國-紐西蘭之願景」(New Zealand's Vision of 2021 as the Host Economy of APEC)。
- 第一場次主題為「COVID-19 對全球經濟與社會的衝擊」(The Global Economic and Social Impacts of COVID-19)，場次主持人為 CTPECC 張建一董事長。
- ◆ 與談人包括：PECC 國際秘書長 Eduardo Pedorsa (視訊)、經濟部國際貿易局劉志宏副局長，以及國發會綜合規劃處張惠娟處長。

- 第二場次主題為「後 COVID-19 世界的數位經濟」(The Digital Economy in a Post-COVID-19 World)，場次主持人為我國 ABAC 代表暨廣達電腦技術長暨副總經理與廣達研究院院長張嘉淵博士。
  - ◆ 與談人包括：國立交通大學科技管理研究所袁建中教授、美國資訊科技與創新基金會副總裁 Stephen Ezell (視訊)，與資策會楊欣倫資深產業分析師。
- 第三場次主題為「新常態下的合作議程」(An Agenda for Cooperation under the New Normal)，場次主持人為台灣經濟研究院國際事務處何振生研究員。
  - ◆ 與談人皆為視訊參與，包括：PECC 新加坡委員會陳企業主席、巴黎和平論壇秘書長 Marc Reverdin，以及 APEC 秘書處執行長 Rebecca Fatima Sta Mariz。
- 與會人數共 80 人，與會者與講者互動相當熱烈。

◎ 「國內外經濟情勢分析」

- 觀察近期國際經濟情勢，歐洲疫情再度復燃，歐洲多數國家的單日新增病例數甚至突破之前的高峰，導致部分國家再度實施防疫限制措施，加上美國新一輪財政刺激計畫仍未達成協議，未來景氣復甦的不確定性仍高。
- 在國內方面，由於全球需求持續回升，石化原物料與鋼材價格走高，有助於傳統製造業對當月景氣看法轉為樂觀，電子產業雖有陸廠急單挹注，然上月基期相對較高，9 月營收增幅較為減緩，故電子產業業者看好當月景氣的比例不如上月；服務業方面，受到股市交易投資轉淡，加上暑假出遊人潮已過，令證券業、保險業與餐旅業看壞當月景氣，不過對於未來半年景氣看法仍維持一定的樂觀程度；營建業方面不受傳統民俗月影響，房市成交量明顯較上月成長，加上受惠公建經費執行率超前預定目標，帶動工程業績增長，且房屋新建開工需求擴增與廠辦項目動土興建情勢熱絡，有助於營建業業者對當月景氣看法轉好。

## 十一月

### ◎ 發行十一月號太平洋企業論壇簡訊：

- 開放含萊劑豬肉及美國牛肉之決策及影響（上）
- 第 35 屆太平洋經濟共同體國際研討會會議紀實（上）
- 太平洋企業論壇「疫情下中小企業的機會與挑戰」研討會會議紀實（上）

### ◎ 「論壇合作」

- 11 月 1 日，CTPECC 與東海大學經濟系暨元大投信，於東海大學茂榜廳合作一場論壇，主題為「年輕世代投資新趨勢與台股展望」。
- 東海大學詹家昌副校長、東海大學社會科學院陳文典院長、元大投信劉宗聖董事長開幕致詞。
- CTPECC 邱達生秘書長發表專題報告「疫情下的經濟情勢與產業展望」，分析 APEC 區域受到疫情的衝擊以及區域供應鏈移轉現象，另外亦提及我國經濟與產業的機會與挑戰，以及如何充分應用 APEC 機制來因應疫情的衝擊。
- 該論壇配合東海大學校慶展開，東海大學師生及中部地區業界人士約有 100 人與會。

### ◎ 「座談會合作」

- 11 月 9 日，CTPECC 與亞太政經與和平交流協會於台灣經濟研究院，舉辦一場座談會，主題為「美國選後台美產業合作展望」。
- 亞太政經與和平交流協會沈有忠理事長、台灣經濟研究院國際事務處鍾錦墀處長擔任共同主持人。
- 與談人包括：CTPECC 邱達生秘書長、國立政治大學東亞研究所呂冠頤助理教授、東海大學政治學系林子立副教授，以及澳洲辦事處經濟暨政治處蘇奕忱（Paul Salisbury）副處長。

- 座談會針對美國總統大選的結果分析；選後台美經貿合作的趨勢；六大戰略產業的發展挑戰；與疫後全球產業鏈佈局與台灣的契機等議題進行廣泛且深度的討論。

◎ 「APEC VOF 線上會議」

- 11月30日，我國青年代表參與 APEC 青年之聲（APEC Voices of the Future）線上會議。
- APEC 青年未來之聲本年度採線上會議形式辦理，主題為：APEC Re-Imagined: Priorities in the Aftermath of COVID-19。
- 主辦單位邀請 APEC 青年之聲共同主席 James Soh PBM MBE 及 APEC 秘書處執行長 Rebecca Sta Maria 擔任開幕致詞。
- 另邀請新加坡貿工部兼文化、社區及青年部政務陳聖輝部長、前聯合國副祕書長 Noeleen Heyzer 博士及新加坡 ABAC 代表 Mr. Ho Meng Kit 與談。
- 本次代表我國參加線上會議：劉克賢、李昱華、郭子漩、吳采瑄、黃郁、鄭宇涵、楊天玉、曾令儀、鄭淳方、王璟瑜、蔡佩穎、黃琳婷，等共 12 位青年參加，皆是由 CTPECC 主辦的亞太青年培訓營-Model APEC 最後遴選出來的優秀代表。
- 會中針對，疫情下亞太區域對青年影響較大的議題進行討論與分享，議題包含教育、就業及糧食安全之衝擊，此外青年也就多邊貿易體系、APEC 2040 願景等議題進行意見交流。

◎ 「國內外經濟情勢分析」

- 全球疫情再度暴發，各國重啟嚴控措施，使得企業信心再度下滑，恐再度減緩全球經濟復甦動能。
- 在國內方面，全球需求增溫，石化原物料與鋼材價格走高，令化學產業與鋼鐵基本工業看好當月景氣與未來半年景氣看法，而電子產業儘管需求依舊暢旺，然上月受陸商提前拉貨令基期變高，使得部分電子廠商營收較上月衰退，故電子機械業廠商對於當月景氣看法呈現兩極；服務業方面，受到中秋國慶連假、百貨周年慶開打、安心旅遊補助月底結束民眾把握出遊機會，令零售業與餐旅業者看好當月景氣表現，然全球疫情持續升溫，

使得國人出國旅遊與國外旅客客源仍難以樂觀看待，故餐旅業者對於未來半年景氣看法仍顯悲觀，其餘廠商多以保守看待。

## 十二月

◎ 發行十二月號太平洋企業論壇簡訊：

- 開放含萊劑豬肉及美國牛肉之決策及影響（下）
- 第 35 屆太平洋經濟共同體國際研討會 會議紀實（下）
- 太平洋企業論壇「疫情下中小企業的機會與挑戰」研討會 會議紀實（下）
- 太平洋企業論壇「APEC 的現況、挑戰與未來」研討會會議紀實

◎ 「太平洋企業論壇-中興大學場次」

- 12 月 1 日在國立中興大學召開太平洋企業論壇，本場次主題為：「APEC 的現況、挑戰與未來」。
- 外交部國際組織司王志發參事，以及中興大學法政學院蔡東杰院長擔任會議共同主持人。
- 中正大學戰國所蔡育岱教授、中興大學廖舜右教授、台經院國際處周子欽副處長、台經院國際處程明彥助理研究員則分別擔任各場次與談人，為與會者帶來涵蓋各面向的政經分析與思考途徑。
- 議題內容除學術理論結合國際現勢的精闢分析，如：「新自由主義對 APEC 之詮釋」、「亞太區域整合之挑戰」，更包括我國參與 APEC 與 ABAC 的第一戰線資訊，如：「APEC 現況觀察-以 FTAAP 為例」、「私部門與 APEC 之互動」。
- 與會者多達 140 多位，綜合座談時間同學們紛紛表示由於外交部第一線主力王參事蒞臨現場，了解我國最新外交情勢機會實屬難得，於是踴躍請教多項提問，如：「美中對抗下，我國外交困境」、「我國於 COVID-19 疫情下，外交處境是否改變」等。

- ◎ 「PECC 常務委員會暨第二十七屆大會」
  - 12月14日至17日，PECC 常務委員會暨第二十七屆大會以視訊會議方式舉行，馬來西亞 PECC 委員會主辦，本會由邱達生秘書長及秘書處同仁與會。
  - 第二十七屆大會主題是「值此 COVID-19 時刻，最適化人類潛能以邁向共同繁榮與永續的未來」（Optimizing Human Potential Towards a Future of Shared Prosperity and Sustainability in Times of COVID-19）。
  - 12月14日首先登場的是兩個小時的「下世代議題討論」，介紹二軌組織的功能，並且讓年輕的與會者參與區域重大議題的熱身討論，以協助他們在未來兩天的大會正式議程中，提升對議題的掌握。
  - 12月15-16日是PECC第27屆大會，邀請多位區域重量級學者，分成六大主要場次對疫情下的經濟復甦、區域經濟整合、氣候變遷因應、青年就業問題、數位經濟與基礎建設，以及中小企業在新的數位時代推動創新等議題進行深入探討。
  - 12月17日則是 PECC 信託基金保護委員會（Trust Protective Committee Meeting）、財務委員會（Finance Committee Meeting），以及常務委員會（Standing Committee Meeting）等行政相關會議。
  - PECC 共同主席改選是今年常委會重點項目，PECC 的慣例是共同主席由太平洋兩端各一位經濟體的主席擔任。PECC 共同主席 Don Campbell 也是 PECC 加拿大委員會主席，渠將共同主席席位交接給 PECC 美國委員會主席 Richard Cantor。至於太平洋西岸，則仍由 PECC 中國委員會主席蘇格擔任。
- ◎ 「太平洋企業論壇-清華大學場次」
  - 12月18日在國立清華大學召開太平洋企業論壇，本場次主題為：「亞太經貿合作展望與商機」。
  - 論壇主持人為國立清華大學林若雱教授。

- 三位與談人與講題分別是：台經院國際處周子欽副處長，主講「亞太經貿合作之現況與前瞻」；CTPECC 秘書處程明彥助理研究員，主講「私部門與 APEC 之互動分析」，以及 ITM 國際信任機器公司陳洲任執行長，主講「展望 APEC 數位經濟未來：運用區塊鏈落實數位經濟路徑圖(AIDER)」。
  - 論壇與會人數共 70 人，互動熱烈。
- ◎ 「國內外經濟情勢分析」
- 我國被美國財政部延遲至 12 月公佈的「主要貿易夥伴總體經濟暨匯率政策報告」列入觀察名單。這份報告的觀察期間是 2019 年 7 月 1 日至 2020 年 6 月 30 日，期間我國對美國商品貿易順差達到 250 億美元，超過美國財政部規定的 200 億美元上限。期間我國的經常帳盈餘占 GDP 比重達到 10.9%，超過美國財政部規定的 2% 上限。最後，期間我國央行買匯阻升金額占我 GDP 比重為 1.7%，所幸低於美國財政部規定的 2% 上限。
  - 由於我國違反美國財政部三項規定中的兩項，所以被列為觀察名單。此項報告，直接將違反三項規定的越南、瑞士列為匯率操縱國。而除了台灣之外，中國、日本、南韓、德國、義大利、新加坡、馬來西亞、泰國、印度等 9 個國家也被列入觀察名單。基本上匯率操縱國必須盡快與美國進行雙邊談判，如談判不成，美國可以單方面進行關稅制裁。而觀察名單國家會受到美方壓力，但不至於受到制裁。
- ◎ 發行第四季 Asia Pacific Perspective 英文季刊：
- A Brief Review on the US-China Tech Cold War
  - On the Nexus between Economic Law and International Development: How FTAs can Contribute to Promoting Human Rights
  - Combatting COVID-19 using digital technology in APEC region
- ◎ 發行太平洋區域年鑑：
- 「2019-2020 太平洋區域年鑑」稿件共 18 篇，內稿 7 篇占 38.89%，外稿 11 篇占 61.11%。



## 參、決算概要

### 一、收支營運實況

(一) 收入總額 11,811,744 元，包括：

1. 業務收入：本年度補助計畫收入 11,762,000 元。
2. 業務外收入：本年度業務外收入 49,744 元，包括：
  - (1) 基金孳息收入 26,681 元。
  - (2) 其他利息收入 23,063 元。

(二) 支出總額 12,427,777 元，包括：

1. 業務支出：本年度補助計畫支出 12,418,045 元  
(含自行負擔部分支出 656,045 元)。
2. 業務外支出：本年度業務外財務費用 9,732 元。

(三) 本期短絀：本期收支互抵銷後，計短絀 616,033 元。

### 二、現金流量實況

(一) 業務活動之淨現金增加 59,323 元，包括本期短絀 616,033 元。

資產負債調整科目如下：

登記基金專戶增加 16,949 元，

無預付費用，

應付帳款增加 692,305 元。

(二) 期初現金及約當現金 7,005,661 元。

(三) 期末現金及約當現金 7,064,984 元。

### 三、淨值變動實況

本年度淨值 38,392,499 元，包括：

(一) 基金：創立基金 15,000,000 元。

(二) 賸餘：賸餘 23,392,499 元，包括累積餘絀 24,008,532 元及本期短絀 616,033 元。

### 四、資產負債實況

(一) 資產總額為 39,425,131 元，包括：

1. 流動資產 7,064,984 元。

(1) 銀行存款 7,064,984 元，

包括：支存 1,738,731 元，

活儲 2,882,337 元，

定存 2,099,541 元，

美金帳戶美金 10,921.2 美元(合新台幣 344,375 元)。

2. 創立基金專戶 32,360,147 元。

(二) 負債總額為 1,032,632 元，為應付帳款 1,032,632 元。

(三) 淨值為 38,392,499 元，其中包括：

1. 創立基金 15,000,000 元。

2. 累積賸餘 23,392,499 元。

主

要

表

太平洋經濟合作理事會中華民國委員會  
收支營運決算表  
中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(一)		說 明
				金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
13,678,091	收入	14,116,000	11,811,744	-2,304,256	-16.32%	
13,624,921	業務收入	14,062,000	11,762,000	-2,300,000	-16.36%	
13,624,921	補助計畫收入	14,062,000	11,762,000	-2,300,000	-16.36%	
53,170	業務外收入	54,000	49,744	-4,256	-7.88%	
29,089	基金孳息收入	30,000	26,681	-3,319	-11.06%	基金孳息收入依第一屆第四次董事會決議不得動用。
24,081	其他利息收入	24,000	23,063	-937	-3.90%	其他利息收入主要係初期台泥捐款 100 萬放入定存本金不斷累積所產生。
13,631,542	支出	13,569,000	12,427,777	-1,141,223	-8.41%	
13,624,921	業務支出	13,562,000	12,418,045	-1,143,955	-8.44%	
13,624,921	補助計畫支出	13,562,000	12,418,045	-1,143,955	-8.44%	含自行負擔支出 656,045 元
6,621	業務外支出	7,000	9,732	2,732	39.03%	
6,621	財務費用	7,000	9,732	2,732	39.03%	
46,549	本期賸餘(短絀)	547,000	-616,033	-1,163,033	-212.62%	詳註

註：

- 109 年度預算金額 150 萬元遭立院凍結，直至 109 年底未能解凍。
- 雖部分經費凍結，但因秘書處仍有持續營運之必要，全年度決算之補助計畫業務支出高於補助計畫收入，不得不改以餘絀支應。
- 而此自行負擔支出金額實含秘書處專線電話費、公務車輛使用費、郵資及運送費、刊物資料印刷費、文具紙張採購費、出版品作者稿費、網站優化費、圖書資訊費及國內會議辦理費用等秘書處營運必需之費用共 656,045 元整。

太平洋經濟合作理事會中華民國委員會

現金流量決算表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務活動之現金流量					
稅前賸餘(短絀)	547,000	-616,033	-1,163,033	-212.62%	
利息之調整	-54,000	-49,744	4,256	-7.88%	
未計利息之稅後賸餘(短絀)	493,000	-665,777	-1,158,777	-235.05%	
			0		
調整非現金項目：			0		
增加登記基金--基金專戶	-23,000	-16,949	6,051	-26.31%	
應付款項增加(減少)	0	692,305	692,305	0.00%	
未計利息之現金流入	470,000	9,579	-460,421	-97.96%	
收取利息	54,000	49,744	-4,256	-7.88%	
業務活動之淨現金流入	524,000	59,323	-464,677	-88.68%	
			0		
現金及約當現金之淨增	524,000	59,323	-464,677	-88.68%	
期初現金及約當現金餘額	8,126,000	7,005,661	-1,120,339	-13.79%	
期末現金及約當現金餘額	8,650,000	7,064,984	-1,585,016	-18.32%	

財團法人太平洋經濟合作理事會中華民國委員會  
 淨值變動表  
 中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初餘額	本 年 度		本年度期末餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金	15,000,000	0	0	15,000,000	
創立基金	15,000,000			15,000,000	
累積餘絀	24,008,532		616,033	23,392,499	
累積賸餘	24,008,532		616,033	23,392,499	本年度減少係 109 年度本期短 絀所致
合 計	39,008,532		616,033	38,392,499	

財團法人太平洋經濟合作理事會中華民國委員會  
資產負債表  
中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	7,064,984	7,005,661	59,323	0.85%
銀行存款	7,064,984	7,005,661	59,323	0.85%
支存	1,738,731	2,964,471	-1,225,740	-41.35%
活儲	2,882,337	1,619,242	1,263,095	78.01%
定存	2,099,541	2,077,769	21,772	1.05%
美金帳戶	344,375	344,179	196	0.06%
預付款項	0	0	0	0.00%
其他資產	32,360,147	32,343,198	16,949	0.05%
創立基金-登記基金專戶	32,360,147	32,343,198	16,949	0.05%
資產合計	39,425,131	39,348,859	76,272	0.19%
負 債	1,032,632	340,327	692,305	203.42%
流動負債	1,032,632	340,327	692,305	203.42%
應付帳款	1,032,632	340,327	692,305	203.42%
其他負債				
淨 值	38,392,499	39,008,532	(616,033)	-1.58%
創立基金	15,000,000	15,000,000	0	0.00%
累積賸餘	23,392,499	24,008,532	(616,033)	-2.57%
負債及淨值合計	39,425,131	39,348,859	76,272	0.19%

註：美金原幣帳戶金額 US\$10,921.2 美元

明

細

表



財團法人太平洋經濟合作理事會中華民國委員會  
收入明細表  
中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增減(一)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	14,062,000	11,762,000	-2,300,000	-16.36%	
補助計畫收入	14,062,000	11,762,000	-2,300,000	-16.36%	
業務外收入	54,000	49,744	-4,256	-7.88%	
基金孳息收入	30,000	26,681	-3,319	-11.06%	基金孳息收入依第一屆第四次董事會決議不得動用。
其他利息收入	24,000	23,063	-937	-3.90%	其他利息收入主要係初期台泥捐款100萬放入定存本金不斷累積所產生。
總 計	14,116,000	11,811,744	-2,304,256	-16.32%	

財團法人太平洋經濟合作理事會中華民國委員會  
支出明細表  
中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度		比 較 增 減 ( - )		說 明
	預 算 數	決 算 數	金 額	%	
	(1)	(2)	(3)=(2)-(1)	(4)=(3)/(1)*100	
業務支出	13,562,000	12,418,045	-1,143,955	-8.44%	
補助計畫支出	13,562,000	12,418,045	-1,143,955	-8.44%	含自行負擔支出 656,045 元
薪資-計畫	6,940,000	6,488,898	-451,102	-6.50%	
稿費及翻譯費-計畫	50,000	76,367	26,367	52.73%	提高外稿比例，故增加 稿費支出
國內會議費-計畫	1,348,000	1,617,361	269,361	19.98%	受疫情影響，青年營場 地臨時變更，故場地租 借與住宿相關費用增加
國外會議費-計畫	2,203,000	994,936	-1,208,064	-54.84%	受疫情影響，出國行程 取消
圖書資訊費-計畫	100,000	90,067	-9,933	-9.93%	
郵資及運送費-計畫	37,000	54,815	17,815	48.15%	部份刊物恢復紙本印刷 寄送，故郵寄費增加
電話費-計畫	18,000	14,427	-3,573	-19.85%	業務往來多以 email 進 行，減少經費使用
文具用品-計畫	37,000	41,732	4,732	12.79%	
印刷費-計畫	423,000	273,776	-149,224	-35.28%	
租金支出-計畫	1,440,000	1,440,000	0	0.00%	
交際費-計畫	0	0	0	0.00%	
雜費-計畫	66,000	422,110	356,110	539.56%	進行中英文網站更新維 護作業，故費用增加
團體會費-計畫	888,000	887,811	-189	-0.02%	
電腦使用費-計畫	0	0	0	0.00%	
網站更新及維護費-計畫	0	0	0	0.00%	
車輛使用費-計畫	12,000	15,745	3,745	31.21%	
業務外支出	7,000	9,732	2,732	39.03%	
財務費用	7,000	9,732	2,732	39.03%	
總 計	13,569,000	12,427,777	-1,141,223	-8.41%	

財團法人太平洋經濟合作理事會中華民國委員會  
基金數額增減變動表  
中華民國 109 年度

單位:新臺幣元

捐助者	創立時原始 捐助基金金 額	本年度期初 基金金額	本年度 基金增 (減-) 金額	本年度期末基 金金額	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始 捐助基金金 額占其總額 比率	本年度期 末基金金 額占其總 額比率	
		(1)	(2)	(3)=(1)+(2)			
一、政府捐助							
中央政府							
經濟建設委員會 --中美社會發展 基金	5,000,000	5,000,000		5,000,000	33.33	33.33	民國 80 年
經濟部國貿局-- 外銷拓展基金	5,000,000	5,000,000		5,000,000	33.33	33.33	民國 80 年
政府捐助小計	10,000,000	10,000,000		10,000,000	66.67	66.67	
二、民間捐助							
企業界人士辜振 甫等人	5,000,000	5,000,000		5,000,000	33.33	33.33	民國 80 年
民間捐助小計	5,000,000	5,000,000		5,000,000	33.33	33.33	
合 計	15,000,000	15,000,000		15,000,000	100	100	

參

考

表

財團法人太平洋經濟合作理事會中華民國委員會  
員工人數彙計表  
中華民國 109 年度

單位：人

職類（稱）	本年度預算數(1)	本年度決算數(2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說明
秘書長	1	1	0	
副研究員	3	3	0	
助理研究員	2	4	2	人員離職異動，但 總人月不變
研究助理	2	3	1	人員職務調整異 動，但總人月不變
兼任副研究員	1	1	0	
合 計	9	12	3	

財團法人太平洋經濟合作理事會中華民國委員會  
 用人費用彙計表  
 中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科目名稱 職類(稱)	本年度預算數								本年度決算數								比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說明		
	薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金	退休、 撫恤金 及資遣 費	分攤保 險費	福利 費	其他	合計 (1)	薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金	退休、 撫恤金 及資遣 費	分攤保 險費	福利 費			其他	合計 (2)
秘書長	1,152,000			192,000	70,000	96,000			1,510,000	1,152,000			192,000	69,552	95,400			1,508,952	-1,048	分攤保險費調整
副研究員	2,325,000			387,000	144,000	237,000			3,093,000	2,124,432			198,126	121,284	201,243			2,645,085	-447,915	人員留職停薪，接任同仁薪資結構不同，獎金也依在職比例撥付。
助理研究員	1,090,000			182,000	66,000	136,000			1,474,000	1,090,008			181,668	65,952	135,552			1,473,180	-820	分攤保險費調整
研究助理	561,000			94,000	38,000	71,000			764,000	561,000			93,501	37,584	70,596			762,681	-1,319	分攤保險費調整
兼任副研究員	99,000								99,000	99,000								99,000	0	

主辦會計：



首長：

