

初探我國產業因應國際淨零供應鏈潮流與策略：

食品製藥機械公會王健蒼理事長專訪

■ 李麒緯

CTPECC秘書處助理研究員

太平洋經濟合作理事會中華民國委員會(下稱CTPECC)邀請臺灣食品暨製藥機械工業同業公會(下稱食品製藥機械公會)王健蒼理事長於2023年6月14日接受本會專訪，以「促進我國產業、企業結合永續發展，提升競爭力」為議題主軸，與食品製藥機械公會進行交流，藉由訪談的方式，認識我國食、藥品機械製造產業對永續供應鏈趨勢及產業現況等議題之觀點。訪談內容紀要如下。

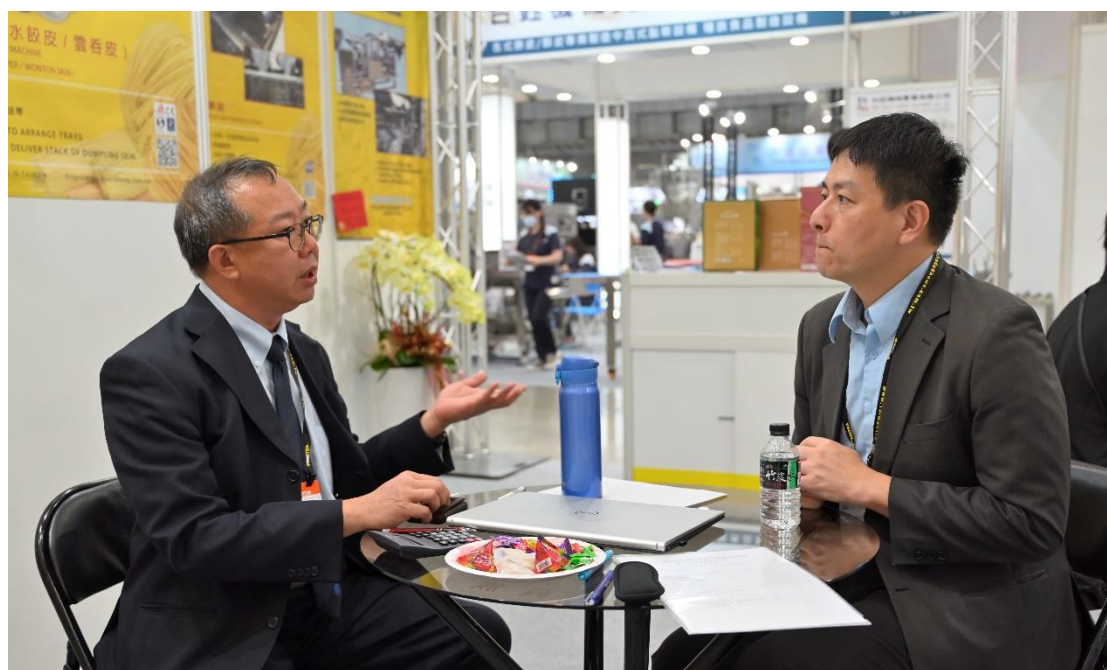
食品製藥機械製造的永續關鍵

食品與製藥機械包含農、漁、牧和藥物等多項加工製程設備及其零組件以及餐飲設備等，為我國重要出口產業。臺灣食品暨製藥機械工業同業公會(下稱食品製藥機械公會)的王健蒼理事長，同時也是國倉機械總經理。身處國際市場前線，王健蒼理事長深刻感受全球供應鏈斷鏈、原物料價格上漲、美中貿易戰等國際變化帶來的影響，其除了需思考如何帶領我國同業突破種種挑戰，也以自身工廠作為轉型典範。在王理事長帶領下，國倉生產的台灣特色麵食更進軍國門成為禮品。



● 圖為食品製藥機械公會王健蒼理事長

有關食品設備機械是否也在全球永續供應鏈影響下，而受到外國廠商、市場要求達成減碳目標等規範，王理事長表示，食品機械產業尚未被明確地納入規範範圍，推測因其與民生緊密聯結，影響層面較廣，但王理事長認為日後應該會被納入規範。對於近幾年全球逐漸意識氣候變遷對自然、人文所造成的衝擊，王理事長認為節能減碳、淨零碳排早就該做，並補充說明機械製造品質與永續的關聯。王理事長指出，當前機械設備技術已相當純熟，不會耗費過多能源或產生二氧化碳，製程中耗能最多的階段應該僅在焊接作業。王理事長強調，對食品機械產業來說，減少碳排放並非最主要的工作，最重要的應該是，製造 SUS304 (不鏽鋼) 基本礦物的取得與比例規範。



- 圖為食品製藥機械公會王健蒼理事長與 CTPECC 許峻賓秘書長

王健蒼理事長指出，中國是很好的市場，也是很好的練習場，且在中國銷售的設備品質僅需達標，甚或低於標準。然不論是何種品質的機械設備，其原料皆含有 SUS304。過低的品質及良率將大幅減短產品使用年限，進而嚴重耗損天然資源。中國使用的不鏽鋼因組成比例不同，其可使用的年限相對我國、日本較低，同時價格競爭也對產業帶來巨大影響。王理事長接著說明，過去我國品牌與日本競爭時，兩者即為材料差異。當前我國品牌的競爭對象主要來自中國，全球品牌

的競爭亦是如此，而中國與各國競爭，其實也在材料問題。淨零規範未來是否要將良率加入討論，以解決低良率設備使用期限較短，所產生頻繁汰換的問題，進一步達成實際上促進永續之目的。王理事長認為，食品製藥機械產業之 ESG 重點即在消耗資源與重視環保、減碳中間取得平衡。另外，王理事長也建議我國工業局針對不鏽鋼成分組成設定單位上限，以提升我國品牌口碑與減少不必要的資源耗用。



● 圖為現場展示之我國不鏽鋼食品設備機械。

國際市場的現況與展望

根據王理事長觀察表示，COVID-19 疫情對我國食品機械產業影響不大，因該產業與民生息息相關。不過，王理事長也提到，由於台灣市場較小，大部分機械製造業者需仰賴外銷，而近幾年如馬來西亞等東南亞國家在參觀設備後，亦將部分技術帶走，加上中國複製整廠整線(逆向工程)相當快速，使得我國外銷市場出現變化與挑戰。面對客戶設備展示的需求，以及技術外流的矛盾，王理事長選擇將國倉機械做為示範廠，不僅展示，也同時進行生產作業，並透過研發不同的機械手感，刺激消費市場，讓來自各國的客戶認識不同麵塊口感與種類差異。

另外，王理事長表示，美國過往嚴重依賴中國生產，而在川普總統任內開啟中美貿易戰後，美國政府欲將供應鏈拉回本土（made in USA），同時有利於改善包含包材、紙張等產業之失業率，因此王理事長認為，供應鏈區域性在未來會越來越明顯。而近幾年我國食品設備機械銷往美國有明顯增加之趨勢。王理事長說明，原因之一為亞洲食品逐漸在美國打出知名度，甚至直接向亞洲國家購買相關材料與機械設備後，在美國開設店面。以亞洲麵食為例，有別於義大利麵的口感，我國較 Q 的麵條慢慢刺激該國消費者，在讓消費者認識亞洲食物之餘，也帶動我國食品設備出口。爰此，王健蒼理事長指出，我國政府在全力推動新南向之際，也應多加注意美國等西方國家市場，將我國產業順勢帶進美國、墨西哥等。



- 圖為本次專訪合照，由左至右分別為 CTPECC 許峻賓秘書長、食品製藥機械公會王健蒼理事長與陳勝地總幹事

心得與建議

目前國內永續發展政策與法案仍以如何達成淨零碳排、鼓勵綠色轉型、提高再生能源占比為主。本次台北國際食品加工機械展亦有我國多家隱形冠軍（Hidden Champions）廠商參與，展現食品設備機械在達成永續發展的多種可能。我國擁有超過 7500 家食品產業，在國際供應鏈影響下逐漸展開能源管理、碳盤查等相關工作。而除了改善包裝回收設計、食品機械創新優化外，也可透過數位化方式管理生產系統及尋找高碳排製程。¹

¹ 黃世榮，《論食品機械對食品製造供應鏈碳足跡的衝擊》，〈台灣食品加工設備暨生技/製藥機械總覽〉，2023 年，頁 59-62。

有別於本會先前專訪電電公會李詩欽理事長與歐萊德葛望平董事長，分別由「公會推動產業綠色經濟轉型」及「中小企業綠色轉型挑戰」角度探討永續議題，本次食品製藥機械公會王健蒼理事長則以「生產原料」層面延續永續議題的相關討論。儘管「如何永續地利用自然資源進行生產」尚未在國際引起廣泛討論，我國仍可透過 APEC 場域與價值相近經濟體展開相關對話。誠如王理事長所言，對於食品製藥機械等製程成熟產業來說，自然資源的有效利用也應被納入永續標準訂定的範疇，像是設立不鏽鋼組成標準，以創造良好競爭環境，同時有助於提升我國品牌形象。

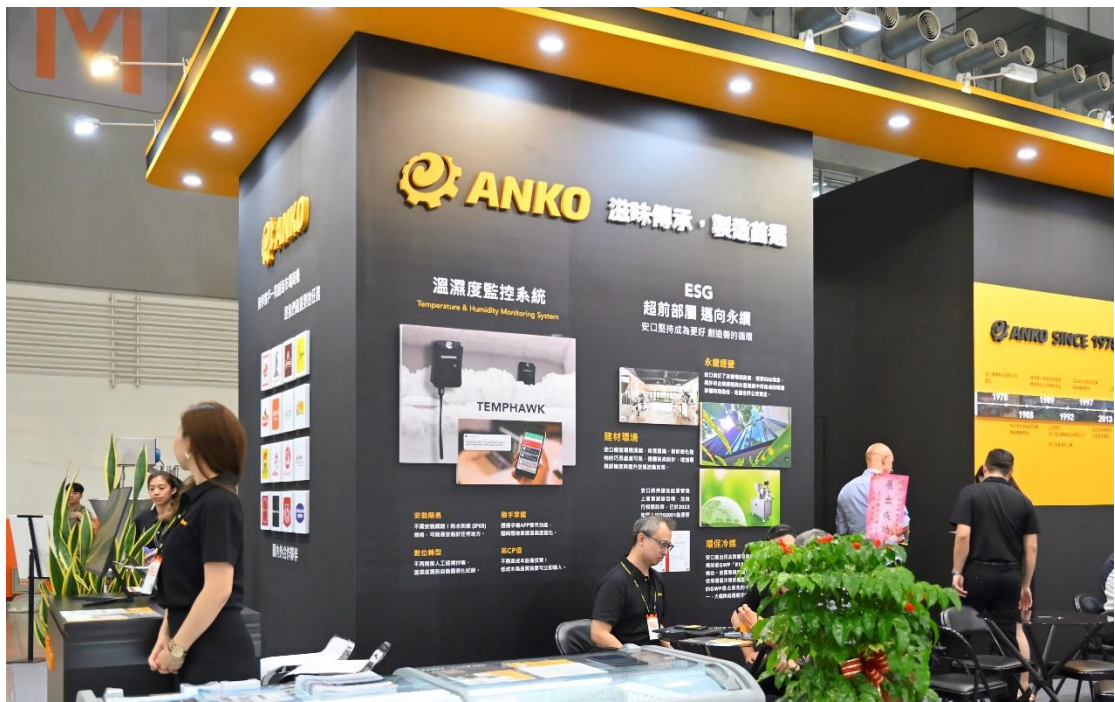
其他照片



- 圖為食品製藥機械公會王健蒼理事長說明我國特色麵食



● 圖為 CTPECC 與食品製藥機械公會交流過程



● 圖為我國參展廠商展現 ESG 在食品機械之應用